FUNDACIÓN CIVICA POR CARTAGENA – FUNCICAR-

ANALISIS DEL INFORME DE AVANCES DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL 2016-2019

LOCALIDAD III – DISTRITO DE CARTAGENA

Contenido

1. INTRODUCCIÓN 2
2. COMPOSICIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO DE LA LOCALIDAD 3 3
3. AVANCE DEL PLAN DE DESARROLLO POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS 4
4. ANÁLISIS DEL PLAN DE DESARROLLO POR TEMÁTICAS 18
5. CONCLUSIONES 21

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento consta de un análisis del cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo de la Localidad 3 del Distrito de Cartagena con corte al primer semestre de 2018, de conformidad con cada una de las Líneas Estratégicas incluidas en dicho plan. Así mismo, presenta una serie de observaciones respecto a cada una de las situaciones que presenta el documento respecto al avance o retraso de cada una de estas iniciativas de desarrollo comunitario.

Dicho estudio se presenta con el porcentaje de cumplimiento de cada uno de los programas que la componen, así como un análisis sintetizado de cada una de las metas en estado crítico en cuanto a su cumplimiento, y al final unas observaciones generales a modo de conclusión sobre la situación de cada uno de los sectores.

De igual forma, se analizará el porcentaje de avance del Plan de Desarrollo por temáticas clave, y se realizarán algunas conclusiones adicionales que servirán de herramienta para determinar unas sugerencias en el Plan de Acción que permita el cumplimiento de metas propuestas a fecha 2019.

Se contará a lo largo del documento con una semaforización que servirá para determinar el grado de cumplimiento de programas y proyectos. Por tal motivo he determinado para este trabajo los siguientes rangos:

De 0% a 30%: Rojo- Crítico

De 31% a 60%: Amarillo – Mediano cumplimiento

De 61% a 100%: Verde - Alto grado de avance hasta la fecha

2. COMPOSICIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO DE LA LOCALIDAD 3

El Plan de Desarrollo de la Localidad 3, consta de 3 objetivos generales, con 8 ejes estratégicos, que a su vez contienen un total de 25 líneas estratégicas en total, y sus respectivos programas, tal y como se describe a continuación:

OBJETIVO 1. LOCALIDAD MÁS EQUITATIVA		
EJE ESTRATÉGICO	**LINEA ESTRATÉGICA**	**PROGRAMA/S**
LOCALIDAD CON INCLUSIÓN	EDUCACIÓN PARA MI LOCALIDAD	•
	POR UNA LOCALIDAD CON SALUD PARA TODOS Y TODAS	•
	LOCALIDAD ESPACIO PARA EL ARTE, LA CULTURA Y EL PATRIMONIO	•
	DEPORTE Y RECREACIÓN PARA MI LOCALIDAD	•
	SUPERACIÓN DE LA DESIGUALDAD Y LA POBREZA EXTREMA EN MI LOCALIDAD	•
PRIMERO LA GENTE EN MI LOCALIDAD	INCLUSIÓN Y DINÁMICA FAMILIAR	•
	LOCALIDAD PARA LOS JÓVENES	•
	ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR	•
	POR LOS DERECHOS DE LAS MUJERES	•
	GENTE EMPODERADA, RECONOCIDA Y RESPETADA	•
	DIVERSIDAD ÉTNICA LOCAL	•
	RECONSTRUYENDO TEJIDO SOCIAL	•
OBJETIVO 2: LOCALIDAD PARA LA GENTE		
EJE ESTRATÉGICO	**LINEA ESTRATÉGICA**	**PROGRAMA/S**

DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL INCLUYENTE	DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD LOCAL	•
CULTURA DE LEGALIDAD COMERCIAL	LEGALIDAD COMERCIAL	•
MEDIO AMBIENTE Y GESTIÓN DEL RIESGO LOCAL	LOCALIDAD VERDE	•
	GESTIÓN DEL RIESGO	•
LOCALIDAD SOSTENIBLE, ORDENADA E INCLUYENTE	PLANIFICACIÓN LOCAL	•
	DESARROLLO LOCAL PARA LA COMPETITIVIDAD	•
	ESPACIO PÚBLICO PARA LA GENTE	•
	FAMILIAS VULNERABLES	•
OBJETIVO 3: CIUDADANÍA Y BUEN GOBIERNO LOCAL		
EJE ESTRATÉGICO	**LÍNEA ESTRATÉGICA**	**PROGRAMA/S**
SEGURIDAD INTEGRAL PARA LA LOCALIDAD	LOCALIDAD SIN MIEDO	•
	LOCALIDAD TERRITORIO DE PAZ	•
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL GOBIERNO LOCAL	BUEN GOBIERNO	•
	PLANEACIÓN COMUNITARIA PARTICIPATIVA	•
	TRANSPARENCIA	•

Tabla 1: Plan de Desarrollo de la Localidad 3 2016 – 2019 y su organización por Objetivos Estratégicos, Ejes Estratégicos, Líneas estratégicas y Programas. Elaboración propia.

3. AVANCE DEL PLAN DE DESARROLLO POR LÍNEAS ESTRATÉGICAS

A continuación, se realizará el análisis del avance del Plan de Desarrollo de la Localidad por las líneas estratégicas que lo conforman. En este punto, se presentará de manera gráfica el avance porcentual de la misma, y se enunciará cuántos programas lo conforman, si existe algún programa en estado crítico y las observaciones adicionales a que haya lugar.

LÍNEA ESTRATÉGICA: EDUCACIÓN PARA MÍ LOCALIDAD

LÍNEA ESTRATÉGICA: EDUCACIÓN PARA MÍ LOCALIDAD	
PROGRAMA	**% AVANCE**
LOCALIDAD CON EDUCACIÓN DE CALIDAD	28%
PROMEDIO	28%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 28% (ESTADO CRÍTICO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: "LOCALIDAD CON EDUCACIÓN DE CALIDAD"

OBSERVACIONES ADICIONALES: En esta primera línea estratégica, el índice actual apunta hacia un estado crítico de cumplimiento hasta la fecha, puesto que de los dos programas que la conforman, ninguno de ellos supera el 28% de avance en su cumplimiento, por lo que se hace necesario que se revise si la formulación de la meta o factores de ejecución han incidido en tal índice actual.

LÍNEA ESTRATÉGICA: POR UNA LOCALIDAD CON EQUIDAD EN SALUD PARA TODOS Y TODAS

LÍNEA ESTRATÉGICA: POR UNA LOCALIDAD CON EQUIDAD EN SALUD PARA TODOS Y TODAS	
PROGRAMA	**% AVANCE**
POR UNA LOCALIDAD CON SALUD PARA TODOS Y TODAS	51,5%
SEXUALIDAD, DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS EN LA LOCALIDAD	17,5%
PROMEDIO	34,5%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 34.5% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: SEXUALIDAD, DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS EN LA LOCALIDAD.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica presenta un índice actual más alto que la anterior, puesto que a pesar de que solo la conforma un solo programa, a la fecha este reporta un 34.5%% de avance en su ejecución.

LÍNEA ESTRATÉGICA: LOCALIDAD ESPACIO PARA EL ARTE, LA CULTURA Y EL PATRIMONIO

LÍNEA ESTRATÉGICA: LOCALIDAD ESPACIO PARA EL ARTE, LA CULTURA Y EL PATRIMONIO	
PROGRAMA	**% AVANCE**
FOMENTO CULTURAL Y ARTÍSTICO EN MI LOCALIDAD	50%
PROMEDIO	50%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 50% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea está conformada por un programa y, mantiene la misma tendencia de las líneas anteriormente analizadas, puesto que su avance total hasta la fecha arroja un índice de estado de mediano cumplimiento, al no superar el 50% de su cumplimiento. La particularidad de este programa se encuentra en la uniformidad de avance de las metas que lo conforman, puesto que todas se encuentran en la línea de los 50% de índice de avance de cumplimiento.

LÍNEA ESTRATÉGICA: DEPORTE Y RECREACIÓN PARA MI LOCALIDAD

LÍNEA ESTRATÉGICA: DEPORTE Y RECREACIÓN PARA MI LOCALIDAD	
PROGRAMA	**% AVANCE**
LOCALIDAD CON LÚDICA, DEPORTE Y RECREACIÓN	53%

INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA PARA MI LOCALIDAD	50%
PROMEDIO	51,5%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 51,5% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Dos programas.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Hasta aquí, esta es la línea estratégica que presenta el el porcentaje de cumplimiento más alto de su estado de ejecución dentro del plan. La Línea estratégica Localidad y Deporte se encuentra conformada por dos programas. Y tiene la particularidad de que los programas que la conforman encuentran su índice de cumplimiento no inferior al 50% hasta la fecha.

LÍNEA ESTRATÉGICA: SUPERACIÓN DE LA DESIGUALDAD Y LA POBREZA EXTREMA EN NUESTRA LOCALIDAD

LÍNEA ESTRATÉGICA: SUPERACIÓN DE LA DESIGUALDAD Y LA POBREZA EXTREMA EN NUESTRA LOCALIDAD	
PROGRAMA	**% AVANCE**
ATENCIÓN DE LA POBREZA EXTREMA Y LA DESIGUALDAD EN MI LOCALIDAD	63%
PROMEDIO	63%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 63% (ALTO GRADO DE AVANCE)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno

OBSERVACIONES ADICIONALES: Hasta el momento, esta es la primera línea estratégica dentro del informe del plan de desarrollo que encuentra su avance dentro de un índice igual o superior al 63% del estado de cumplimiento. Sin embargo, podría evaluarse la forma en que está fundamentada la meta para optimizar no solo la presentación de los resultados, sino también el seguimiento de los mismos.

LÍNEA ESTRATÉGICA: INCLUSIÓN Y DINÁMICA FAMILIAR

LÍNEA ESTRATÉGICA: INCLUSIÓN Y DINÁMICA FAMILIAR	
PROGRAMA	**% AVANCE**
PRIMERA INFANCIA, NIÑEZ Y ADOLESCENCIA PROTEGIDA	55,6%
PROMEDIO	55,6%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 55,6% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica también se encuentra en un estado de Mediano Cumplimiento de avance, puesto que su único programa hasta la fecha, presenta un índice de avance reportado del 55,6%. Es un diagnóstico muy bueno, teniendo en cuenta que se trata de un programa que se subdivide a su vez en cuatro metras que afrontan distintas temáticas relacionadas con la inclusión familiar y la niñez.

LÍNEA ESTRATÉGICA: LOCALIDAD PARA LOS JÓVENES

LÍNEA ESTRATÉGICA: LOCALIDAD PARA LOS JÓVENES	
PROGRAMA	**% AVANCE**
JÓVENES LÍDERES E INNOVADORES	34,6%
PROMEDIO	34,6%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 34,6 (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta es la primera línea estratégica del presente análisis cuyo índice de avance hasta la fecha presenta un mediano cumplimiento, al encontrarse en un 34,6% de avance de cumplimiento. Si se observa la meta producto y el avance alcanzado, es posible pronosticar que este porcentaje seguirá subiendo durante el

resto del cuatrienio, por lo que el comportamiento de dicho índice, si bien no es deseable, tampoco es negativo.

LÍNEA ESTRATÉGICA: ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR

LÍNEA ESTRATÉGICA: ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR	
PROGRAMA	**% AVANCE**
GARANTÍA Y PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DEL ADULTO MAYOR	36,6%
PROMEDIO	36,6%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 36,6% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica presenta un avance en el rango del mediano cumplimiento, puesto que el índice de avance se ubica en dicho rango con un 36,6% de avance hasta la fecha. En ese sentido, las conclusiones podrían ser similares a la de la línea anterior, teniendo en cuenta que el porcentaje de avance para la presente es mucho menor que la línea precedente, por lo que se puede indagar sobre su avance para que este pueda aumentar durante el final del cuatrienio.

LÍNEA ESTRATÉGICA: POR LOS DERECHOS DE LAS MUJERES

LÍNEA ESTRATÉGICA: POR LOS DERECHOS DE LAS MUJERES	
PROGRAMA	**% AVANCE**
MUJER LIBRE DE VIOLENCIA, EMPODERADA CON INCLUSIÓN	69%
PROMEDIO	69%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 69% (ALTO GRADO DE AVANCE)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica es, hasta ahora, la segunda línea del plan que presenta un índice de porcentaje de avance con ALTO GRADO DE AVANCE, puesto que su programa tiene un avance reportado del 69%. Esta situación es muy positiva, si se tiene en cuenta que dicho programa se encuentra conformado por 4 metas que tratan diversos temas sobre los derechos de las mujeres.

LÍNEA ESTRATÉGICA: GENTE EMPODERADA, RECONOCIDA Y RESPETADA

LÍNEA ESTRATÉGICA: GENTE EMPODERADA, RECONOCIDA Y RESPETADA	
PROGRAMA	**% AVANCE**
DIVERSIDAD SEXUAL	66%
ATENCIÓN A LA POBLACIÓN EN CONDICIÓN DE DISCAPACIDAD	56%
PROMEDIO	61%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 61% (ALTO GRADO DE AVANCE)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Dos programas.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica es la tercera presentada en el programa con un porcentaje de avance que se ubica dentro del índice de alto grado de cumplimiento, con un 61% reportado hasta la fecha.

LÍNEA ESTRATÉGICA: DIVERSIDAD ÉTNICA LOCAL

LÍNEA ESTRATÉGICA: DIVERSIDAD ÉTNICA LOCAL	
PROGRAMA	**% AVANCE**
FORTALECIMIENTO ÉTNICO LOCAL	0%
PROMEDIO	0%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 0% (ESTADO CRÍTICO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: FORTALECIMIENTO ÉTNICO LOCAL

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica presenta una dinámica diametralmente opuesta a la que venía presentando el informe de avance de las líneas anteriores, puesto que nos encontramos con la primera Línea Estratégica en la que no se ha reportado avance alguno, por lo que el porcentaje de avance se encuentra en un 0% hasta la fecha.

LÍNEA ESTRATÉGICA: RECONSTRUYENDO TEJIDO SOCIAL

LÍNEA ESTRATÉGICA: RECONSTRUYENDO TEJIDO SOCIAL	
PROGRAMA	**% AVANCE**
VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	0%
PROMEDIO	0%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 0% (ESTADO CRÍTICO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica, al igual que la anterior, presenta una dinámica diametralmente opuesta a la que venía presentando el informe de avance de las líneas anteriores, puesto que nos encontramos con la segunda Línea Estratégica en la que no se ha reportado avance alguno, por lo que el porcentaje de avance se encuentra en un 0% hasta la fecha.

LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD LOCAL

LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD LOCAL	
PROGRAMA	**% AVANCE**
DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD LOCAL	23%
DESARROLLO INCLUSIVO LOCAL	67%
PROMEDIO	45%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 45% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD LOCAL.

OBSERVACIONES ADICIONALES: En esta línea estratégica, la primera del Objetivo General 2 "Adaptar el Territorio Para la Gente", nos encontramos con un mediano índice de cumplimiento reflejado en un bajo grado de avance, puesto que su programa se encuentra en un porcentaje de avance del 45%.

LÍNEA ESTRATÉGICA: LEGALIDAD COMERCIAL

LÍNEA ESTRATÉGICA: LEGALIDAD COMERCIAL	
PROGRAMA	**% AVANCE**
RED COMERCIAL LEGALIZADA	43%
PROMEDIO	43%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 43% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: En esta línea estratégica, la segunda del Objetivo General 2 "Adaptar el Territorio Para la Gente", nos encontramos con un mediano índice de cumplimiento reflejado en un bajo grado de avance, puesto que su programa se encuentra en un porcentaje de avance del 43%.

LÍNEA ESTRATÉGICA: LOCALIDAD VERDE

LÍNEA ESTRATÉGICA: LOCALIDAD VERDE	
PROGRAMA	**% AVANCE**
LOCALIDAD VERDE	40%
LOCALIDAD MÁS LIMPIA	58%
CONTROL AMBIENTAL	58%
PROMEDIO	52%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 52% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Tres programas.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: En esta línea se puede observar un índice de mediano cumplimiento, pero de todas maneras llama la atención el hecho de que el índice reportado de avance supera la barrera del 52% de avance. En este sentido es necesario indagar no solo en las razones por la cual el programa presenta este índice hasta la fecha, sino también el cada una de las metas que lo conforman.

LÍNEA ESTRATÉGICA: GESTIÓN DEL RIESGO

LÍNEA ESTRATÉGICA: GESTIÓN DEL RIESGO	
PROGRAMA	**% AVANCE**
LOCALIDAD MENOS VULNERABLE	12,5%
PROMEDIO	12,5%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 12,5% (ESTADO CRÍTICO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: LOCALIDAD MENOS VULNERABLE.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica presenta un índice de ESTADO CRÍTICO de avance, puesto que el único programa que contiene se encuentra en un 12,5% de su cumplimiento, cantidad que no es deseable teniendo en cuenta el plazo de la información otorgada, y la importancia de las metas tendientes a caracterizar zonas de alto riesgo de la localidad.

LÍNEA ESTRATÉGICA: PLANIFICACIÓN LOCAL

LÍNEA ESTRATÉGICA: PLANIFICACIÓN LOCAL	
PROGRAMA	**% AVANCE**
MÁS ACCESO, MÁS SANEAMIENTO	50%
PROMEDIO	50%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 50% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica presenta un índice de mediano cumplimiento, con un programa que se encuentra en un avance porcentual de 50%, por lo que se proyecta un mejor índice de avance al terminar el cuatrienio.

LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO LOCAL PARA LA COMPETITIVIDAD

LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO LOCAL PARA LA COMPETITIVIDAD	
PROGRAMA	**% AVANCE**
INFRAESTRUCTURA VIAL LOCAL	47%
PROMEDIO	47%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 47% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica presenta un índice de mediano cumplimiento, con un programa que se encuentra en un avance porcentual de 47%, por lo que se proyecta un mejor índice de avance al terminar el cuatrienio.

LÍNEA ESTRATÉGICA ESPACIO PÚBLICO PARA LA GENTE

LÍNEA ESTRATÉGICA ESPACIO PÚBLICO PARA LA GENTE	
PROGRAMA	**% AVANCE**
PLAN ESTRATÉGICO DE RECUPERACIÓN Y PROTECCIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO	43,5%
PROMEDIO	43,5%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 43,5% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica se ubica dentro del rango de mediano de cumplimiento, puesto que el único programa que la conforma, llamado PLAN ESTRATÉGICODE RECUPERACIÓN Y PROTECCIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO, junto a sus dos metas promediadas, presentan un avance de 43,5%, por lo que podría esperarse un avance en dicho porcentaje para el final del cuatrienio.

LÍNEA ESTRATÉGICA: FAMILIAS VULNERABLES

LÍNEA ESTRATÉGICA: FAMILIAS VULNERABLES	
PROGRAMA	**% AVANCE**
VIVIENDAS VULNERABLES	61,5%
PROMEDIO	61,5%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 61,5% (ALTO GRADO DE AVANCE)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: VIVIENDAS VULNERABLES.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica presenta un índice de ALTO GRADO de avance de cumplimiento, con un programa que se encuentra en un avance porcentual de 61,5%, por lo que se proyecta un buen índice hasta la fecha, y se proyecta un mejor índice de avance al terminar el cuatrienio.

LÍNEA ESTRATÉGICA: LOCALIDAD SIN MIEDO

LÍNEA ESTRATÉGICA: LOCALIDAD SIN MIEDO	
PROGRAMA	**% AVANCE**
LOCALIDAD SEGURA	47%
PROMEDIO	47%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 47% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO:

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica, la primera del tercer Objetivo Estratégico, presenta un índice de mediano cumplimiento, con un programa que se encuentra en un avance porcentual de 47%, por lo que se proyecta un mejor índice de avance al terminar el cuatrienio.

LÍNEA ESTRATÉGICA: LOCALIDAD TERRITORIO DE PAZ

LÍNEA ESTRATÉGICA: LOCALIDAD TERRITORIO DE PAZ	
PROGRAMA	**% AVANCE**
PRIMERO LA PAZ EN LA LOCALIDAD	25
DERECHOS HUMANOS	50%
PROMEDIO	37,5%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 37,5% (MEIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica se encuentra en un estado mediano de cumplimiento, con un 37,5% de avanzado en lo que va de la vigencia del Plan de Desarrollo.

LÍNEA ESTRATÉGICA: BUEN GOBIERNO

LÍNEA ESTRATÉGICA: BUEN GOBIERNO	
PROGRAMA	**% AVANCE**
MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL	53%
ADMINISTRACIÓN LOCAL CERCA DE TI	39%
PROMEDIO	46%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 46% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Dos programas.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguno.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta línea estratégica se encuentra en un estado mediano de cumplimiento, con un 46% de avanzado en lo que va de la vigencia del Plan de Desarrollo.

LÍNEA ESTRATÉGICA: PLANEACIÓN COMUNITARIA PARTICIPATIVA

LÍNEA ESTRATÉGICA: PLANEACIÓN COMUNITARIA PARTICIPATIVA	
PROGRAMA	**% AVANCE**
PLANEACIÓN CIUDADANA	44%
PROMEDIO	44%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 44% (MEDIANO CUMPLIMIENTO)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguna.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta penúltima línea estratégica presenta un índice de mediano cumplimiento, y a su vez se encuentra en un porcentaje del 33% de avance, por lo que se puede inferir que dicho índice podrá subir en un futuro, antes de terminar el cuatrienio.

LÍNEA ESTRATÉGICA: TRANSPARENCIA

LÍNEA ESTRATÉGICA: TRANSPARENCIA	
PROGRAMA	**% AVANCE**
RENDICIÓN DE CUENTAS	63%
PROMEDIO	63%

PROMEDIO DE AVANCE LÍNEA ESTATÉGICA: 63% (ALTO GRADO DE AVANCE)

CANTIDAD DE PROGRAMAS: Un programa.

PROGRAMAS EN ESTADO CRÍTICO DE CUMPLIMIENTO: Ninguna.

OBSERVACIONES ADICIONALES: Esta última línea estratégica presenta un índice de alto cumplimiento, y a su vez se encuentra en un porcentaje del 63% de avance, por lo que se puede inferir que dicho índice podrá subir en un futuro, antes de terminar el cuatrienio.

AVANCE PLAN DE DESARROLLO DE LA LOCALIDAD 2	
PROMEDIO	44%

4. ANÁLISIS DEL PLAN DE DESARROLLO POR TEMÁTICAS

A continuación, se realizará un análisis del avance del Plan de Desarrollo de la Localidad 1 por temáticas, para lo cual, se empleará en primera medida una tabla y posteriormente se analizarán cada una de las temáticas por separado:

AVANCE PLAN DE DESARROLLO DE LA LOCALIDAD 1 POR TEMÁTICAS	
TEMÁTICA	**PORCENTAJE DE AVANCE**
EDUCACIÓN	28%
SALUD	34,5%
CULTURA Y DEPORTE	51,5%
FAMILIA, NIÑEZ Y JUVENTUD	51%
MUJER	69%
ENFOQUE DIFERENCIAL	20%
ADULTO MAYOR	37%
DESARROLLO ECONÓMICO	44%
MEDIO AMBIENTE	52%
RIESGO	13%
ESPACIO PÚBLICO E INFRAESTRUCTURA	49%
VIVIENDA Y SERVICIOS PÚBLICOS	62%
SEGURIDAD Y PAZ	42%
GOBIERNO	51%
PROMEDIO	44%

Tabla 2: Avance del Plan de Desarrollo de la Localidad 1 por temáticas. Elaboración propia.

- **EDUCACIÓN:** En el ámbito de educación tenemos un bajo índice de avance en términos generales, con un 28% de porcentaje reportado hasta la fecha. Asimismo, si se analizan los programas que lo conforman, podemos notar que la gran mayoría de ellos presentan metas con avances iguales o menores al 50%. Asimismo, es de necesaria atención estas metas que se encuentran en un nivel de 0% de cumplimiento puesto que su naturaleza versa sobre dotación de infraestructura y otros temas conexos, por lo que impulsar su avance sin duda se reflejaría en el porcentaje general

.

- **SALUD:** En el ámbito de salud encontramos dos situaciones que merecen un profundo análisis; en primera medida, sorprende el hecho de que la línea estratégica dedicada a la salud solo tenga un programa que la conforme y que este a su vez no tenga varias metas. En segundo lugar, sorprende la baja cantidad de avances hasta la fecha, lo que podría hacer más preocupante la situación.

- **CULTURA Y DEPORTE:** Este ítem si bien no presenta un porcentaje de avance sí refleja el buen grado de avance presentado por las dos temáticas anteriores y que se encuentran ubicadas en el primer objetivo estratégico del mencionado Plan de Desarrollo. Con un 51,5%, cultura y deporte presenta un avance medianamente aceptable, por encima de la media.

  Tratándose estrictamente de temas relacionados con la cultura, se podría analizar a fondo la posibilidad de ampliar las metas para futuras formulaciones de planes de desarrollo, teniendo en cuenta el gran índice de cumplimiento y la poca población dirigida en las metas actuales.

- **FAMILIA, NIÑEZ Y JUVENTUD:** Si bien el índice de porcentaje se encuentra en estado crítico, estamos ante uno de los ítems que sobresale sobre el resto del porcentaje del resto de temáticas, puesto que la tendencia es a que estos se encuentren en un porcentaje igual o inferior al 25%. Su porcentaje superior al 50% da fe de ello.

- **MUJER:** En los programas y proyectos que versan sobre la mujer tratados en el Plan de Desarrollo, estos mantienen la pobre dinámica reflejada en temas anteriores la cual puede evidenciarse en el 69% de avance reportado hasta la fecha, siendo una de las dos temáticas calificadas con alto grado de avance hasta la fecha.

- **ENFOQUE DIFERENCIAL:** Este es otro ítem del plan de desarrollo que se mantiene en la misma línea de tendencia de los temas anteriores, bordando más el ESTADO CRÍTICO que el AVANCE de MEDIANO CUMPLIMIENTO, o inclusivo el ALTO ÍNDICE DE AVANCE. Lo anterior, porque a pesar de ser muy pocos programas que lo conforman, también es mínimo el avance que se ha reportado.

- **ADULTO MAYOR:** En el caso del ítem de dicado al adulto mayor, podemos ver un leve avance respecto de los temas anteriores que se refleja en un porcentaje del 37% de avance, pero que definitivamente no refleja una dinámica positiva de avance dentro del plan, que sigue demostrando en líneas generales que este no se ha ido cumpliendo conforme al esquema y los planes proyectados.

- **DESARROLLO ECONÓMICO:** Por su parte, el ítem "Desarrollo Económico" se encuentra entre el avance promedio del plan, con 44% en su cumplimiento, es decir un bajo índice según lo esperado en su deber ser para corte de junio 2018.

- **MEDIO AMBIENTE:** En el ámbito de medio ambiente, tenemos que este se encuentra conformado por, y cuyo avance total refleja un porcentaje mayor a los 52%, siendo este el último ítem de los restantes con un porcentaje tan alto de cumplimiento dentro de los estándares reportado.

- **RIESGO:** El ítem dedicado al Riesgo, o Gestión del Riesgo, solo se encuentra conformado por un programa, y es el segundo con menor porcentaje de avance, con un índice de cumplimiento actual de solo 12% reportado hasta la fecha, siendo el más bajo de todo el plan. Sin duda es una situación que merece atención y análisis, puesto que se trata de uno de los temas más relevantes del Plan, sobre mitigación y adaptación, y además porque la meta producto concebida tiene por objeto la caracterización de zonas de alto riesgo en la ciudad y hasta ahora el avance es insuficiente.

- **ESPACIO PÚBLICO E INFRAESTRUCTURA:** Este presenta un mediano índice de avance de cumplimiento, con un porcentaje que ronda los 49% de cumplimiento. La situación es paradójica, porque estamos ante uno de los ítems más complejos por la alta cantidad de recursos invertidos en el mismo, pero en todo caso, según la información reportada, a la fecha se ha podido avanzar en más de un 40% en su cumplimiento.

- **VIVIENDA Y SERVICIOS PÚBLICOS:** Estamos ante otro ítem con ESTADO ALTO en su porcentaje general, con una cifra de cumplimiento de 69%. Sin embargo, llama la atención que el programa de esta línea se dirige a temas de vivienda, pero no directamente a temas relacionados con los servicios públicos.

- **SEGURIDAD Y PAZ:** En los temas relativos a seguridad y paz, nos encontramos con un porcentaje de avance reportado correspondiente a un 42%, que es fiel reflejo de lo que sucede en el avance de cumplimiento de las metas reportadas por la localidad; por un lado, tenemos programas y metas que se encuentran en un alto grado de cumplimiento, mientras que, por otro, nos encontramos con programas y metas que se encuentran con un avance crítico en su cumplimiento.

- **GOBIERNO:** Este último ítem retoma la dinámica de los ítems principales, situando el porcentaje actual en un mediano grado de cumplimiento, y solamente marcado por un programa.

5. CONCLUSIONES

Promediando el porcentaje de cumplimiento de cada uno de los programas nos arroja que a corte del primer semestre de 2018 es de un 44% lo cual es un nivel de avance bastante aceptable, pero que aún se encuentra lejos del índice de grado alto de avance.

En líneas generales se presenta avance dentro de todos los temas del plan de desarrollo, sin caer en la figura del sobre cumplimiento, pero con unas cuantas líneas estratégicas con programas y metas que no reportan avance alguno, lo que influye en bajos porcentajes.

Asimismo, solo dos temáticas se encuentras dentro del índice de ALTO GRADO de avance de cumplimiento.

Lo anterior podría explicar los bajos índices de avances reportados, así como las bajas calificaciones en la semaforización del cumplimiento de metas, puesto que con el paso de los años del cuatrienio estas se hacen más estrictas.

En definitiva, es necesario hacer una revisión general de los procedimientos dentro de la localidad que permita impulsar el cumplimiento de los programas contenidos dentro del plan, para superar el déficit que se encuentra actualmente.