



**EDURBE**

# **INFORME DE GESTION**

**13 ENERO A 23 MARZO 2023**

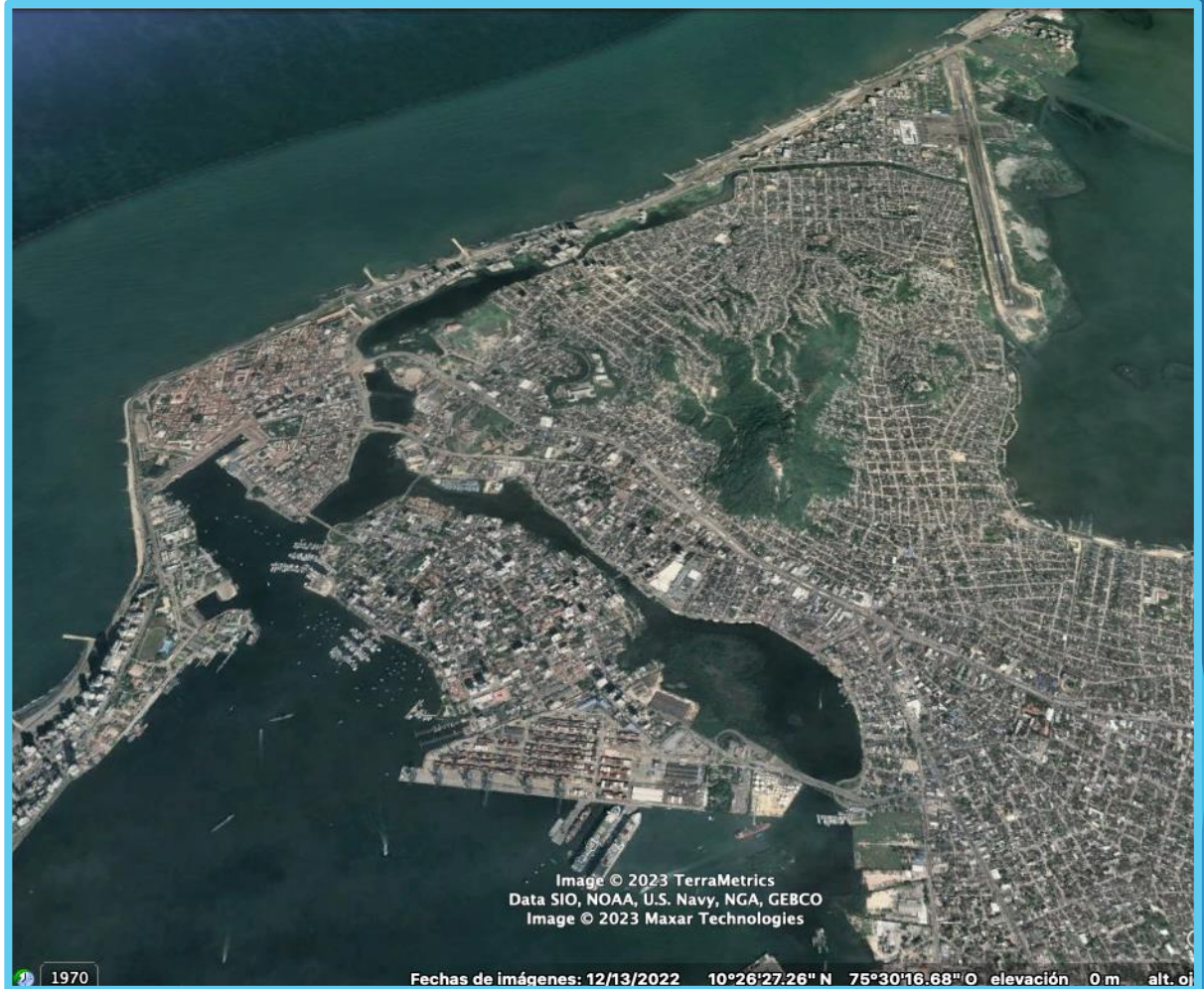


# EDURBE

Nació en 1981, con la Ley 62 de 1937.

La ley 07 de 1984, ordena la ejecución del proyecto de recuperación sanitaria de Cartagena

Mediante acuerdo 002 de 2003, el Concejo Distrital de Cartagena, ordenó la ejecución del proyecto de recuperación sanitaria del sistema de caños, lagos y lagunas interiores de la ciudad de Cartagena de Indias y designó a EDURBE SA como la empresa responsable de las obras referidas.



LEY 62 de 1937, decreta la construcción de varias obras de utilidad pública en la ciudad de Cartagena, incluye: a) la limpia, canalización y acotamiento de los caños de la bahía, desde el punto en que el mar entra a ella por el canal de Juan Angola, hasta el lugar donde los caños salen a la bahía plena, en jurisdicción del Corregimiento de La Quinta, cruzando El Cabrero, los puentes de El Espinal, del Pie del Cerro y el Manga-Popa, b) terraplenado y urbanización de las orillas de los caños de Cartagena, terraplenado de las orillas norte de la bahía de Las Animas y construcción de avenidas entre las urbanizaciones y los canales, c) terraplenado de la zona comprendida entre el extremo del antiguo muelle de La Machina y la punta de muralla que cierra el patio del cuartel de Cartagena..



# EDURBE

- Objeto misional Vigente, con potencial y de interés actual.
- Marco jurídico que permite crear activos que hoy son los únicos activos de la entidad
- Activos productivos por explotar.
- Manual de contratación que permite venta de bienes y servicios

## FORTALEZAS.

- Experiencia específica en todo lo relacionado a caños, lagos, lagunas y drenajes pluviales, ejecución de obras públicas, supervisión de concesiones viales, consultorías en diseños, estudios de pre factibilidad e ingeniería de detalles e interventorías.
- Talento humano interdisciplinario, competente y calificado. Con actitud y compromiso.



# EDURBE

## MISIÓN

Somos una empresa comprometida con el desarrollo urbano de Bolívar, el Distrito de Cartagena de Indias y la Nación, a través del saneamiento básico de los cuerpos de agua del Distrito de Cartagena y la creación de nuevos modelos de desarrollo urbanístico integrales que contribuyen al mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad en general.

## VISIÓN

EDURBE S.A. se visiona como una empresa líder en la realización de proyectos de alto impacto socioeconómico y ambiental, reconocida por su servicio integral y la calidad de su gestión, con una participación determinante en la Materialización de los Planes de Desarrollo de sus asociados.

Para el año 2030 EDURBE S.A., será reconocida a nivel nacional por la calidad de su gestión, como una empresa productiva generadora de recursos y de proyectos de infraestructura que contribuyan de manera eficiente al desarrollo sostenible de la región caribe.



# EDURBE

## ESTRATEGIA

Proyecto urbano de ciudad en cuerpos de agua  
Promover, impulsar, apoyar, gestionar, desarrollar, diseñar, y construir, a través de aliados estratégicos, proyectos urbanos que generen ingresos permanentes a los activos actualmente improductivos.

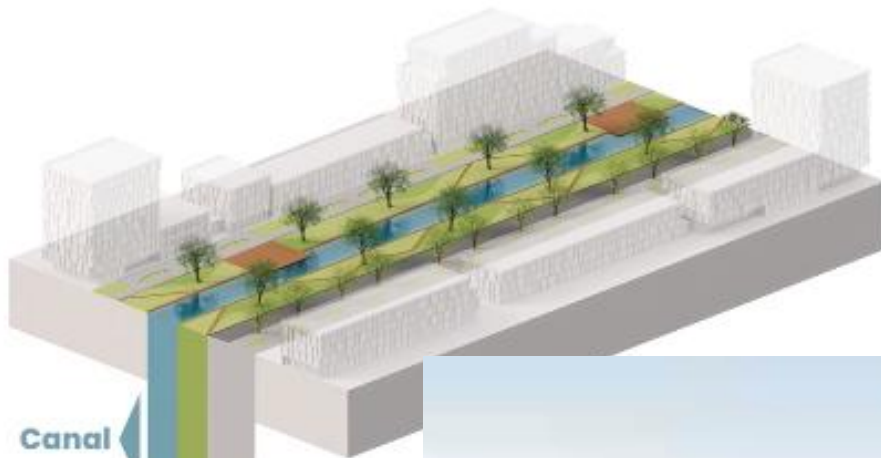




**EDURBE**

# ESTRATEGIA

Proyecto urbano de ciudad en cuerpos de agua



Canal

Zonas Verdes

Espacio Público





# EDURBE

## OBJETIVOS ESTRATEGICOS

- GENERAR ALTERNATIVAS de PROYECTOS QUE POTENCIALICEN NUESTRO OBJETO MISIONAL Y GENEREN SOSTENIBILIDAD.
- OFRECER BIENES O SERVICIOS PÚBLICOS QUE TENGAN DEMANDA MENSUAL, a través de los cuales se GARANTICEN LOS INGRESOS SUFICIENTES para LA CONTINUIDAD DE LA EMPRESA EN EL LARGO PLAZO. (consultorías, estudios de prefactibilidad, interventorías, diseños e ingeniería de detalles)
- SANEAMIENTO DEUDAS FISCALES, FINANCIERAS Y OPERATIVAS DE LA EMPRESA con acciones a corto, mediano y largo plazo.
- IMAGEN POSITIVA FRENTE A GRUPOS DE INTERES



# EDURBE

## ACTIVIDADES

- **SEGUIMIENTO** estricto de avance de OBRAS EN CURSO, de contratos vigencia 2022, para el cumplimiento de compromisos de entrega y calidad
- **REUNIONES** con SECRETARIAS, OFICINAS, INSTITUTOS y ESTABLECIMIENTOS DEL DISTRITO, para comercializar portafolio de servicios y escuchar de cada uno de ellos, las necesidades y proyectos de ciudad a contratar: S.Educación, S.Infraestructura, IPCC, PES, EPA, OGRD, Alcaldía Local 1, Distriseguridad, IDER, Corvivienda, Oficina de participación, S. Planeación, S. Espacio publico y movilidad.
- **PROMOCIÓN** de REUNIONES estratégicas con GESTORES e INVERSORES DE PROYECTOS, NACIONALES, en la búsqueda de aliados : Ministerio del medio ambiente, Ministerio de Cultura y dirección de monumentos nacionales, Ecopetrol.





# EDURBE

## ACTIVIDADES

- Reuniones de socialización e interacción de las diferentes secretarías, para avance de proyectos sobre cuerpos de agua: Espacio publico y movilidad, Planeación, Transcaribe, EPA, ESSENTIA,
- VISITA DE CONCILIACION y ACUERDO de pago voluntario, con la DIAN.
- APERTURA DE CONVOCATORIA PARA AMPLIAR DIRECTORIO DE OFERENTES.
- Elaboración de presupuesto DE NECESIDADES, para seguridad y objeto misional. Avalúos, Archivo digital, software contable, pagina web.
- Mesas de trabajo interno con equipo de EDURBE, para fortalecer las estrategias de gestión gerencial y disminuir los riesgos en las nuevas contrataciones



# EDURBE

## REALIDAD FINANCIERA

- ILIQUIDEZ para atender Gastos Operacionales
- Con un capital de trabajo negativo de aproximadamente \$40.000.000.000, producto de un alto pasivo corriente frente a un activo disponible de \$6.428.000.000
- URGENCIA en recuperación de cartera, que nos garantice sanear pasivos con nuestros proveedores.

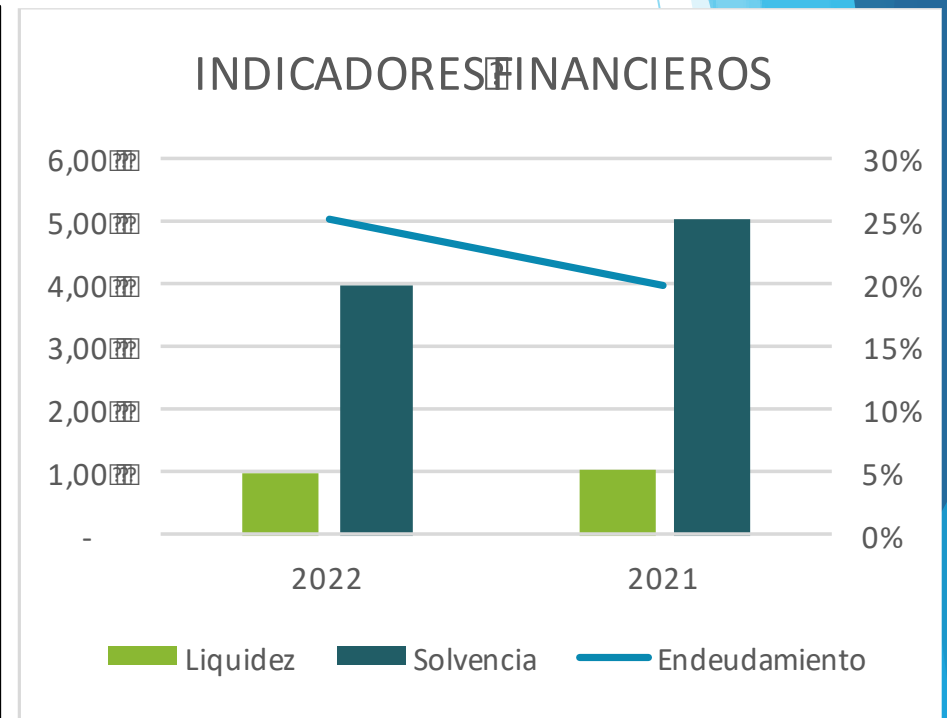


# EDURBE

INDICADORES FINANCIEROS		
INDICADOR	2022	2021
Liquidez	1,08	1,05
Solvencia	1,54	1,04
Endeudamiento	25%	20%

## NOTAS

1. **La Liquidez** como podemos observar de la entidad sigue inestable incluso bajando con respecto al 2021, por lo que va a seguir trabajando en los modelos de negocios que permitan mejorarla.
2. **La solvencia** sigue fuerte por los activos fijo y de inversión que posee la entidad pero han bajado debido a la actualización de los avalúos que no se ha realizado por falta de recursos, por lo que se esta trabajando para buscar los recurso que permitan actualizar los mismos.
3. **El endeudamiento** sigue mostrando un indicador aceptable debido que no supera el 30% de los activos (activos que como se explico en en el punto anterior no se le han actualizado los avalúos) lo que al hacerlos seguro mostraría un endeudamiento mejor, por lo que se requiere buscar los recursos para hacer los avalúos y para mitigar un pocos las deudas de la entidad





# EDURBE

## CONVENIOS/CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS EN EJECUCION

N.	TIPO CONTRATO	OBJETO	CONTRATANTE	VALOR CONTRATO	ESTAD O	EJECUC	SUPERVISOR DEL DISTRITO	INTERVENTOR
1	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 001 - 2018	REALIZAR LA GERENCIA INTEGRAL PARA CONTRATAR OBRAS DE RELIMPIA DEL CAÑO JUAN DE ANGOLA, ENTRE LA PISTA DEL AEROPUERTO Y EL PUENTE DE CANAPOTE Y RELIMPIA DE LAS LAGUNAS DE MARBELLA Y EL CABRERO DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS Y LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LAS OBRAS EN MENCION.	DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$ 15.000.000.000,00	EN EJECUCIÓN		SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA GUSTAVO DE LEON	CONSORCIO INTERVENTORÍA RELIMPIA JUAN ANGOLA
2	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 011 - 2022	EJERCER LA GERENCIA INTEGRAL PARA REALIZAR LOS ESTUDIOS BASICOS DE RIESGOS - EBR COMO INSUMO NECESARIO PARA LA REVISION DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL (POT) DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$ 4.254.251.670,00	EN EJECUCIÓN	95%	SECRETARIA DE PLANEACION SANDRA BACCA PIÑEROS	
3	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 016 - 2022	REALIZAR LA GERENCIA INTEGRAL PARA CONTRATAR LAS OBRAS DE ADECUACION, MANTENIMIENTO Y MODERNIZACION DEL EDIFICIO GALERAS DE LA MARINA SEDE DEL CONCEJO DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS.	DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$ 2.298.699.574,24	EN EJECUCIÓN	95%	SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA ADALBERTO PEREZ	EMIRO FELIX VANEGAS
4	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CONV-LHCN-001-2022	LA REALIZACIÓN DE LA GERENCIA INTEGRAL PARA CONTRATAR LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DE CONSTRUCCION DE VIAS PARA EL TRANSPORTE Y LA MOVILIDAD; ASÍ COMO EL MANTENIMIENTO, ADECUACIONES Y REPARACIONES DE CANCHAS DEPORTIVAS Y PARQUES DE LA LOCALIDAD HISTORICA Y DEL CARIBE NORTE DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA - ALCALDIA LOCAL DE LA LOCALIDAD HISTORICA Y DEL CARIBE NORTE	\$ 1.070.000.000,00	EN EJECUCIÓN	90%	SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA GUSTAVO DE LEON	INGENIERÍA DE INFRAESTRUCTURA Y CONSULTORÍA S.A.S



# EDURBE

## CONVENIOS/CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS EN EJECUCION

N.	TIPO DE CONTRATO	OBJETO	CONTRATANTE	VALOR CONTRATO	ESTADO	EJECUCION	SUPERVISOR DEL DISTRITO	INTERVENTOR
5	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.4034377	GERENCIA INTEGRAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN: "FORTALECIMIENTO LOGÍSTICO PARA LA SEGURIDAD, CONVIVENCIA, JUSTICIA Y SOCORRO EN CARTAGENA DE INDIAS BPIN 2021130010192 E IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA VIGILANCIA DE LAS PLAYAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS BPIN 2021130010279, RESPECTO DE LAS ACTIVIDADES: CONSTRUCCIÓN, SOSTENIMIENTO, MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO E INTERVENTORÍA DE LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA Y SEÑALIZACIÓN EN PLAYAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	DISTRISEGURIDAD	\$ 1.973.525.560,94	EN EJECUCIÓN	85%	DISTRISEGURIDAD	SERVICONSTRUCCIONES DEL CARIBE S.A.S
6	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 025	GERENCIA INTEGRAL PARA REALIZAR LOS MANTEAMIENTOS CORRECTIVOS, PREVENTIVOS, REPARACIONES Y/O ADECUACIONES EN LAS INSTALACIONES FÍSICAS DE LOS CENTROS DE VIDA PARA EL ADULTO MAYOR, CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL DEL DISTRITO DE CARTAGENA Y ESPACIOS DE ATENCIÓN A NIÑOS Y NIÑAS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA	\$ 2.131.990.719,46	EN EJECUCIÓN	70%	SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA GUSTAVO DE LEON	CRISTIAN CHALJUB
7	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CONV-LHCN-003-2022	LA REALIZACIÓN DE LA GERENCIA INTEGRAL PARA CONTRATAR LA EJEUCIÓN DE LAS OBRAS CONSTRUCCIÓN, MANTENIMIENTOS, ADECUACIONES, REPARACIONES DE CANCHAS DEPORTIVAS Y PARQUES EN LA ZONA URBANA E INSULAR DE LA LOCALIDAD HISTÓRICA Y DEL CARIBE NORTE DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS - ALCALDÍA LOCAL DE LA LOCALIDAD HISTÓRICA Y DEL CARIBE NORTE DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$ 2.040.297.834,00	EN EJECUCIÓN	40%	SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA GUSTAVO DE LEON	CARLOS HUMBERTO RÚA BELTRÁN
8	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DISTRISEGURIDAD CAI	GERENCIA INTEGRAL Y COORDINACIÓN DE LAS INTERVENCIONES NECESARIAS PARA EJECUTAR EL PROYECTO DE INVERSIÓN FORTALECIMIENTO LOGÍSTICO PARA LA SEGURIDAD, CONVIVENCIA, JUSTICIA Y SOCORRO EN CARTAGENA DE INDIAS BPIN *2021130010192 EN LAS ACTIVIDADES: CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA TIPO CAI BLINDADO PARA LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA EN EL MARCO DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO LOGÍSTICO PARA LA SEGURIDAD, CONVIVENCIA, JUSTICIA Y SOCORRO EN CARTAGENA DE INDIAS	DISTRISEGURIDAD	\$ 1.210.133.609,00	EN EJECUCIÓN	90%	DISTRISEGURIDAD	OBRAS E INTERVENTORÍAS DE COLOMBIA S.A.S.



# EDURBE

## ▶ CONCLUSIONES:

1. EDURBE S.A., a la fecha de entrega del presente informe, se encuentra en iliquidez financiera debido a que aún no se cuenta con el recaudo suficiente que permita el saneamiento de los pasivos corrientes de la entidad. Se viene trabajando en las alternativas de solución para sanear los pasivos (recuperación de cartera y venta de portafolio) y volver a la entidad autosostenible.
2. Nuestra misionalidad, nos permite motivar metas que se contemplen en el Plan de Desarrollo del Distrito turístico de Cartagena de Indias, por ello se prioriza dentro de nuestra gestión el adelantar proyectos que impacten el saneamiento básico de los cuerpos de agua.
3. Se establece como prioridad buscar alianzas y socios inversores estratégicos que nos permitan gestionar proyectos en nuestro principal activo (lotes de terreno), conforme con el acuerdo #002 de 2003 proferido por el honorable consejo distrital, que den valor agregado y generen ingresos permanentes para sostenibilidad administrativa de la entidad.

MUCHAS GRACIAS!