

Presentación de resultados

GOBERNANZA y DESARROLLO LOCAL

CONVERSACIÓN **SOCIEDAD CIVIL** CON
FUTUROS **GOBERNANTES**



CARTAGENA Y BOLÍVAR

ORGANIZAN:



ALIADO:



**REFINERÍA
DE CARTAGENA**

VOLUNTAD

Intención

Compromiso

Ética y
normatividad

Corresponsabilidad

INTEGRIDAD

CAPACIDAD

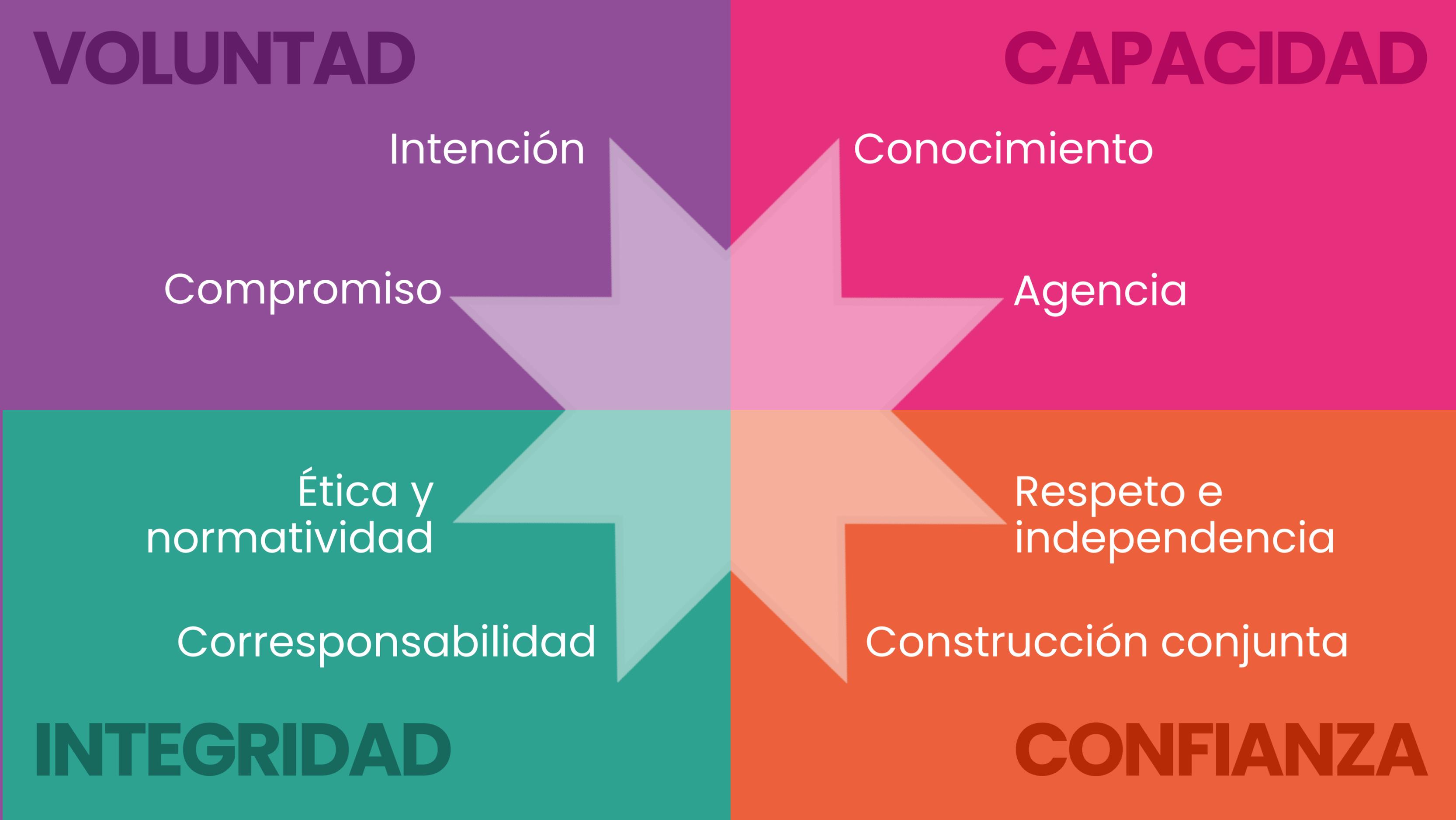
Conocimiento

Agencia

Respeto e
independencia

Construcción conjunta

CONFIANZA



Planeación

Integración



Planeación



Articulación con la planeación de otros actores del territorio.

Instrumentos de gestión pública formales.

Alcaldías Locales y Corporaciones Públicas.

PLANEACIÓN

Articulación con la planeación de otros actores del territorio

Contexto

- ★ 113 cambios de funcionarios directivos y titulares de dependencias distritales en el último período que afecta relacionamiento con sector privado y social.
- ★ Hace 14 años no se implementan los presupuestos participativos.
- ★ Al menos 70 JAC con planes estratégicos (Funcicar, Alcaldía, otras organizaciones y empresas).
- ★ Baja capacidad local para la formulación de proyectos distritales y departamentales.
- ★ Poca capacidad de gestión de proyectos en articulación con gobierno nacional, departamental o financiados con regalías.
- ★ Poco se tienen en cuenta los ejercicios de prospectiva realizados por distintos actores de la sociedad.

PLANEACIÓN

Articulación con la planeación
de otros actores del territorio

Acciones

- ★ Departamento, Distrito y Localidades involucran activamente al sector privado y social en los procesos de gestión pública territorial.
- ★ Acuerdo distrital que regula presupuestos participativos actualizado, garantiza financiación y se implementan.
- ★ Planes de desarrollo distrital y locales tienen en cuenta planes estratégicos comunales y el presupuesto incorpora rubro para financiar las iniciativas comunales.
- ★ Distrito capacita y acompaña técnicamente a instituciones, organizaciones y comunidades para la formulación de proyectos.
- ★ Herramienta digital en funcionamiento que facilite la incidencia ciudadana en la formulación de proyectos distritales.

PLANEACIÓN

Instrumentos de gestión pública formales.

Contexto

- ★ POT desactualizado desde 2011.
- ★ Inestabilidad político-administrativa de los últimos años afectó las políticas públicas distritales. 19 se encuentran en formulación.
- ★ Se toman decisiones de gestión pública sin un sistema de evaluación sistemático y riguroso.
- ★ Existen sentencias judiciales de acciones populares vigentes que requieren atención distrital.
- ★ El presupuesto Distrital se ha triplicado desde 2008, en los últimos 3 años ha crecido un 56%, y el Distrito cuenta con margen de endeudamiento, pero los equipos y procesos de contratación tienen debilidades.
- ★ Proyecto de modernización institucional con avances significativos sin aprobar por el Concejo; entre 2019 y 2022 las OPS han pasado de 6.666 a 3.554 aunque no ha habido una reducción proporcional en el gasto.

PLANEACIÓN

Instrumentos de gestión pública formales.

Acciones

- ★ Planes de desarrollo y presupuestos priorizan proyectos del POT y se activan comisiones de ordenamiento territorial.
- ★ Culminan los procesos de formulación de las políticas pública y se implementan.
- ★ Distrito implementa un sistema de seguimiento, control y evaluación de políticas públicas, proyectos y decisiones administrativas.
- ★ Unidades de contratación son robustecidas en su personal y en sus procesos de planeación interna.
- ★ Distrito tiene en cuenta sentencias judiciales por acciones populares en sus procesos de planeación de la inversión pública.
- ★ Modernización institucional aprobada e implementada y se generan procesos meritocráticos de selección de personal en el distrito.

PLANEACIÓN

Alcaldías Locales y
Corporaciones Públicas.

Contexto

- ★ 84% de la contratación de alcaldías locales fue directa. Se presentan contratos con ESAL de dudosa idoneidad en proyectos de poca pertinencia. Hay poco acceso de información de la ejecución de contratos de localidades.
- ★ 12 cambios de alcaldes locales 2020 – 2023.
- ★ Desconocimiento del desempeño general y resultados de la descentralización administrativa en Cartagena.

PLANEACIÓN

Alcaldías Locales y
Corporaciones Públicas.

Contexto

- ★ La tasa de aprobación de proyectos de acuerdo en el primer año de gobierno pasó de 81% en 2016 a 56% en 2020.
- ★ El tiempo de trámite de proyectos de acuerdo de incorporaciones se incrementó de 29 días 2016–2019 a 54 días 2020–2022.
- ★ De los 5 proyectos de créditos públicos del último período 3 han sido rechazados.

PLANEACIÓN

Alcaldías Locales y
Corporaciones Públicas.

Acciones

- ★ Proceso de elección de alcaldes locales equitativo, transparente y libre de conflictos de interés.
- ★ Fondos de desarrollo local con inversión pertinente.
- ★ Alcaldía distrital robustece directrices para Alcaldías locales en materia de: ejecución de planes de desarrollo locales, transparencia en la contratación y ejercicios de petición–rendición de cuentas.
- ★ Propuesta de ampliación de número de localidades es evaluada técnica, organizacional y presupuestalmente con participación de la FEDEJAC, ASOJAC y otros actores del territorio.

PLANEACIÓN

Alcaldías Locales y
Corporaciones Públicas.

Acciones

- ★ Corporaciones públicas garantizan eficiencia y objetividad en el estudio y trámite de proyectos de acuerdo relacionados con incorporaciones y créditos.
- ★ Corporaciones públicas fortalecen la planeación de sus dinámicas internas (control político, actividad normativa, audiencias públicas).
- ★ Seguimiento técnico al cumplimiento de las ordenanzas, acuerdos distritales y locales.





Integración

Relacionamiento

Participación
ciudadana

Integridad
institucional

INTEGRACIÓN

Relacionamiento

Contexto

- ★ Ecosistema empresarial de 28.667 empresas de las cuales solo el 1% son grandes y el 6% pertenece al sector social.
- ★ El 64% de las empresas contratadas por el Distrito son de Cartagena, y participan en el 43% de los recursos contratados; pocas empresas cartageneras están inscritas en plataformas alternativas de contratación pública.
- ★ Sector privado prioriza y apalanca muchas iniciativas de la sociedad civil, producción de información y fortalecimiento institucional.

INTEGRACIÓN

Relacionamiento

Contexto

- ★ Hay integración empresarial y de ONG para temas como la lucha contra la pobreza, desarrollo económico, educación, salud y otros temas.
- ★ Academia participa de la oferta institucional y su rol debe potenciar procesos de ciudad.
- ★ Iniciativas previas de integración subregional y metropolitana, no han prosperado.

INTEGRACIÓN

Relacionamiento

Acciones

- ★ Espacios de interacción para la construcción conjunta de agendas multiactor con presencia de la institucionalidad.
- ★ Integración de mecanismos de demanda y oferta institucional con el sector privado para aportar al desarrollo económico local.
- ★ RSE cohesionada y visible de forma activa y con lineamientos claros para acceder a esta oferta; los planes estratégicos comunales y otros aportes ciudadanos pueden ser un insumo para la planeación de la RSE.



INTEGRACIÓN

Relacionamiento

Acciones

- ★ Consultorios jurídicos de universidades robustecidos para acompañamiento de comunidades en procesos de garantía de derechos (tutelas, acción popular).
- ★ Uso de tecnología para integrar procesos de formación, participación y cultura ciudadana que generen cambios territoriales.
- ★ Desarrollo de conversaciones con municipios vecinos para la integración territorial.

- ★ Barreras para la participación: Debilidad institucional, crisis de la representación, brechas urbano-rurales, desconfianza ciudadana, violencia y conflicto.
- ★ Alianza por el Gobierno Abierto priorizó alistamiento de JAC para economía solidaria y fortalecimiento de la rendición de cuentas.
- ★ Política pública de participación ciudadana con avance del 66% y PP comunal con avance del 27%.
- ★ Gasto público para la participación ciudadana correspondiente al 2,7% promedio del plan de inversión del actual plan de desarrollo.
- ★ Espacios de participación con poca atención estatal.

INTEGRACIÓN

Participación ciudadana

Acciones

- ★ Rutas de incidencia para la participación e inclusión visibilizadas y socializadas por el Distrito.
- ★ Plan de actualización, modernización y reglamentación de normas que fortalecen la acción comunal, implementado.
- ★ ASOJAC cuentan con herramientas y competencias de gestión legal para la resolución de conflictos comunales.
- ★ Formadores de formadores vinculados en los procesos de gestión pública.

INTEGRACIÓN

Participación ciudadana

Acciones

- ✳ Liderazgos comunales y de otros espacios de participación, formados en los asuntos de su competencia.
- ✳ Garantías del acceso a la información y espacios de fortalecimiento a las organizaciones de la sociedad civil que velan por la transparencia y hacen veeduría.
- ✳ Política pública de participación ciudadana en implementación.
- ✳ Creación de la dirección de relacionamiento ciudadanía-Estado.



INTEGRACIÓN

Integridad institucional

Contexto

- ★ Contraloría con 7 años de crisis por 3 procesos fallidos de elección del titular, con 6 cambios en la figura de encargado en 3 años. Finalmente se eligió contralora.
- ★ Solo 4 fiscales delegados para investigación de delitos contra el patrimonio público.
- ★ En el último período se dieron 4 trámites (3 aprobados) de mociones de las 9 tramitadas en toda la historia del Concejo.
- ★ El control político en los primeros años de gobierno pasó de 34 debates en 2016 y 12 debates en 2019 a 47 debates en 2020.
- ★ El Distrito tiene una cultura de rendición de cuentas semestral que solo se afectó entre 2017 y 2019.
- ★ Índice de Desempeño institucional ha mejorado, pasando de 57,7 en 2018 a 72,3 en 2022.

INTEGRACIÓN

Integridad institucional

Acciones

- ✦ Órganos de control (Procuraduría, Contraloría, Fiscalía) con altas capacidades de seguimiento, control y sanción.
- ✦ Relación Alcaldía-Concejo mejora desde estrategias de comunicación asertiva, y el mantenimiento de la independencia.
- ✦ Sostenimiento de los avances en materia de rendición de cuentas: Robustez del micrositio, descentralización territorial, enfoque en políticas públicas, foco temático en espacios de RC, acciones permanentes de socialización de información, pedagogía y socialización de lo presupuestal y de la contratación, enfoque poblacional.

INTEGRACIÓN

Integridad institucional

Acciones

- ★ Sostener la mejora continua del distrito en el FURAG, ITA, MIPG, e IDI.
 - ★ Política de integridad pública en implementación.
 - ★ Robustecimiento de la institucionalidad departamental y distrital dispuesta para la transparencia y la implementación de estrategias anticorrupción.
 - ★ Procesos de contratación y en general del gasto público que se circunscriban a los principios de transparencia, pluralidad, integridad, y eficiencia.
 - ★ Funcionarios cualificados en nuevas tendencias de la administración pública, la participación ciudadana, la inclusión y atención.
 - ★ Monitores en línea sobre las principales acciones o procesos de gobierno.
- 

Agradecemos de forma especial a las **juntas de acción comunal, organizaciones, empresas y universidades** que participaron de manera activa, soñando la construcción de una mejor ciudadanía, mejor gobierno y mejor ciudad.

ORGANIZAN:



30
AÑOS



ASOJAC
CARTAGENA

ALIADO:



REFINERÍA
DE CARTAGENA