



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



PLAN DE DESARROLLO 2024 - 2027

CARTAGENA, CIUDAD DE DERECHOS



Cartagena de Indias D. T y C.

Mayo. 2024





Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Secretaría de Hacienda Distrital

María Camila Salas Salas



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO

Su objetivo consiste en aumentar la capacidad de la ciudad en la generación de mejores ingresos y trabajo decente para sus habitantes. Por ende, busca el cierre de brechas económicas, a través de la innovación, el emprendimiento y la competitividad en aras de guiar las dinámicas de crecimiento de la ciudad.





**LÍNEA
ESTRATÉGICA**

**COMPONENTE
IMPULSOR DE
AVANCE**

PROGRAMAS

PRODUCTOS

**Desarrollo
Económico
Equitativo**

**COMPETITIVIDAD
E INNOVACIÓN**

02

7



Componente Impulsor de Avance: Competitividad e Innovación

Este impulsor busca posicionar a Cartagena como una ciudad competitiva, por lo que es fundamental alinear los esfuerzos con acciones que fortalezcan el clima de negocios. Asimismo, brindar el acompañamiento a los agentes productivos, consolidar los clústeres locales y respaldar las nuevas iniciativas productivas en áreas de aglomeración de bienes y servicios. Además, es crucial ofrecer apoyo financiero a la cultura innovadora que contempla las empresas consolidadas y los emprendimientos con el fin de mantenerse a la vanguardia en términos de productividad y competitividad. Estas medidas contribuirán a diversificar la economía, consolidar los clústeres existentes y fomentar una mayor apertura comercial.





Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo

Componente Impulsor de Avance: Competitividad e Innovación

Metas de Resultados:

INDICADOR	LINEA BASE	META	ODS
Grado de apertura comercial	6,91 puntos Fuente: Índice de Competitividad de Ciudad (ICC)	Incrementar a 8,91 puntos el grado de apertura comercial del Distrito	8. Trabajo decente y crecimiento económico
Concentración en el sector secundario	6,30 puntos Fuente: Índice de Competitividad de Ciudad (ICC)	Incrementar en a 8,30 puntos la concentración en el sector secundario del Distrito	8. Trabajo decente y crecimiento económico
Densidad empresarial	4,92 puntos Fuente: Índice de Competitividad de Ciudad (ICC)	Incrementar a 5,92 puntos la densidad empresarial del Distrito	8. Trabajo decente y crecimiento económico
Tasa de registro empresarial	8,66 puntos Fuente: Índice de Competitividad de Ciudad (ICC)	Incrementar a 9,66 puntos la tasa de registro empresarial	8. Trabajo decente y crecimiento económico

Alcance
Impulsor
Avance
correspondientes
del
de



Dependencia: Secretaría de Hacienda Distrital
Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo
Componente Impulsor de Avance: Competitividad e Innovación

ORIENTADO A: Consolidar un posicionamiento sólido de Cartagena en la región Caribe en materia de competitividad e innovación.

**Descripción
del
Programa y
Productos
correspondientes**

	Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio
PROGRAMA: UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA	Acciones que fortalezcan el mejoramiento del clima de negocios implementadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Implementar cuatro (4) acciones que fortalezcan el mejoramiento del clima de negocios
	Estrategias de acompañamiento de iniciativas de clúster y apuestas productivas promisorias ejecutadas con apuestas productivas hacia sectores de mayor generación de valor agregado	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Ejecutar cuatro (4) estrategias de acompañamiento de iniciativas clúster y apuestas productivas promisorias



Dependencia: Secretaría de Hacienda Distrital

Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo

Componente Impulsor de Avance: Competitividad e Innovación

ORIENTADO A: Consolidar un posicionamiento sólido de Cartagena en la región Caribe en materia de competitividad e innovación.

	Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio
PROGRAMA: UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA	Personas beneficiadas con la implementación de planes de fomento de la cultura de la innovación	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Beneficiar a mil (1.000) personas a través del diseño y ejecución de 4 planes de fomento de la cultura de la innovación
	Sistema Distrital de Innovación actualizado	1 acción de posicionamiento del sistema de innovación del Distrito elaborada a corte 2023 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Actualizar un (1) Sistema Distrital de Innovación a través de acciones anuales

Descripción
del
Programa y
Productos
correspondientes



Dependencia: Secretaría de Hacienda Distrital

Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo

Componente Impulsor de Avance: Competitividad e Innovación

ORIENTADO A: Posicionar a Cartagena de Indias D. T. y C. como un destino internacional de talla mundial y reconocido como plataforma exportadora del país, líder en inversiones y apuestas productivas dinamizadoras de la economía local y regional.

	Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio
PROGRAMA: CARTAGENA GLOBAL	Estrategias de posicionamiento “Cartagena Plataforma Exportadora” implementadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Implementar cuatro (4) estrategias de posicionamiento “Cartagena Plataforma Exportadora”
	Empresas asistidas en programa de exportaciones	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Asistir cien (100) empresas en programas de exportaciones
	Alianzas para la promoción de Cartagena como “destino internacional en inversiones y apuestas productivas” generadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Generar cuatro (4) alianzas para la promoción de Cartagena como “destino internacional en inversiones y apuestas productivas”

**Descripción
del
Programa y
Productos
correspondientes**



Componente Impulsor de Avance: Diversificación Económica

Este impulsor busca promover la diversificación económica, con el fin de reducir la dependencia de uno de los sectores económicos más apetecidos en la ciudad como lo es el turismo, sin demeritar que es un sector ampliamente aportante en la ciudad, el cual se ve en la obligación de renovarse mediante la innovación. Adicionalmente, se busca una Cartagena amigable con el ambiente y económicamente sostenible, por lo cual se hace necesario el uso de la economía circular, para así contribuir al crecimiento económico, generar un impacto social positivo, suelos más saludables, reducción del uso de recursos no renovables y se limita el uso de las emisiones de carbono.





Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo

Componente Impulsor de Avance: Diversificación Económica

Metas de Resultados:

INDICADOR	LINEA BASE	META	ODS
Índice de Desarrollo Económico y Empresarial	N.D.	Alcanzar un puntaje de 8 en el Índice de Desarrollo Económico y Empresarial	8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico
Porcentaje de negocios verdes asesorados y consolidados	41 negocios verdes asesorados y consolidados a corte 2023 Fuente: Establecimiento Público Ambiental, 2023	Incrementar en un 40% el porcentaje de negocios verdes asesorados y consolidados	11. Ciudades y comunidades sostenibles

Alcance del
Impulsor de
Avance
correspondientes



Dependencia: Secretaría de Hacienda Distrital

Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo

Componente Impulsor de Avance: Diversificación Económica

ORIENTADO A: Promover la diversificación de la economía y el desarrollo empresarial como estrategia de Desarrollo Económico Local para el impulso de la productividad, la generación de ingresos, la reducción de la pobreza y la aceleración del desarrollo.

	Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio
PROGRAMA: UNIDOS POR LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL	Rutas para la diversificación económica y el desarrollo empresarial implementadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Implementar cuatro (4) rutas para la diversificación económica y el desarrollo empresarial
	Estrategias de fortalecimiento empresarial y generación de encadenamientos productivos ejecutadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Ejecutar cuatro (4) estrategias de fortalecimiento empresarial y generación de encadenamientos productivos

**Descripción
del
Programa y
Productos
correspondientes**



Dependencia: Secretaría de Hacienda Distrital

Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo

Componente Impulsor de Avance: Diversificación Económica

ORIENTADO A: Promover la diversificación de la economía y el desarrollo empresarial como estrategia de Desarrollo Económico Local para el impulso de la productividad, la generación de ingresos, la reducción de la pobreza y la aceleración del desarrollo.

	Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio
PROGRAMA: UNIDOS POR LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL	MiPymes impactadas con servicios de fortalecimiento empresarial	0 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Impactar cuatrocientos (400) MiPymes con servicios de fortalecimiento empresarial
	Programa de fortalecimiento de comerciantes de sectores estratégicos implementado	N.D.	Implementar un (1) programa de fortalecimiento de comerciantes de sectores estratégicos

Descripción
del
Programa y
Productos
correspondientes



Dependencia: Secretaría de Hacienda Distrital

Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo

Componente Impulsor de Avance: Diversificación Económica

ORIENTADO A: Impulsar la modernización y diversificación de la estructura productiva de Cartagena, alineando los sectores económicos con las tendencias de la cuarta revolución industrial y la transición energética. Este enfoque busca asegurar un desarrollo económico sostenible y competitivo a largo plazo.

	Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio
PROGRAMA: TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA	Fondo para la reconversión productiva destinada a emprendimientos de pequeñas y medianas empresas creada	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2024	Crear un (1) fondo para la reconversión productiva a emprendimientos de pequeñas y medianas empresas
	Estrategia de encadenamientos productivos a nivel intersectorial e intrasectorial entre las grandes, medianas y pequeñas empresas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2024	Crear una (1) estrategia de encadenamientos productivos a nivel intersectorial e intrasectorial entre las grandes, medianas y pequeñas empresas

**Descripción
del
Programa y
Productos
correspondientes**





Componente Impulsor de Avance: Trabajo Decente y Cierre de Brechas Laborales

Este impulsor tiene como propósito buscar la consolidación del capital humano, teniendo en cuenta las necesidades del mercado laboral y los aspectos que demanda la globalización económica. Además, se considera la inclusión laboral con enfoque diferencial, contemplando a los grupos poblacionales que residen en Cartagena y que enfrentan desafíos debido en la participación en el mercado laboral de la ciudad por razones de género, edad, entre otros. En este impulsor se busca además promover la generación de ingresos, condiciones de protección social en el trabajo y estimular el diálogo social entre los actores del mercado laboral.





Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo

Componente Impulsor de Avance: Trabajo Decente y Cierre de Brechas Laborales

Metas de Resultados:

INDICADOR	LINEA BASE	META	ODS
Tasa de desempleo en jóvenes	24,9% en el trimestre noviembre 2023-enero 2024 Fuente: DANE, 2024	Reducir a 20% la tasa de desempleo en jóvenes	8. Trabajo decente y crecimiento económico
Brecha de género laboral en el Distrito	8,3% Fuente: DANE, 2023	Reducir a 6,3% la brecha de género laboral en el Distrito	5. Igualdad de género. 8. Trabajo decente y crecimiento económico. 10. Reducción de las desigualdades.

Alcance del
Impulsor de
Avance
correspondientes



Dependencia: Secretaría de Hacienda Distrital

Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo

Componente Impulsor de Avance: Trabajo Decente y Cierre de Brechas Laborales

ORIENTADO A: Implementar acciones para la consolidación de un talento humano pertinente, suficiente y de calidad acorde con las necesidades del sector productivo de Cartagena y la inclusión laboral de sus habitantes con enfoque diferencial.

Descripción del Programa y Productos correspondientes

	Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio
PROGRAMA: EMPLEO Y CAPITAL HUMANO	Estrategias de acceso a oportunidades del mercado laboral (trabajo formal y formalización del trabajo informal) implementadas	1 estrategias de acceso a oportunidades del mercado laboral (trabajo formal y formalización del trabajo informal) implementada corte 2023 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Implementar cuatro (4) estrategias de acceso a oportunidades del mercado laboral (trabajo formal y formalización del trabajo informal)
	Cooperativas creadas que vinculen a las Organizaciones Comunales y de víctimas del conflicto en el desarrollo de oportunidades del mercado laboral	0 Fuente: Hacienda 2023	Crear tres (3) cooperativas que vinculen a: (2) Organizaciones Comunales y (1) organización de víctimas en el desarrollo de oportunidades del mercado laboral



Dependencia: Secretaría de Hacienda Distrital

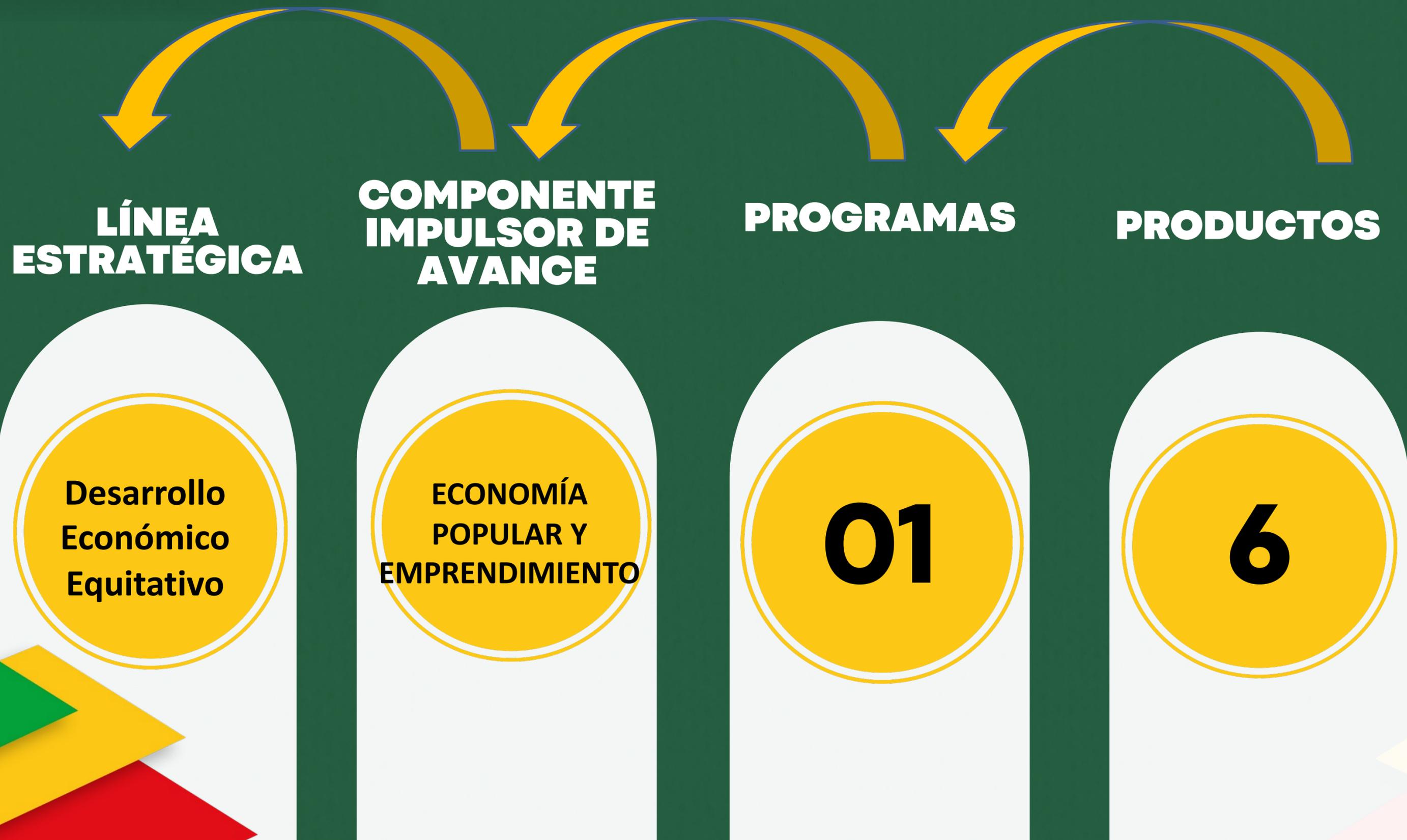
Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo

Componente Impulsor de Avance: Trabajo Decente y Cierre de Brechas Laborales

ORIENTADO A: Implementar acciones para la consolidación de un talento humano pertinente, suficiente y de calidad acorde con las necesidades del sector productivo de Cartagena y la inclusión laboral de sus habitantes con enfoque diferencial.

	Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio
PROGRAMA: EMPLEO Y CAPITAL HUMANO	Personas vinculadas a rutas de empleo y capital humano	1.829 personas vinculadas a rutas de empleo y capital humano Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Vincular a diez mil (10.000) personas a rutas de empleo y capital humano

Descripción
del
Programa y
Productos
correspondientes





Componente Impulsor de Avance: Economía Popular y Emprendimiento

Este impulsor tiene como objetivo principal incentivar la generación de ingresos desde diferentes perspectivas, como la creación de empleo, la diversificación económica y la promoción de la autonomía financiera. Desde el Gobierno Distrital de Cartagena, se pretende estimular el emprendimiento, dado que este adquiere una relevancia especial debido a su capacidad para impulsar la generación de ingresos entre la población local. Es esencial concentrarse en sectores económicos relevantes para la ciudad, como el turismo, la industria creativa y la pesca, para maximizar el impacto de estas iniciativas en el desarrollo económico sostenible de la región.





Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo

Componente Impulsor de Avance: Economía Popular y Emprendimiento

Metas de Resultados:

INDICADOR	LINEA BASE	META	ODS
Número de emprendimientos y MiPymes fortalecidos en capacidades técnicas y financieras	2.615 emprendimientos fortalecidos a corte 2023 Fuente: Secretaría de Hacienda 2023	Fortalecer con capacidades técnicas y financieras a 2.876 emprendimientos y MiPymes	8. Trabajo decente y crecimiento económico 10. Reducción de las desigualdades
Porcentaje de inversión en proyectos de emprendimientos	N.D.	Incrementar en 10% el porcentaje de inversión en proyectos de emprendimientos	8. Trabajo decente y crecimiento económico

Alcance del de Impulsor de Avance correspondientes



Dependencia: Secretaría de Hacienda Distrital
Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo
**Componente Impulsor de Avance: Economía Popular y
Emprendimiento**

ORIENTADO A: Mejorar y fortalecer el ecosistema de emprendimiento por medio de servicios de apoyo especializados a emprendedores y nuevos emprendimientos en la ciudad de Cartagena.

**Descripción
del
Programa y
Productos
correspondi
entes**

	Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio
PROGRAMA: AVANZAMOS CON CAPACIDADES EMPREENDEDORAS	Rutas de emprendimiento implementadas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Implementar cuatro (4) rutas de emprendimiento
	Planes de comercialización y visibilización de productos de emprendedores ejecutados	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Ejecutar cuatro (4) planes de comercialización y visibilización de productos de emprendedores
	Estrategias de acompañamiento a emprendimientos y MiPymes para acceso a mecanismos de financiación elaboradas	0 Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Elaborar cuatro (4) estrategias de acompañamiento a emprendimientos y MiPymes para acceso a mecanismos de financiación



Dependencia: Secretaría de Hacienda Distrital
Línea Estratégica: Desarrollo Económico Equitativo
Componente Impulsor de Avance: Economía Popular y
Emprendimiento

ORIENTADO A: Mejorar y fortalecer el ecosistema de emprendimiento por medio de servicios de apoyo especializados a emprendedores y nuevos emprendimientos en la ciudad de Cartagena.

**Descripción
del
Programa y
Productos
correspondi
entes**

	Indicador de producto	Línea base	Meta del cuatrienio
PROGRAMA: AVANZAMOS CON CAPACIDADES EMPREENDEDORAS	Emprendedores intervenidos con capacidades para emprender	1.500 emprendedores intervenidos con capacidades para emprender Fuente: Secretaría de Hacienda, 2023	Intervenir a dos mil (2.000) emprendedores con capacidad para emprender
	Estrategias de proveeduría de sectores administrados por el Distrito que vincule la participación de emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderados por mujeres diseñada y ejecutada	N.D.	Diseñar y ejecutar una (1) estrategia de proveeduría de sectores administrados por el Distrito que vincule la participación de emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderado por mujeres
	Número de estrategias para promover el ecosistema de emprendimiento e innovación implementada	N.D.	Implementar cuatro (4) estrategias para la promoción de ecosistemas de emprendimiento e innovación



GRACIAS

