



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

Secretaría de **Hacienda Distrital**

Informe de Gestión Febrero 2025

Secretaría de Hacienda Distrital
Cartagena de Indias





Informe de Gestión

Vigencia 2024

1° enero – 15 de febrero

De conformidad con los Artículo 38 y 39 del Acuerdo 014 de 2018

(Reglamento Interno), la Secretaria de Hacienda Distrital presenta informe sobre el estado de las finanzas del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias.



Introducción

Este informe representa la gestión que ha realizado la Secretaría de Hacienda Distrital con dos cortes
Vigencia 2024 y 1° enero – 15 de febrero

resaltando el excelente comportamiento de cada uno de los tributos del Distrito.



98%

Ejecución de
ingresos



86%

Ejecución de
gastos

Ingresos



Ingresos Totales

Nombre	Presupuesto Inicial 2024	Presupuesto Vigente 2024	Recaudo 2024	% Recaudo
Ingresos totales	3.418.388.909.170,00	4.275.777.893.396,92	4.178.486.877.370,43	98%
Ingresos Corrientes	3.369.639.355.762,00	3.485.532.422.215,02	3.461.425.069.857,48	99%
Ingresos tributarios	1.396.358.652.396,00	1.398.369.057.981,00	1.376.552.778.830,00	98%
Ingresos no tributarios	1.973.280.703.366,00	2.087.163.364.234,02	2.084.872.291.027,48	100%
Recursos de capital	48.749.553.408,00	790.245.471.181,90	717.061.807.512,95	91%

Recaudo 2024: **98%**

Impuesto Predial Unificado

	Impuesto Predial Unificado – Urbano 2024	Impuesto Predial Unificado – Rural 2024	Total, Predial 2024
Total	343.539.520.768,00	55.497.722.261,00	399.037.243.029,00
Presupuesto 2024	320.006.370.417,00	54.673.821.363,00	374.680.191.780,00
% Cumplimiento	107%	102%	107%

Recaudo IPU 2024: **107%**

Impuesto de Industria y Comercio

Mes	Comerciales 2024	Industriales 2024	Servicios 2024	Total, ICA 2024
Total	96.626.300.893,00	85.028.982.515,00	401.044.938.839,00	582.700.222.247,00
Presupuesto 2024	219.002.708.814,00	134.645.534.783,00	253.418.622.102,00	607.066.865.699,00
% Cumplimiento	44%	63%	158%	96%

Fuente: PREDIS

Recaudo ICA 2024: **96%**

Sobretasa a la Gasolina Motor

	Recaudo 2024
Total	57.636.688.000,00
Presupuesto 2024	53.552.764.612,00
% Cumplimiento	108%

Fuente: PREDIS

Recaudo Sobretasa
a la Gasolina 2024: **96%**

Impuesto de Delineación Urbana

	Recaudo, 2024
Total	11.524.192.869,00
Presupuesto 2024	7.138.513.013,00
% Cumplimiento	161%

Fuente: PREDIS

Recaudo Delineación Urbana
2024: **161%**

Ingresos Tributarios 2025

CONCEPTO	15 FEB, 2024	15 FEB, 2025	VARIACIÓN
Predial	90.847.690.998	83.026.004.085	-9%
ICA y RetelCA	99.315.223.627	104.219.599.524	5%
Delineación	1.313.598.000	3.471.147.839	164%
Sobretasa a la Gasolina	4.858.478.000	5.174.991.000	7%
TOTAL	196.334.990.625	195.891.742.448	0%

Fuente: Oficina de Impuestos Distritales

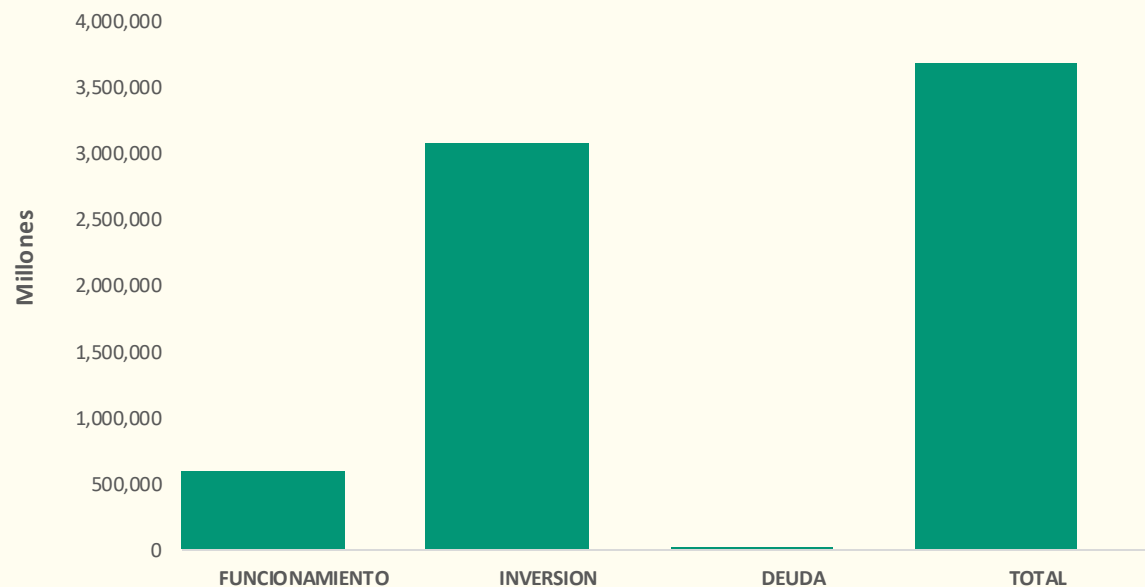
Gastos



Gastos Totales

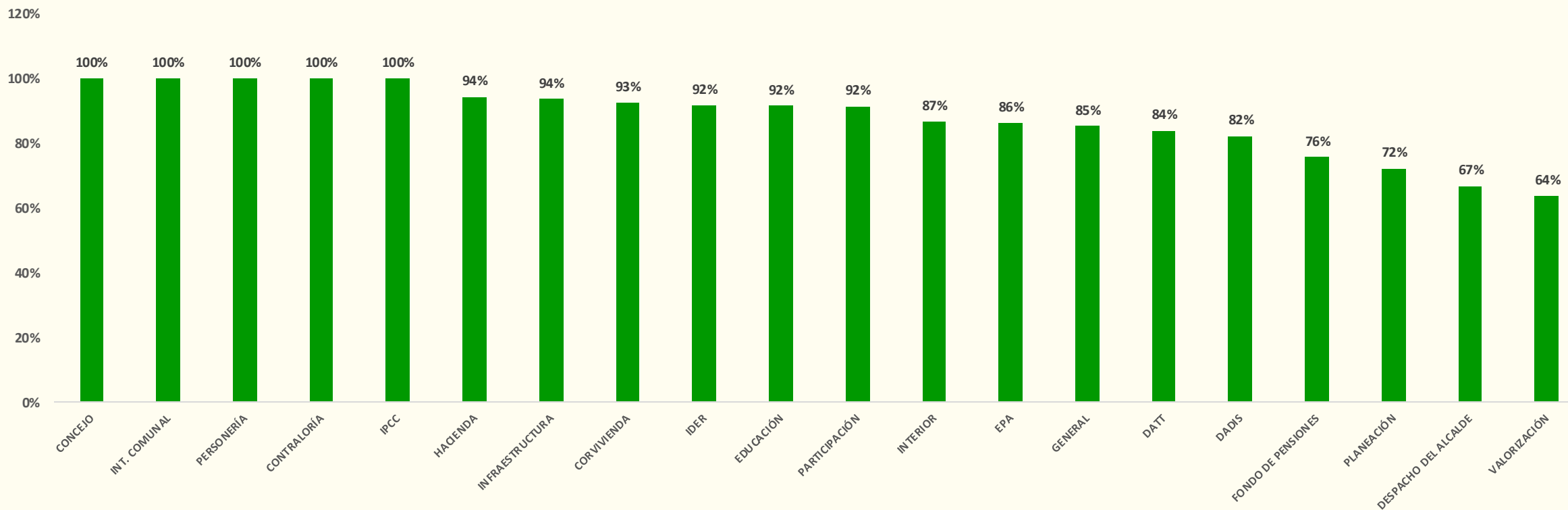
CONCEPTO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO 2024	EJECUTADO 2024	% DE EJECUCIÓN 2024
FUNCIONAMIENTO	708.121.537.075,51	588.168.128.864,91	83%
INVERSION	3.521.997.330.333,40	3.069.695.920.852,99	87%
DEUDA	45.659.025.988,01	19.770.166.134,00	43%
TOTAL	4.275.777.893.396,92	3.657.864.049.717,90	86%

Fuente: PREDIS



Gastos de Funcionamiento

Ejecución de gastos de funcionamiento por unidad ejecutora 2024, porcentaje



Fuente: PREDIS

Gastos

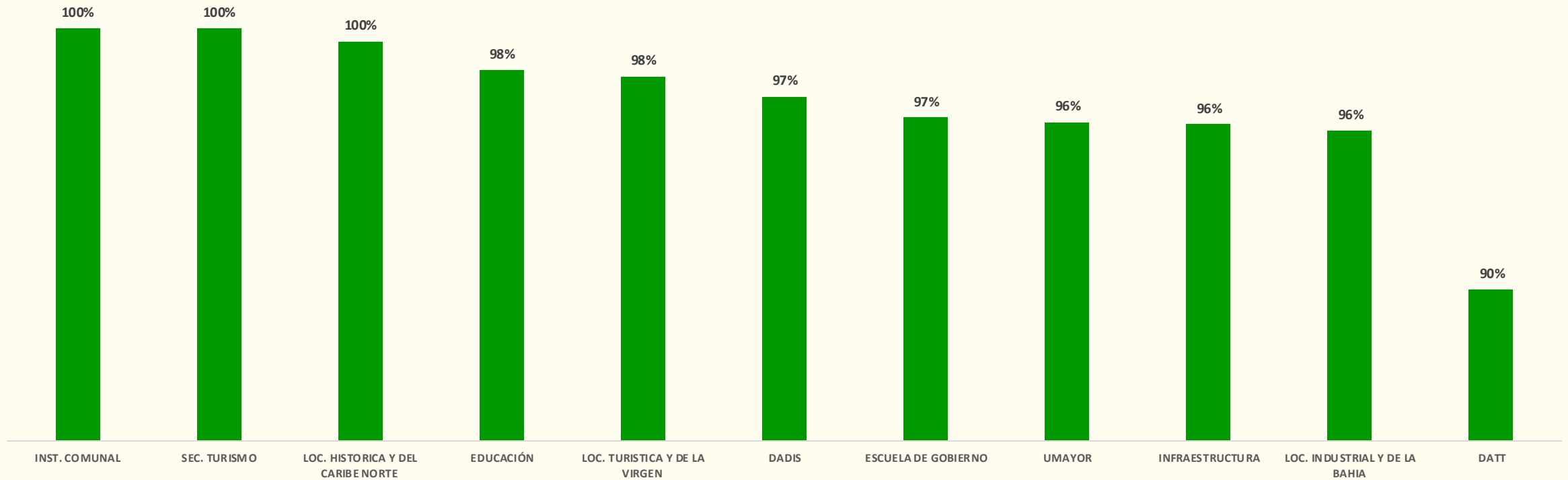
Ejecución de gastos Establecimientos públicos, 2024

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO				GASTO DE INVERSION			TOTAL GASTO		
UNIDAD EJECUTORA	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% DE EJECUCION	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% DE EJECUCION	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	% DE EJECUCION
INSTITUTO DE DE DEPORTE Y RECREACION	8.058.846.755,00	6.922.868.317,00	86%	61.305.154.751,00	50.712.010.554,00	83%	69.364.001.506,00	57.634.878.871,00	83%
CORVIVIENDA	21.284.936.234,00	15.995.558.493,00	75%	53.630.824.599,00	36.716.189.031,00	68%	74.915.760.833,00	52.711.747.524,00	70%
INSTITUTO Y PATRIMONIO Y CULTURA DE CARTAGENA	7.783.325.462,00	6.013.289.184,00	77%	19.086.930.294,00	14.198.180.715,00	74%	26.870.255.756,00	20.211.469.899,00	75%
ESTABLECIMIENTO PUBLICO Y AMBIENTAL EPA	9.947.144.317,00	9.274.064.150,00	93%	25.538.146.468,00	20.273.232.525,00	79%	35.485.290.785,00	29.547.296.675,00	83%
DISTRISEGURIDAD	4.645.673.971,00	3.698.895.305,00	80%	87.778.071.341,00	66.287.229.807,00	76%	92.423.745.312,00	69.986.125.112,00	76%
INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTGENA	34.261.648.604,00	29.362.784.342,00	86%	10.987.643.169,00	6.826.971.472,00	62%	45.249.291.773,00	36.189.755.814,00	80%
INSTITUTO DISTRITAL DE ACCION COMUNAL DE CARTAGENA Y EL CARIBE	600.000.000,00	578.246.842,00	96%	3.101.500.000,00	2.940.648.083,00	95%	3.701.500.000,00	3.518.894.925,00	95%
TOTAL	86.581.575.343,00	71.845.706.633,00	83%	261.428.270.622,00	197.954.462.187,00	76%	348.009.845.965,00	269.800.168.820,00	78%

Fuente: PREDIS

Gastos de Inversión

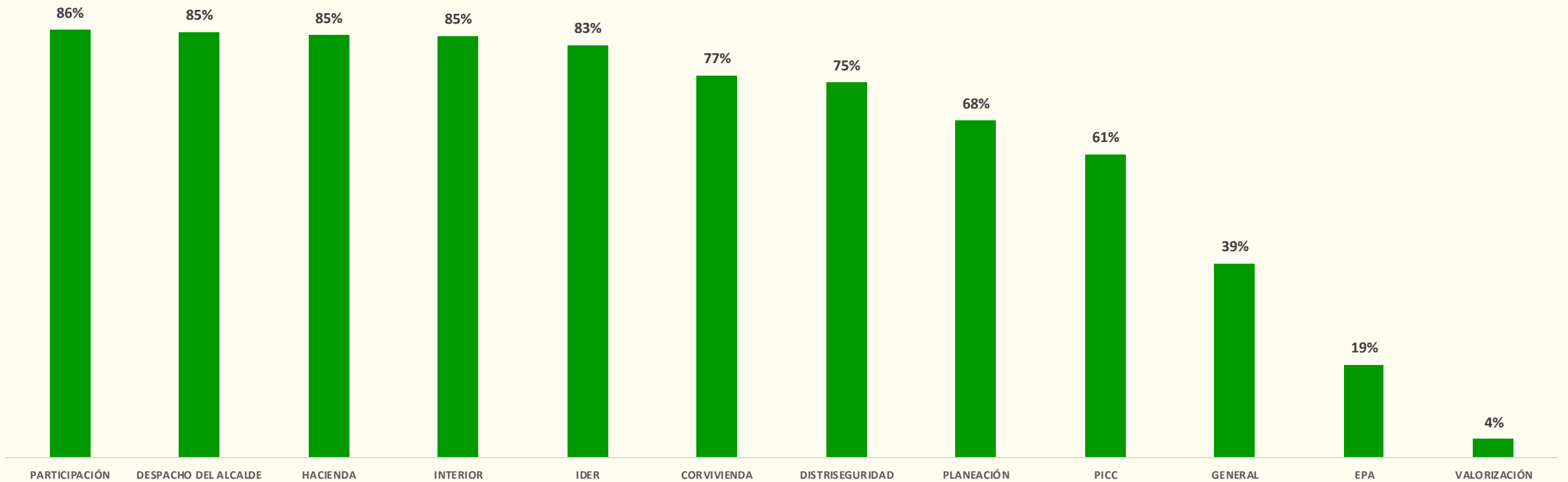
Ejecución de gastos de inversión por unidad ejecutora, 2024 , porcentaje



Fuente: PREDIS

Gastos de Inversión

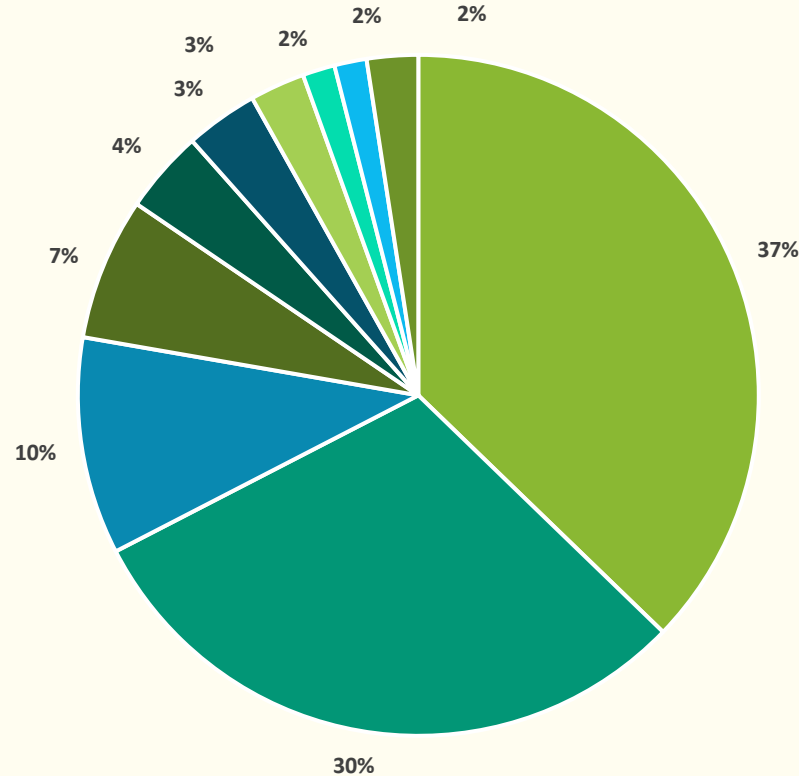
Ejecución de gastos de inversión por unidad ejecutora, 2024 , porcentaje



Fuente: PREDIS

Gastos de Inversión por Sector

Ejecución de gastos de inversión por sector, participación porcentual, 2024



SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

EDUCACIÓN

TRANSPORTE

GOBIERNO TERRITORIAL

VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO

DEPORTE Y RECREACIÓN

MINAS Y ENERGÍA

AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

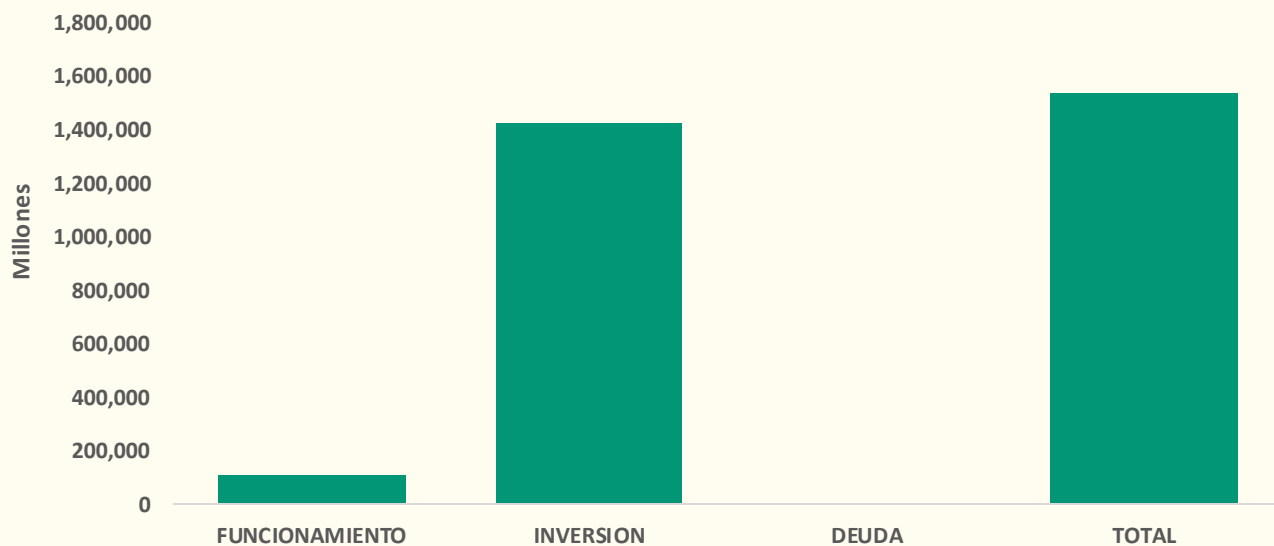
INCLUSIÓN SOCIAL Y RECONCILIACIÓN

OTROS

Fuente: PREDIS

Gastos Totales

CONCEPTO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO 15 FEB, 2025	EJECUTADO 15 FEB, 2025	% DE EJECUCIÓN 15 FEB, 2025
FUNCIONAMIENTO	779.401.117.168,00	111.138.341.426,74	14%
INVERSION	3.624.252.139.395,00	1.426.791.268.982,58	39%
DEUDA	170.032.878.384,00	0,00	0%
TOTAL	4.573.686.134.947,00	1.537.929.610.409,32	34%

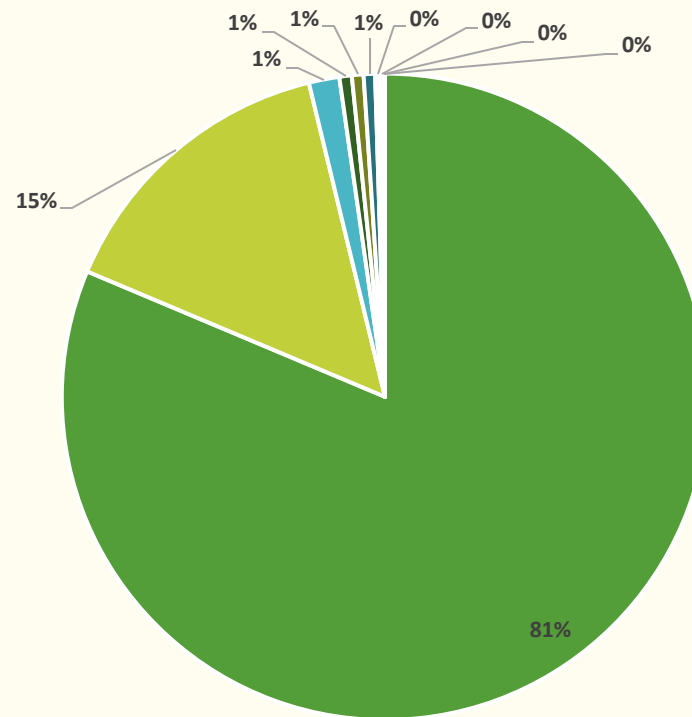


34%
Ejecución total
de gastos
2025

Fuente: PREDIS

Gastos de Inversión por Sector

Ejecución de gastos de inversión por sector, participación porcentual, 2025



- SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL
- EDUCACIÓN
- MINAS Y ENERGÍA
- INFORMACIÓN ESTADÍSTICA
- GOBIERNO TERRITORIAL
- TRANSPORTE
- VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO
- INCLUSIÓN SOCIAL Y RECONCILIACIÓN
- COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO
- OTROS

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

Deuda Pública



Deuda

Saldo a 31 de enero, 2025

ENTIDAD	PERIODICIDAD	PERIODO DE	VALOR	RENTA PIGNORADA	SALDO A:	
	PROYECTO	DE PAGO	GRACIA		INICIAL	31/01/25
Banco de Bogota	FUDO Transcaribe	MENSUAL	24	20.734.679.472,78	SGP LIBRE INVERSION	20.734.679.472,78
Bancolombia	Mejoramiento de Vivienda	TRIMESTRAL	24	63.439.884.999,00	FONDO DE VIVIENDA 15% DEL IPU -SGP LIBRE INVERSION	41.592.315.547,00
Bancolombia	Alcantarillado de Bayunca y Pontezuela	MENSUAL	24	60.000.000.000,00	IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	60.000.000.000,00
TOTAL						122.326.995.019,78

Fuente: SEUD

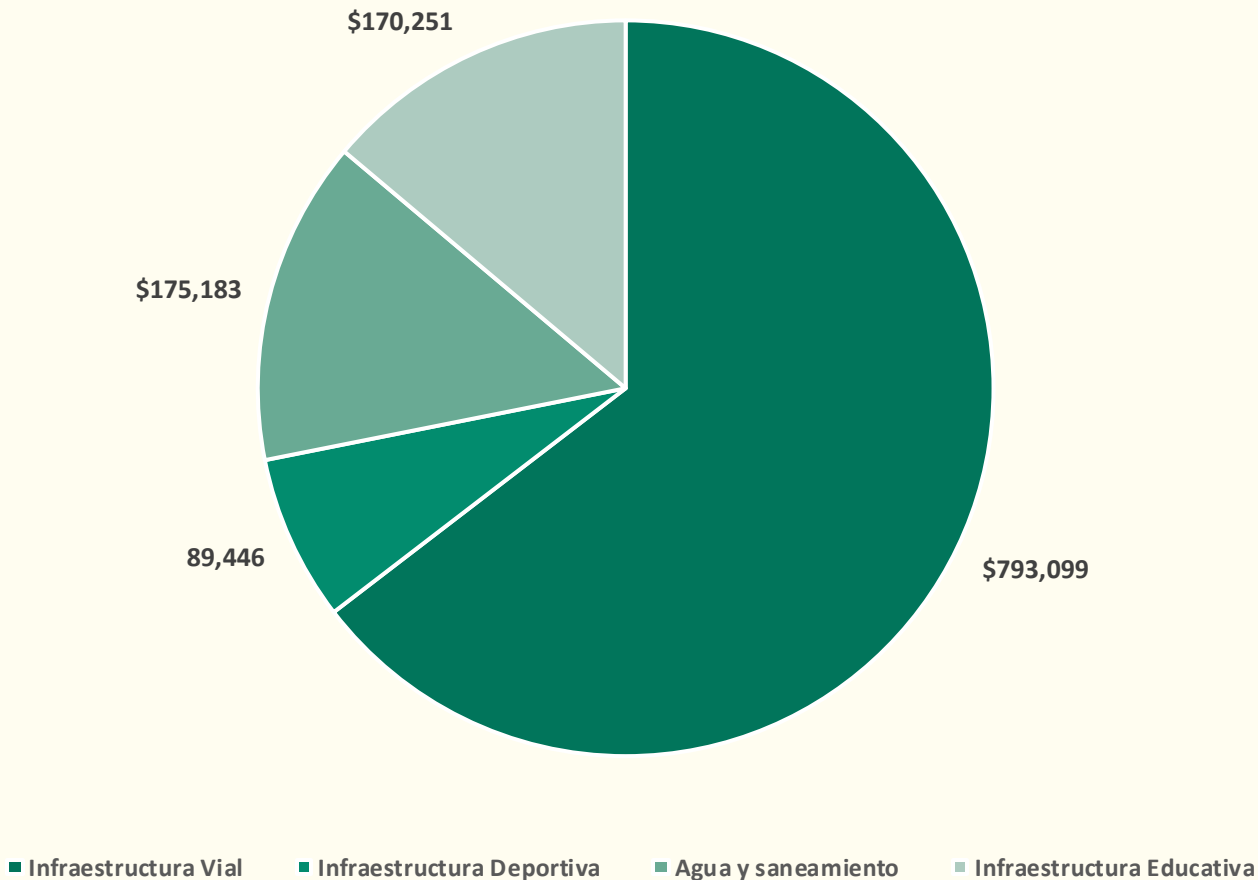
Créditos Nuevos

Recursos aprobados por entidad financiera



Deuda

Recursos aprobados por sector, millones de pesos



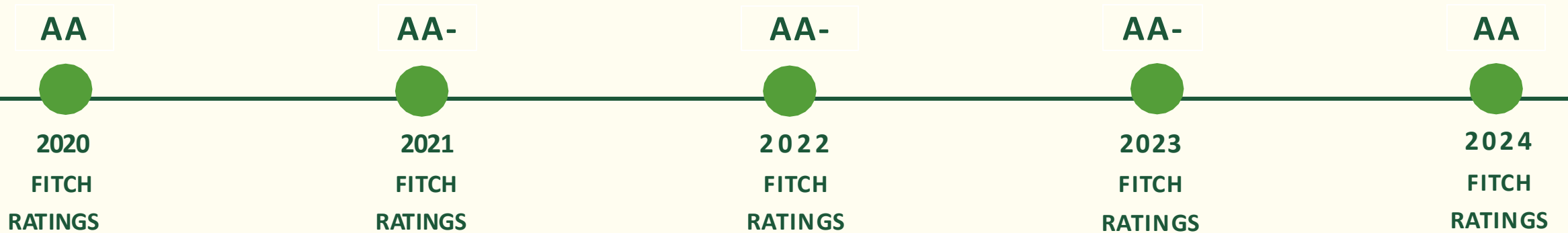
\$1.227.989
millones

Total recursos
gestionados



Evolución

Calificación de Riesgo



FITCH RATINGS COLOMBIA subió la **calificación AA** con perspectiva estable al Distrito de Cartagena. El alza en la calificación de Cartagena se explica por resultados que superaron las expectativas, lo que consolida una mejora estructural en el recaudo de impuestos del Distrito.

Gestión Tributaria





Hacienda Moderna



Modernización Integral de la Hacienda Pública



**Sistema integrado
de gestión**

Hardware y Software



**Ley de
Cero Papel**

Digitalización



**Estructura
Administrativa
moderna**



**Modernizar
Infraestructura
física**

¿Cómo alcanzamos estos resultados?

Estrategias para la gestión del recaudo
2024 - 2027

1

Brigadas tributarias para el acercamiento con el contribuyente.

Hacienda más cerca de ti.



2

Fortalecimiento de la fiscalización tributaria y gestión del recaudo oportuno de los tributos



3

Promoción de la cultura tributaria a través de los componentes pedagógico, lúdico y comunicacional.



4

Nuevo software tributario y financiero.



5

Campaña “Impuestos que Si Se Ven”
#AportayTransforma



Hacienda **más cerca de ti**

Puntos activos de atención en las tres localidades



Sede Palacio La Aduana,
Primer piso



Edificio Castellana Real,
Sector los Ángeles

Seguimos activos en las tres localidades de Cartagena

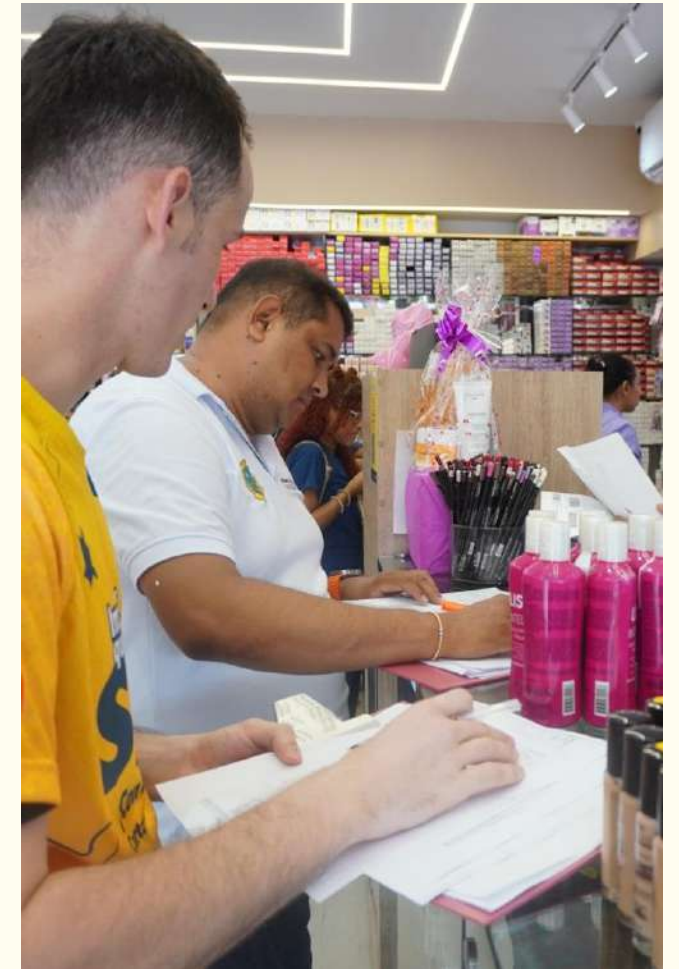


Impuestos
que **Si se** 
Siven

**Cartagena se
transforma y
recupera su brillo.**

Visitas Fiscalización

- Cruce base de datos ENDÓGENA, la información exógena y registro mercantil de la Cámara de Comercio.
- Fiscalizar contribuyentes inexactos por ICAT en los ingresos resultados del cruce de información de la Base de Datos DIAN
- Fiscalizaciones contribuyentes inexactos por RETEICA diferencias presentada entre la información exógena y las retenciones consignadas al Distrito por la Vigencia 2020.



Visitas Fiscalización

- Durante la vigencia 2024 del resultado del proceso de fiscalización se notificaron 355 requerimiento especial.
- El recaudo de contraprestación portuaria se encuentra en 104% a la fecha de corte con respecto a lo presupuestado para el año 2024.



Cultura Tributaria



Plan de Desarrollo



Cumplimiento Metas Plan de Desarrollo 2024

PROGRAMA	ASIGNACION PRESUPUESTAL 2024	% AVANCE METAS	EJECUCION FINANCIERA
GESTION FISCAL Y FINANCIERA OPORTUNA	\$8.917.160.485	111%	73,44%
HACIENDA MODERNA Y DIGITAL	\$4.815.000.000	70%	97,69%
GESTION CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPOSITO	\$5.600.000.000	69%	100%
DESARROLLO ECONOMICO	\$9.286.500.003	205%	56%
FUNCIONAMIENTO	\$108.618.027.944		99,86%
DEUDA	\$39.636.344.870		42,42%
TOTAL	\$176.873.033.302	114%	83,32%

Plan de Desarrollo

Impulso Emprendedor

- Brindamos a 2.473 emprendedores asistencia técnica en áreas clave como finanzas, desarrollo de modelos de negocios Canvas, marketing digital y acceso a espacios de relacionamiento.
- 180 mujeres del barrio Olaya Herrera, formaron parte de la Ruta GPS Emprendedor.
- 200 jóvenes participaron en la Ruta Impulso Joven, en alianza con el Movimiento por la Paz. De estos, 65 emprendimientos juveniles con alto impacto social fueron premiados con capital semilla en dos categorías: \$3.900.000 y \$1.500.000.

Empleo y Capital Humano

- Firmamos la Alianza por la Empleabilidad, un acuerdo entre los sectores público y privado para promover la empleabilidad y la formación de los cartageneros.
- Impactamos a 2.683 personas.
- Alianzas con Microsoft, Platzi, fundación Corona, entre otros.
- Hicimos entrega de 752 becas en carreras técnico-laborales en alianza con la Secretaría de Educación desde el Fondo de Formación para el trabajo y el desarrollo humano.

Plan de Desarrollo

Competitividad e Innovación

- Realizamos 5 ruedas de negocios que dinamizaron las relaciones comerciales de más de 150 empresas, generando intenciones de negocio por un valor superior a los \$34.682 millones.
- Promovimos la cultura de la innovación en alianza con la Cámara de Comercio de Cartagena (CCC) e Inngenios, beneficiando a más de 424 empresarios y emprendedores en áreas como digitalización, liderazgo y estrategias de innovación.
- 21 empresas del Portal de los Dulces fueron capacitadas en herramientas digitales y equipadas con dispositivos BOLD.

Cartagena Global

- Ruta de Internacionalización, en convenio con la Cámara de Comercio, apoyando a 24 empresas para fortalecer sus modelos de negocio con enfoque en mercados internacionales.
- 90 personas participaron en los cursos del SENA sobre negocios internacionales, fortaleciendo su preparación académica y técnica en operaciones de comercio exterior.
- Acompañamiento a 5 misiones internacionales receptoras, centradas en el comercio internacional y la promoción de incentivos tributarios como estrategia para atraer inversión hacia la ciudad.
- Impulsamos el programa Cartagena Global y Diversificación económica.

Plan de Desarrollo

Diversificación Económica y Desarrollo Empresarial

- Línea de crédito 'Cartagena se Reactiva' en convenio con Bancóldex, con un capital aproximado de \$15.000 millones.
- Alianza con la Cámara de Comercio de Cartagena (CCC), se implementó la estrategia Encadena+, a través de la cual 87 unidades productivas mejoraron su competitividad.
- Mi Tienda 2.0, en convenio con Fenalco Bolívar, se fortaleció a 100 tenderos de la ciudad.
- Se impactaron 200 comerciantes con la estrategia Cartagena Despierta.





Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

Secretaría de **Hacienda Distrital**

