

Cartagena de Indias D. T. y C., 26 de marzo de 2025

INFORME DE GESTIÓN FUNCICAR AÑO 2024

El 2024 marcó el inicio de nuevos gobiernos, caracterizados por un arranque eficaz y entusiasta. Esta reconfiguración del liderazgo político nos instó a asumir un rol corresponsable en la definición de la planeación del desarrollo, la inversión pública y la gestión territorial. En este contexto, aportamos nuestro conocimiento en el ámbito público y nuestra capacidad de movilización, velando al mismo tiempo por la integridad en el ejercicio del poder.

Continuamos fortaleciendo el capital social, manteniendo el trabajo de los últimos años con las bases, organizaciones y las Juntas de Acción Comunal. Nuestro objetivo es desarrollar su capacidad de agencia para afrontar los nuevos desafíos de la ciudadanía y el cuidado de lo público.

El 2024 presentó numerosos desafíos. Si bien nuestra organización proyecta respeto y confianza, el valor de la independencia reta nuestra sostenibilidad. Innovamos en la captación de recursos y lanzamos la campaña "Vivir en Democracia" para atraer donaciones recurrentes de personas.

El apoyo de nuestros socios y aliados ha sido fundamental para madurar nuestra visión y alcance. Hoy tenemos la certeza que, con nuestro trabajo conjunto, hemos agregado valor a la sociedad, liderando su transformación institucional y social, a continuación, describimos las actividades desarrolladas por cada línea estratégica.

LÍNEA ESTRATÉGICA FORTALECIMIENTO DE INSTITUCIONES E INTEGRIDAD PÚBLICA

Así como la Democracia precisa de una ciudadanía activa y vigilante, se necesitan instituciones fuertes, eficientes, transparentes y confiables. Cuidando lo público y generando conocimiento, contribuimos a una opinión pública informada e incidimos para una mejora en la gestión pública.

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO PARA LA TRANSFORMACIÓN DEL TERRITORIO:

Con la experiencia de Funcicar analizando el comportamiento y patrones en la toma de decisiones y la contratación pública, se presentaron documentos y piezas:

- Análisis sobre el primer mes de gobierno de la administración Turbay Paz.

- Informe de análisis de la contratación en los primeros 100 días de gobierno.
- Recomendaciones para los nuevos alcaldes locales.
- Entrega de recomendaciones y comentarios sobre documento formulado del Plan de desarrollo, dirigidas al secretario de Planeación Camilo Rey, y a la representante de ESAL en el CTP, María Pía Mogollón.
- En alianza con el Movimiento Ciudadano Anticorrupción – MCA, liderado por Transparencia por Colombia, se entregaron recomendaciones para Planes de Desarrollo 2024-2027.
- Acompañamiento a elaboración de ponencias en las audiencias del Concejo, para sectores: juventud, reciclaje y JAC urbanas y rurales. Visibilidad en redes de sus voceros.

RELACIONAMIENTO CON EL SECTOR PÚBLICO (Alcaldía de Cartagena, Concejo Distrital, localidades)

27 espacios de trabajo articulado con la institucionalidad en temas como buenas prácticas en contratación, gobierno abierto, entre otros.

- Impulso para Cartagena de la **Alianza por el Gobierno Abierto** con el fin de promover un modelo de gestión gubernamental transparente, participativo y colaborativo (reuniones y capacitaciones con la oficina de Transparencia y Anticorrupción, Oficina de Cooperación Internacional y asesores de despacho). Para este proceso se contó con el apoyo del programa Juntos por la Transparencia. Proceso no concluido.
- Presentación de terna para la participación en la convocatoria del Consejo Territorial de Planeación - CTP sector ONG. Ninguna de las tres organizaciones fue seleccionada.
- Apoyo a movilización ciudadana para participar en mesas de formulación del Plan de desarrollo. Febrero– abril.
- Constitución de mesa especial con enfoque de transparencia y gobernanza, surge como recomendación al proceso de construcción del Plan de Desarrollo distrital.

TRABAJO CON ÓRGANOS DE CONTROL

Conocemos nuestro alcance, por eso nos interesa el fortalecimiento de la Justicia. Mantenemos nuestro relacionamiento con órganos de control, se denuncia cuando

corresponda, pero sobre todo se les acompaña cuando solicitan apoyo en capacitaciones o en reuniones con diferentes grupos de interés.

- Reunión con la Contralora Distrital, Ángela Cubides, para presentar a Funcicar y establecer lazos de colaboración.
- Participación en evento “Amigos de la Contraloría”.
- Reunión con Procuraduría Provincial para manifestar interés en contribuir al control disciplinario.
- Invitación de Contraloría General de la República a compartir inquietudes sobre control fiscal de Cartagena y Bolívar, se manifestó la preocupación por la planeación de la inversión con recursos del crédito público.
- Apoyo en convocatoria y ponencia en la capacitación en control social por parte de la Auditoría General de la República.

PROGRAMA OBSERVATORIOS

AL CONCEJO DISTRITAL DE CARTAGENA Y ASAMBLEA DE BOLÍVAR:

Este es el programa que le permite a Funcicar estar más conectado con la actualidad política. Creado en el 2003 para mantener informados a medios y ciudadanía sobre la toma de decisiones públicas y monitorear el comportamiento de los actores políticos. **Se asistió a todas las sesiones de ambas Corporaciones, elaborando 164 bitácoras en el Concejo y 49 bitácoras en la Asamblea.** Se le hizo seguimiento al trámite de aprobación de los proyectos, el control político, y se mostraron los informes presentados por funcionarios y dependencias.

- Difusión de los acuerdos distritales y ordenanzas aprobadas.
- Cubrimiento especial al estudio de los Planes de Desarrollo de Cartagena y de Bolívar: cronogramas de audiencias públicas y socialización; contribución a la incidencia ciudadana en audiencias públicas del Plan de Desarrollo distrital (más de 140 personas visibilizadas); comunicado con logros y pendientes sobre el Plan de Desarrollo Distrital.
- Se lanzó un nuevo producto con el resumen de cada periodo de sesiones con los principales acontecimientos, la actividad normativa, audiencias públicas, el control político, la asistencia de concejales y publicaciones de Funcicar, de estos, hubo 4 publicaciones.
- Reuniones con las nuevas mesas directivas de ambas corporaciones para presentar objetivos del programa y buscar trabajo colaborativo.
- Cubrimiento especial de la elección de la personera Eliana Simancas.

- Seguimiento a las decisiones en la inversión pública: incorporación de \$597 mil millones al presupuesto de la Alcaldía; crédito público por \$1.5 billones; autorización de la Asamblea a la Gobernación de Bolívar para un cupo de endeudamiento hasta por \$600 mil millones.
- Publicaciones con la declaración política de las bancadas del Concejo y la Asamblea, y el esfuerzo del Concejo en convocatoria a comunales.
- Promoción de participación ciudadana y asistencia en audiencias sobre el Plan Plurianual de Inversiones en las localidades.
- Participación con ponencia en audiencia pública del Concejo, línea estratégica del Plan de Desarrollo “Innovación pública y participación ciudadana”.
- Entrega de comentarios al Congreso de la República sobre el Proyecto de Acto Legislativo 336 de 2024, por medio del cual se propone una reforma política.

PROGRAMA VIGILA CARTAGENA:

Surgió en el año 2017, ante la crisis de gobernabilidad que atravesaba la ciudad, buscando el fortalecimiento institucional y la lucha contra la corrupción en tres frentes: contratación, movilización ciudadana y denuncia. Esta iniciativa de Funcicar ha contado con el respaldo de empresas de la ANDI, aportando un enfoque preventivo, con la visibilidad de la inversión y recomendaciones para la mejora de prácticas en contratación.

En 2024, se observaron 88 procesos contractuales por \$1.1 billón, se publicaron 8 informes especiales y se entregaron recomendaciones a la Alcaldía Mayor, las localidades, el Concejo y Edurbe. Algunos logros:

Transformación institucional

- Ajustaron procesos de contratación atendiendo a nuestras observaciones: más tiempo para presentar ofertas, publicación de diseños y planos, flexibilización de exigencias a proponentes, creación de empresa ELOP (Alcaldía anunció que presentará con ajustes).
- Edurbe implementó medida de transparencia y pluralidad de oferentes.
- Alcaldía emitió Acto Administrativo e instructivo de buenas prácticas para alcaldes locales, incluyendo recomendaciones de Funcicar.
- Mejores prácticas en alcaldías locales: tiempos más amplios para presentar ofertas, menos restricciones en criterios de participación, menos capacitaciones, metas en rendición de cuentas.

Movilización ciudadana

- 365 personas formadas en control social.
- Activación del debate sobre diversos temas: Inversión en localidades; recurrente contratación con EDURBE; falta de información en proyectos anunciados para crédito público de \$1.5 billones; y creación de una nueva empresa industrial y comercial del estado - ELOP.
- Acompañamiento a iniciativas ciudadanas de control social con 3 obras inconclusas vigiladas.

Incidencia:

- Información que producimos es utilizada para el control en el Concejo.
- Fallos de Procuraduría y Personería a raíz de nuestras denuncias (COVID-19 Dau, localidades ESAL Andy Reales, PAE).
- Senado solicita a Contraloría intervenir contratación de localidades tras nuestros informes.

LÍNEA ESTRATÉGICA CULTURA DEMOCRÁTICA Y DE PAZ

Así como la Democracia precisa de unas instituciones fuertes, eficientes, transparentes y confiables, se necesita una ciudadanía activa y vigilante. Conscientes que después de elegir hay que exigir, generamos conocimiento y habilidades en la ciudadanía para que conozca cómo funciona lo público y haga uso de los mecanismos de incidencia en la toma de decisiones.

Continuamos vigorizando el capital social, manteniendo el trabajo de los últimos años con las bases, organizaciones y las Juntas de Acción Comunal. Seguimos formando en control social y desarrollando su capacidad para afrontar los nuevos desafíos de la ciudadanía y el cuidado de lo público. Aquí fueron muy importantes nuestras alianzas con El programa Juntos por la Transparencia de USAID, la misión de observación electoral, el Instituto nacional Demócrata, las asociaciones de juntas de acción comunal de las tres localidades, y Comfenalco.

- Pedagogía a juventudes: 25 talleres con 1.242 jóvenes sobre el sistema de participación escolar.
- 11 talleres con 464 líderes y ciudadanía, sobre participación, liderazgo juvenil, plan de desarrollo y control social.
- Diseño y realización de Talleres sobre el Plan de Desarrollo de Cartagena "Ciudad de Derechos", dirigido líderes/as de Juntas de Acción Comunal y el Comité Ciudadano por la Transparencia y la Gobernanza Colaborativa, y personal del Círculo de Obreros de San Pedro Claver.

- Talleres sobre cambio climático y participación ciudadana, impartidos por directiva del programa Juntos por la Transparencia y participación del director del Establecimiento Público Ambiental, EPA, Mauricio Rodríguez Gómez.
- Realización del taller sobre habilidades en control social y seguimiento a contratos públicos. Se contó con el apoyo logístico del Centro de Convenciones Cartagena de Indias – Grupo Heroica, Magix y el programa Juntos por la Transparencia.
- Visibilidad en redes y medios sobre el proceso de formulación de los Planes de Desarrollo Local, dándole protagonismo a los Consejos Locales de Planeación, mesas de participación y cronogramas de audiencias públicas.
- Renovación de miembros del Comité Ciudadano de Lucha Contra la Corrupción, que ahora se denomina Comité Ciudadano por la Transparencia y la Gobernanza Colaborativa. Esta iniciativa de Funcicar, está conformada por representantes de diversos sectores de la ciudadanía donde se promueven espacios de confianza para acercar la ciudadanía al Estado.
- Se participó activamente en conversaciones en redes sociales en el marco del Día Nacional de la Lucha Contra la Corrupción (18 de agosto), el Día Nacional de la Rendición de Cuentas (26 de agosto) y el Día Internacional de la Democracia (15 de septiembre), conmemoración de las Fiestas de Independencia (11 de noviembre).
- Asistencia en Bogotá a la Mesa de trabajo con Registraduría Nacional del Estado Civil, invitación de la MOE y ProBogotá.
- Invitación como panelista en el lanzamiento del libro ‘Defender la democracia sin miedo, desde la democracia’ escrito por el exprocurador Fernando Carrillo (12 de noviembre).
- Asistencia en Washington DC, al Simposio Internacional de Mejores Prácticas de Debate, representando a la Comisión de Debates Políticos de Bolívar, invitación realizada por Instituto Nacional Demócrata y la Comisión de Debates Presidenciales de Estados Unidos (19-22 noviembre): ponencia ‘De la idea al podio’ y cena privada.
- Con Comfenalco, implementación del proyecto Comunales Fénix, con el fortalecimiento de 7 Juntas de Acción Comunal, incluyendo caracterización y un taller sobre planeación estratégica comunal.

GESTIÓN DE RECURSOS

Las finanzas son un desafío institucional; la independencia, al no acceder a recursos gubernamentales, pesa en la sostenibilidad de Funcicar, pero a su vez, es lo que la

mantiene vigente. Las donaciones de los socios son lo que permite decidir de forma autónoma, el foco de nuestra acción.

Se innovó en el diseño de servicios, comenzando a ofrecer el acompañamiento técnico y asesoría a empresas en sus estrategias de relacionamiento con la comunidad; y se fortaleció la campaña de donaciones recurrentes. Además, se gestionaron proyectos y se llevaron a cabo reuniones clave, como visitas a empresas y un desayuno con potenciales donantes, ofrecido por el Hotel Intercontinental.

Se realizó el lanzamiento de la campaña de donaciones recurrentes "Vivir en Democracia", se inició creando expectativa, aprovechando la coyuntura del Día de la Democracia (15 de septiembre) con cinco videos que lograron 3.187 reproducciones, acompañada de un editorial en El Universal. Como parte de la campaña, a 16 de septiembre, se publicaron dos videos adicionales con más de 12.000 reproducciones, se enviaron correos masivos y mensajes diferenciados a socios y donantes anteriores, y se publicaron avisos en El Universal.

Paralelo al desarrollo sus programas permanentes (Observatorio al Concejo, Observatorio a la Asamblea y Vigila Cartagena), Funcicar gestionó en total 19 proyectos. Al 31 de diciembre de 2024, dos se encuentran en ejecución, dos fueron pre-aprobados, diez están siendo evaluados por los cooperantes y dos no avanzaron a la siguiente etapa. Los que están en ejecución son "Juntos por la Transparencia", financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo - USAID, a través de DAI, cuyo objetivo es la facilitación de la participación de la sociedad civil en procesos de transparencia, rendición de cuentas y control social; y "Comunales Fénix" que fortalece a 6 Juntas de Acción Comunal del entorno de la ciudad escolar Comfenalco.