



# INFORME

## CONCEJO DISTRICTAL CARTAGENA DE INDIAS



**INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
MAYOR DE CARTAGENA**

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE CARTAGENA DE INDIAS

**30/10/2025**

[www.umayor.edu.co](http://www.umayor.edu.co)





# INFORME CONCEJO DISTRICTAL CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS

Presentado por

**JUAN ALBERTO ARRAUT CAMARGO**

Rector Umayor

01

## Proyectos Actualizados

1. Mejoramiento de la infraestructura física de la Institución Universitaria Mayor de Cartagena en el distrito de Cartagena de Indias.
2. Ampliación de la oferta académica para el acceso y permanencia a la educación superior en la Institución Universitaria Mayor de Cartagena en el distrito de Cartagena de Indias.

02

## Plan de acción 2025 diseñado

Presentado ante Planeación Distrital.

03

## Cargue de información

Plataforma PIIP



# INFORME CONCEJO DISTRICTAL CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS

## PROYECTO 1

Mejoramiento de la infraestructura física de la Institución  
Universitaria Mayor de Cartagena en el distrito de Cartagena de  
Indias.

BPIN: 2024130010027

**META 2025**

1 área dotada y acondicionada  
\$1.000.000.000





### **Alquiler - Sede: Avenida Pedro de Heredia - Barrio Armenia**

Área: 2.533 m<sup>2</sup>

Capacidad: 3.054 personas

Meta cumplida al 100%



# INFORME CONCEJO DISTRICTAL CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS

## PROYECTO 2

Ampliación de la oferta académica para el acceso y permanencia a la educación superior en la Institución Universitaria Mayor de Cartagena en el distrito de Cartagena de Indias.

BPIN: 2024000000005377

### META 2025

- Matricular 468 estudiantes nuevos (Recursos de Alcaldía)
- Implementar siete (7) estrategias que permitan la internacionalización de los programas institucionales

\$2.999.999.998





# INFORME CONCEJO DISTRITAL CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS



# OFERTA ACADÉMICA

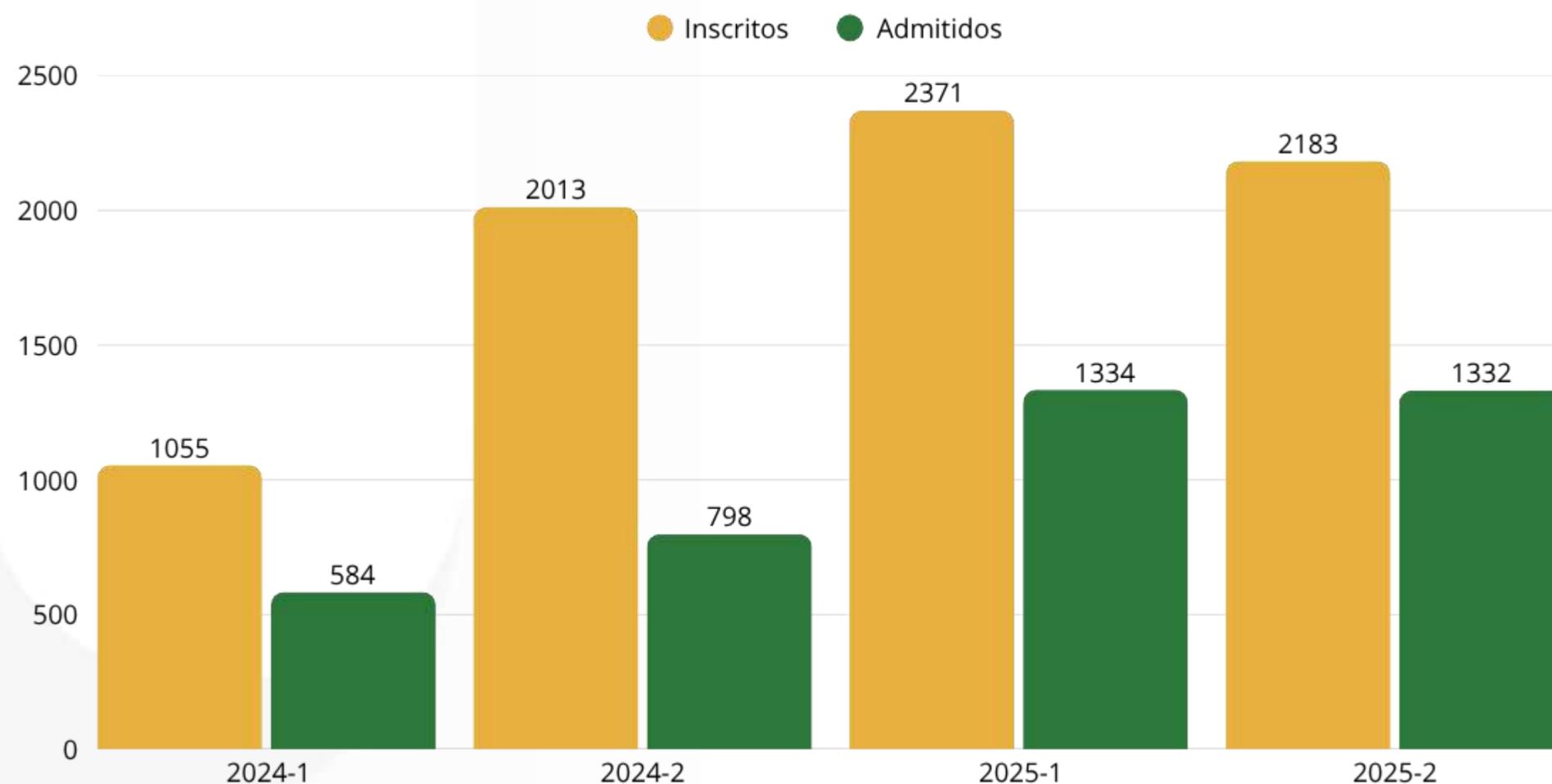


El aumento de 14 a 23 programas en 2025-2 impulsó el crecimiento de la matrícula, ofreciendo más opciones a los estudiantes. Esto se logró mediante la diversificación de la oferta académica, mejoras curriculares y alianzas estratégicas.



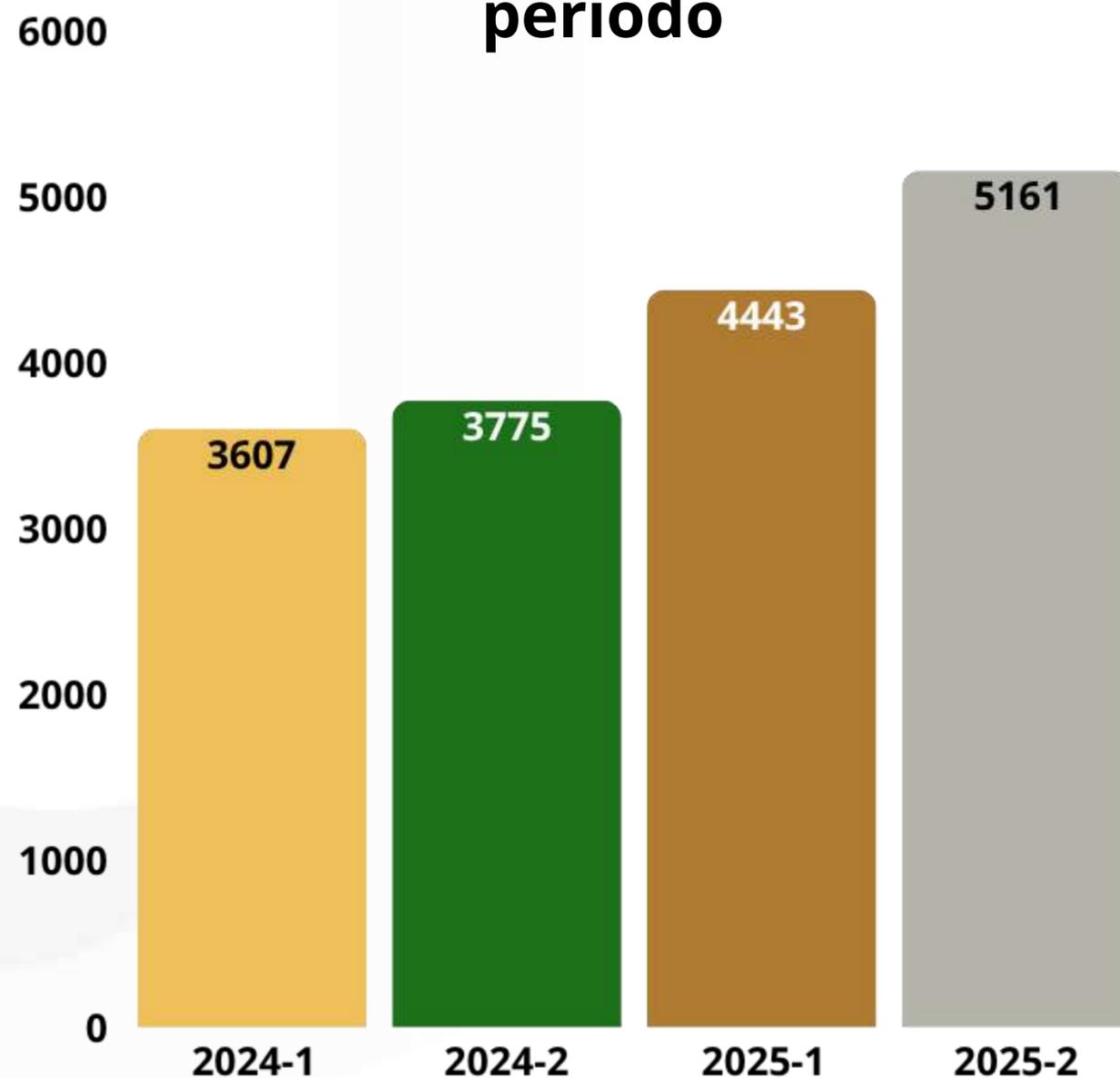
- Tecnología en Promoción Social
- Tecnología en Turismo e Idiomas

### Relación inscritos - admitidos



El comportamiento de los inscritos y admitidos muestra un crecimiento constante entre 2024 y 2025, evidenciando el fortalecimiento de las estrategias de atracción y admisión. En 2025 se alcanza el mayor número de aspirantes y una mejor relación entre inscritos y admitidos, reflejando avances en cobertura, posicionamiento institucional y eficiencia del proceso.

## Matriculados por período



Entre 2024-1 y 2025-2, la Institución Universitaria Mayor de Cartagena aumentó su matrícula de 3.607 a 5.161 estudiantes, evidenciando un crecimiento del 43%. Este avance refleja el impacto de las estrategias de ampliación de cobertura y permanencia. Además, 468 estudiantes fueron beneficiados con recursos de la Alcaldía de Cartagena, fortaleciendo el acceso y la equidad educativa, dando cumplimiento a la meta proyectada en el P.D Distrital.

**Cumplimiento de la meta: 100%**



# INFORME CONCEJO DISTRICTAL CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS



# INTERNACIONALIZACIÓN

Estrategia	N° de Movilidades/Actividades
Relacionamiento Interinstitucional	67
Programas de Multilingüismo	1
Convenios con Voluntariados Internacionales	1
Promoción de Estancias de Investigación Académica	21
Participación en Redes Universitarias Internacionales	2
Implementación de Espacios para la Integración Nacional e Internacional	313
Asesorías para Estudios en el Exterior	2



Los estudiantes María Paula Reyes Díaz y Camilo Andrés Lidueñas Hoyos, del programa de Administración Turística de la Institución Universitaria Mayor de Cartagena, en el Institut Universitaire de Technologie (IUT) Robert Schuman de la Universidad de Estrasburgo, Francia.



Valentina Baracaldo Sahady, representante estudiantil de U Mayor, fue reconocida como egresada de The Ohio State University tras culminar el programa SUSI 2025 en Emprendimiento y Desarrollo Económico.



# INFORME CONCEJO DISTRICTAL CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS



Umayor y la Universidad de Sevilla abren puertas a la cooperación internacional



Umayor avanza en su estrategia de integración hacia el Caribe



Umayor participa en la 3era Reunión del Nodo Caribe de la Red Colombiana para la Internacionalización de la Educación Superior (RCI)



Estudiantes de Ingeniería Informática obtienen reconocimiento en jornada académica



Umayor firma convenio de cooperación con la Universidad Privada del Valle, Bolivia



Umayor es sede de una estancia doctoral en colaboración con la Universidad Benito Juárez de México



INFORME  
CONCEJO DISTRICTAL  
CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS

# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2025

# PRESUPUESTO INICIAL 2025

CONCEPTO	VALOR	% DE PARTICIPACION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	23.544.290.743,00	84,86%
GASTOS DE INVERSION	4.200.000.000,00	15,14%
TOTAL	27.744.290.743,00	100,00%



# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A 15 DE SEPTIEMBRE 2025

DETALLE	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUCIÓN	% DE EJECUCIÓN
FUNCIONAMIENTO	23.544.290.743,00	23.544.290.743,00	23.544.290.743,00	100%
INVERSIÓN	4.200.000.000,00	4.200.000.000,00	3.999.999.998,00	95,24%
<b>TOTALES</b>	<b>27.744.290.743,00</b>	<b>27.744.290.743,00</b>	<b>3.999.999.998,00</b>	<b>95,24%</b>

Fuente:



Secretaría de  
**Planeación Distrital**

# GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2025 (POR FUENTE DE FINANCIACIÓN)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	APROPIACIÓN VIGENTE	CERTIFICADOS DE REGISTRO PRESUPUESTAL	% DE EJECUCIÓN	SALDO POR EJECUTAR
APORTES NACIÓN INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	8.001.154.023,00	8.001.154.023,00	100%	0,00%
DERECHOS PECUNIARIOS EDUCACIÓN SUPERIOR INSTITUCION MAYOR DE BOLIVAR	14.433.136.720,00	14.433.136.720,00	100%	0,00%
DEVOLUCION IVA INSTITUCION MAYOR DE BOLIVAR	600.000.000,00	600.000.000,00	100%	0,00%
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA	510.000.000,00	510.000.000,00	100%	0,00%
<b>TOTALES</b>	<b>23.544.290.743,00</b>	<b>23.544.290.743,00</b>	<b>100%</b>	<b>0,00%</b>





# INFORME

CONCEJO DISTRICTAL  
CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS

## GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2025 (POR CONCEPTO DEL GASTO)

RUBRO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO EJECUTADO	COEFICIENTE DE EJECUCION
Gastos De Personal	\$16.773.855.680,00	\$16.773.855.680,00	100%
Adquisición De Bienes Y Servicios	\$6.591.134.638,00	\$6.591.134.638,00	100%
Transferencias Corrientes	\$52.711.489,00	\$52.711.489,00	100%
Gastos Por Tributos, Tasas, Contribuciones, Multas, Sanciones E Intereses	\$126.588.936,00	\$126.588.936,00	100%
<b>TOTALES</b>	<b>\$23.544.290.743,00</b>	<b>\$23.544.290.743,00</b>	<b>100%</b>



INFORME  
CONCEJO DISTRICTAL  
CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS



Secretaría de  
**Planeación Distrital**

# EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE INVERSIÓN

## VIGENCIA 2025



## GASTOS DE INVERSIÓN 2025 (POR FUENTE DE FINANCIACIÓN)

FUENTE INVERSIÓN 2025	APROPIACIÓN INICIAL	APROPIACIÓN DEFINITIVA	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN	SALDO X EJECUTAR
Ingresos corrientes de Libre Destinación	2.999.999.998,00	2.999.999.998,00	2.999.999.998,00	100,00%	-
RF Institución universitaria mayor de Cartagena	200.000.000,00	200.000.000,00	-	0,00%	200.000.000,00
Ingresos corrientes de Libre Destinación	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	100,00%	-
Ingresos corrientes de Libre Destinación	1,00	1,00	-	0,00%	1,00
Ingresos corrientes de Libre Destinación	1,00	1,00	-	0,00%	1,00
<b>TOTALES</b>	<b>4.200.000.000,00</b>	<b>4.200.000.000,00</b>	<b>3.999.999.998,00</b>	<b>95,24%</b>	<b>200.000.002,00</b>



# INFORME CONCEJO DISTRICTAL CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS

## GASTOS DE INVERSIÓN 2025 (POR PROYECTOS DE INVERSIÓN)

PROYECTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	EJECUTADO	COEFICIENTE DE EJECUCION
20240000005377 AMPLIACIÓN DE LA OFERTA ACADEMICA PARA EL ACCESO Y PERMANENCIA A LA EDUCACIÓN SUPERIOR EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	3.199.999.998,00	2.999.999.998,00	93,75%
2024130010026 IMPLEMENTACION DE UNA PLATAFORMA PARA EL DESARROLLO DE UNA ESTRATEGIA DE INNOVACION DIGITAL EN LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	1,00	-	0,00%
2024130010027 MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA DE LA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	1.000.000.000,00	1.000.000.000,00	100,00%
2024130010028 CONSTRUCCIÓN DE NUEVA INFRAESTRUCTURA FÍSICA PARA LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	1,00	-	0,00%
	<b>4.200.000.000,00</b>	<b>3.999.999.998,00</b>	<b>95,24%</b>



# INFORME CONCEJO DISTRITAL CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS



Secretaría de  
**Planeación Distrital**

## METAS ALCANZADAS Y RECURSOS EJECUTADOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

# METAS ALCANZADAS DEL PLAN DE DESARROLLO 2024- 2027

<b>LINEA ESTRATEGICA :</b>	VIDA DIGNA			
<b>IMPULSOR DE AVANCE</b>	EDUCACIÓN			
<b>PROGRAMA:</b>	Oferta Académica Superior con Calidad			
	<b>INICIAL</b>	<b>DEFINITIVO</b>	<b>EJECUTADO</b>	<b>SALDO</b>
<b>FUENTE 1 :</b> Ingresos corrientes de Libre Destinación	\$ 4.000.000.000	\$ 4.000.000.000	\$ 3.999.999.998	\$ 2
<b>FUENTE 2:</b> RF Institución universitaria mayor de Cartagena	\$ 200.000.000,00	\$ 200.000.000	\$ 0,00	\$200.000.000
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 4.200.000.000</b>	<b>\$ 4.200.000.000</b>	<b>\$ 3.999.999.998</b>	<b>\$ 200.000.002</b>
<b>META DE RESULTADO PLAN DE DESARROLLO 2024-2027</b>	<b>META PRODUCTO PLAN DE DESARROLLO 2024-2027</b>		<b>AVANCE % AÑO 2025</b>	<b>AVANCE % CUATRIENIO</b>
Incrementar la participación de los egresados de las Instituciones Educativas Oficiales en la tasa de absorción de educación superior del Distrito a 30%	Implementar veinte (20) estrategias que permitan la internacionalización de los programas institucionales		<b>59%</b>	<b>21%</b>
	Acondicionar y dotar cinco (5) nuevos espacios académicos y/o administrativos		<b>100%</b>	<b>20%</b>
	Matricular dos mil doscientos treinta y cuatro (2.234) estudiantes nuevos		<b>100%</b>	<b>21%</b>



# INFORME CONCEJO DISTRICTAL CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS



Secretaría de  
**Planeación Distrital**

## METAS Y SALDOS DE APROPIACIÓN POR EJECUTAR

## SALDO POR EJECUTAR A 31 DE DICIEMBRE 2025

LINEA ESTRATÉGICA : VIDA DIGNA IMPULSOR DE AVANCE: EDUCACIÓN PROGRAMA: Oferta Académica Superior con Calidad	
FUENTE	SALDO DE APROPIACIÓN
<b>FUENTE 1</b> : Ingresos corrientes de Libre Destinación	\$ 2
<b>FUENTE 2</b> : RF Institución universitaria mayor de Cartagena	\$ 200.000.000



INFORME  
CONCEJO DISTRITAL  
CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS



Secretaría de  
**Planeación Distrital**

PROYECTO DE PRESUPUESTO VIGENCIA 2026



## PRESUPUESTO VIGENCIA 2026

DESCRIPCIÓN	PROYECTO DE PRESUPUESTO
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 25.711.796.483,00
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 3.205.160.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 28.916.956.483,00</b>

# GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2026 (POR FUENTE DE FINANCIACIÓN)

FUENTE DE FINANCIACIÓN	PRESUPUESTO 2026
Recursos Propios	\$ 25.711.796.483
<b>TOTALES</b>	



## GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2026 (POR CONCEPTO DEL GASTO)

DESCRIPCIÓN	PROYECTO DE PRESUPUESTO
GASTOS DE PERSONAL	\$ 18.518.198.971
GASTOS GENERALES	\$ 6.931.237.185
<b>TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$ 25.449.436.156</b>

## **GASTOS DE INVERSIÓN 2026 (POR FUENTE DE FINANCIACIÓN)**

<b>FUENTE</b>	<b>PROYECTO DE PRESUPUESTO</b>
<b>Ingresos corrientes de libre destinación</b>	<b>3.000.000.000</b>
<b>APORTES NACION INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA</b>	<b>100.000.000</b>
<b>RF INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA</b>	<b>105.160.000</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN</b>	<b>3.205.160.000</b>

## PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2026

LINEA ESTRATEGICA: VIDA DIGNA IMPULSOR DE AVANCE: EDUCACION PROGRAMA: Calidad y fomento de la educación superior	
<b>RUBRO Y/O PROYECTO</b>	PRESUPUESTADO
<b>2024130010027 MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FISICA DE LA DE LA INSTITUCION UNIVERSITARIA MAYOR DE CARTAGENA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	\$ 1.500.000.000
<b>Ingresos corrientes de libre destinación</b>	\$ 1.500.000.000
<b>METAS PLAN DE DESARROLLO 2024-2027</b>	
<b>INDICADORES METAS PRODUCTO</b>	META 2026
Sedes de instituciones de educación superior mejoradas	2



# INFORME CONCEJO DISTRICTAL CARTAGENA DE INDIAS



INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
ADSCRITA A LA ALCALDÍA DE  
CARTAGENA DE INDIAS



# GRACIAS