



Instituto
Comunal



Instituto Comunal



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

Instituto
Comunal

Informe de GESTIÓN

A CORTE 15 DE FEBRERO 2026

INSTITUTO DISTRITAL DE ACCIÓN
COMUNAL DE CARTAGENA Y EL
CARIBE





TABLA DE CONTENIDO

1. Gestión y Resultados del Instituto Comunal

2. Avances del Plan de Desarrollo

3. Gestión Contractual

4. Ejecución Presupuestal



GESTIÓN Y RESULTADOS



Alcaldía Mayor De
Cartagena de Indias

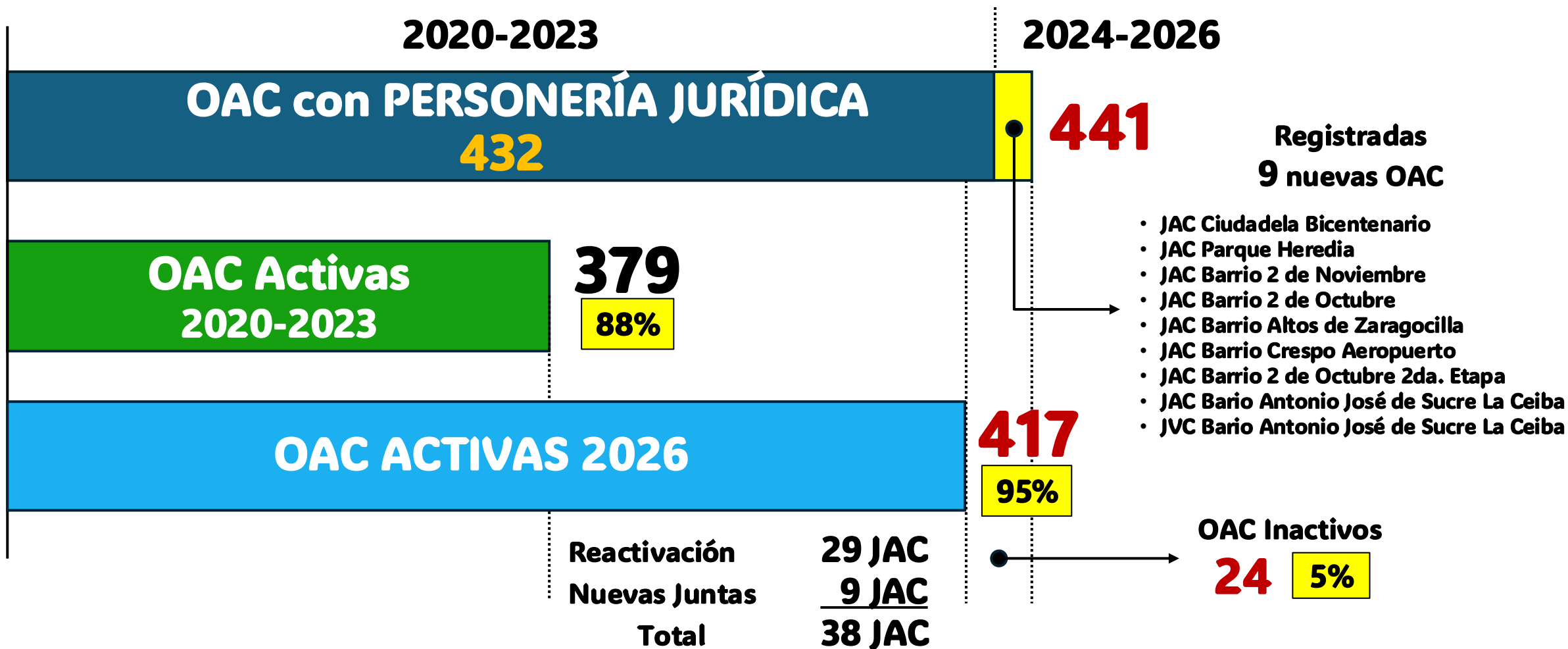


Instituto
Comunal





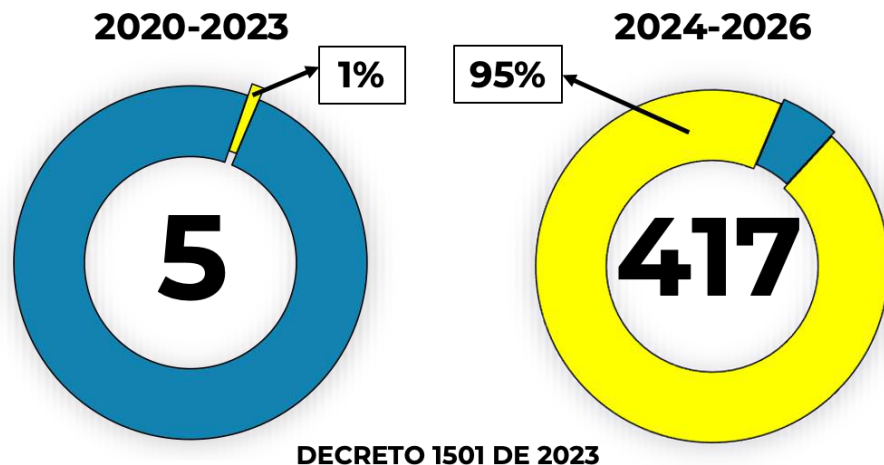
GESTIÓN DEL PROCESO COMUNAL



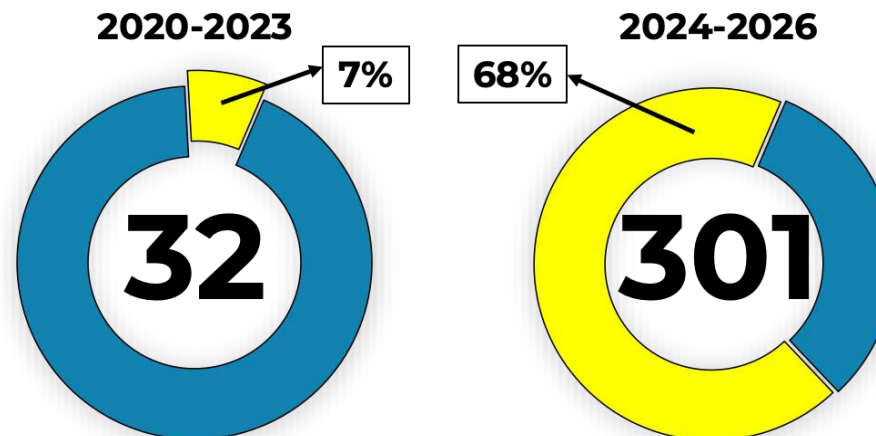
- Se garantizó la legalidad y funcionamiento del **95%** de las Juntas de Acción Comunal del distrito a través del mecanismo de actualización estatutaria.



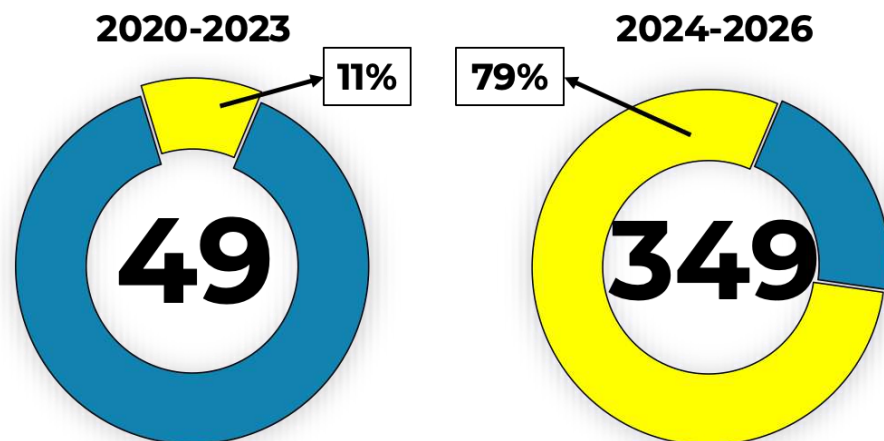
ACTUALIZACIÓN DE ESTATUTOS REVISADOS Y APROBADOS



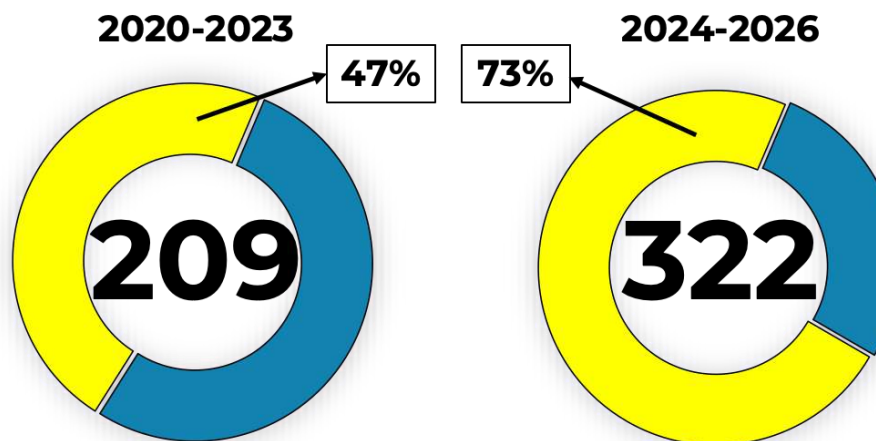
LIBROS DE ORGANIZACIONES COMUNALES AUTORIZADOS E INSCRITOS



REGISTRO ÚNICO COMUNAL ACTUALIZACIÓN Y EMISIÓN



REGISTRO ÚNICO TRIBUTARIO ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO AL PROCESO





Veintidós (22) intervenciones para la **resolución de conflictos organizativos** y/o entre dignatarios de Organismos de Acción Comunal.

Acompañamiento a treinta y ocho (38) **procesos electorarios** de Organismos Comunales inactivos y nuevas JAC.

Catorce (14) **mesas técnicas** para articulación de criterios técnicos entre el equipo jurídico del IDACCC, Ministerio del Interior, DIAN y Federación Distrital de Acción Comunal de Cartagena.

Veintiún (21) Mesas técnicas para la **formulación de la Política Pública de Acción Comunal**, etapa agenda pública.

Cuatro (4) **procesos de asesoría** en curso para la creación de **nuevos OAC**

- JAC barrio La María sector Las Delicias
- JAC barrio Nuevo Bosque etapa 3 y 4
- JAC barrio 20 de Julio sector Sur
- JAC barrio Olaya sector 11 de Noviembre.

771 Servicios de asesoría específica a dignatarios y organizaciones sobre trámite de renunciaciones, elección de cargos vacantes, designación de encargos, depuración de libros, registro de libros reglamentarios, entre otros aspectos normativos.

2025



GESTIÓN DE INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL

DESARROLLO ETAPA DE ALISTAMIENTO PROCESO ELECTORAL 2026

- Se avanza con el acompañamiento institucional mediante procesos de asistencia técnica y jurídica relacionados con la **elección de los cuadros directivos para el periodo 2026–2030**, correspondientes a las 441 Juntas de Acción Comunal (JAC) existentes en el distrito de Cartagena.

Elecciones de Junta de Acción Comunal 2026

ETAPA DE ALISTAMIENTO

UCG # 03 | 18 DE MARZO

Invitación especial para presidentes, secretarios y tribunal de garantías

CENTRO DE VIDA DEL ADULTO MAYOR - Pasacaballos

HORA INICIO: 3:00 P.M.

¡TE ESPERAMOS!

Elecciones de Junta de Acción Comunal 2026

ETAPA DE ALISTAMIENTO

UCG # 04 | 18 DE MARZO

Invitación especial para presidentes, secretarios y tribunal de garantías

INSTITUCION EDUCATIVA CIUDAD DE TUNJA SEDE PRINCIPAL

HORA INICIO: 4:00 P.M.

¡TE ESPERAMOS!

Elecciones de Junta de Acción Comunal 2026

ETAPA DE ALISTAMIENTO

UCG # 07 | 19 DE MARZO

Invitación especial para presidentes, secretarios y tribunal de garantías

CENTRO CULTURAL LAS PALMERAS

HORA INICIO: 4:00 P.M.

¡TE ESPERAMOS!

Elecciones de Junta de Acción Comunal 2026

ETAPA DE ALISTAMIENTO

UCG # 01 | 20 DE MARZO

Invitación especial para presidentes, secretarios y tribunal de garantías

ESCUELA TALLER

HORA INICIO: 4:00 P.M.

¡TE ESPERAMOS!

Elecciones de Junta de Acción Comunal 2026

ETAPA DE ALISTAMIENTO

UCG # 01 | 20 DE MARZO

Invitación especial para presidentes, secretarios y tribunal de garantías

ESCUELA TALLER

HORA INICIO: 4:00 P.M.

¡TE ESPERAMOS!

Elecciones de Junta de Acción Comunal 2026

ETAPA DE ALISTAMIENTO

UCG # 01 | 20 DE MARZO

Invitación especial para presidentes, secretarios y tribunal de garantías

ESCUELA TALLER

HORA INICIO: 4:00 P.M.

¡TE ESPERAMOS!

Elecciones de Junta de Acción Comunal 2026

ETAPA DE ALISTAMIENTO

UCG # 01 | 20 DE MARZO

Invitación especial para presidentes, secretarios y tribunal de garantías

ESCUELA TALLER

HORA INICIO: 4:00 P.M.

¡TE ESPERAMOS!



Biblioteca Cultural del Pie de la Popa



Institución Educativa CASD Manuela Beltrán



Centro Cultural las Palmeras



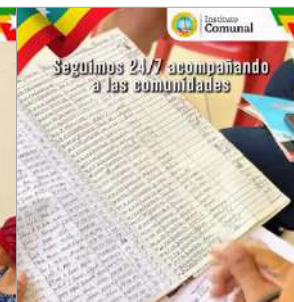
EN EL TERRITORIO URBANIZACIÓN FLOR DEL CAMPO



EN EL TERRITORIO URBANIZACIÓN COLOMBIATÓN



EN EL TERRITORIO BARRIO VILLAS DE ARANJUEZ



EN EL TERRITORIO URBANIZACIÓN VILLAS DE ARANJUEZ, SECTOR CARIBE



EN EL TERRITORIO BARRIO SAN PEDRO MÁRTIR, SECTOR EL PROGRESO



EN EL TERRITORIO BARRIO NUEVO PARAÍSO SECTOR PANTANO DE VARGAS



EN EL TERRITORIO URBANIZACIÓN VILLAS DE ARANJUEZ, SECTOR CARIBE



EN EL TERRITORIO BARRIO SAN PEDRO MÁRTIR, SECTOR EL PROGRESO



EN EL TERRITORIO BARRIO NUEVO PARAÍSO SECTOR PANTANO DE VARGAS



EN EL TERRITORIO URBANIZACIÓN VILLAS DE ARANJUEZ, SECTOR CARIBE



EN EL TERRITORIO BARRIO SAN PEDRO MÁRTIR, SECTOR EL PROGRESO



EN EL TERRITORIO BARRIO NUEVO PARAÍSO SECTOR PANTANO DE VARGAS



Acompañamiento a Asambleas y
Asesoría de las JAC



Sesiones de Atención a Conflictos
Organizativos de los OAC

Programa No. 1: Organismos Comunales Técnicos y Administrativamente Eficientes. Proyecto BPIN: 2024130010247

2025

310
TRÁMITES
EXITOSOS
OAC

- 100 Actualizaciones de Estatutos - 100%
- 150 Registros Únicos Comunales - 100%
- 60 Registros Únicos Tributarios - 100%

100%
GUIA
PDEC
CREADA

100%
RUTA
PROTECCIÓN
DISEÑADA

100%
PLATAFORMA
INSTITUCIONAL
WEB

- Página Web 100%
- Plataforma Web 100%
- Fase de implementación





RESULTADOS ALCANZADOS 2025-2026

Programa No. 2:

Organizaciones Sociales Sólidas e Incidentes en el Desarrollo Local.

Proyecto BPIN: 2024130010246

- Línea tecnológica
- Línea de oficina



100%

- Embellecimiento de parques, calles y entornos comunitarios.

Localidad 1 - 12 actividades

Localidad 2 - 23 actividades

Localidad 3 - 25 actividades



**Entrega de dotación JAC Cartagena
Junio 26 de 2025**



Barrio Olaya Herrera - Cuartelillo



Barrio El Pozón – Transversal 70



Los Caracoles – Puente Peatonal



Policarpa Salavarrieta - Corredor



**Pasacaballos - Parque Madre
Herlinda Moisés**



La Candelaria - Parque Omaira Sánchez



Programa No. 3: Participando Decidimos y Avanzamos. Proyecto BPIN: 2024130010251



Curso "Juntas de Acción Comunal de Cartagena: Liderazgo Local para Construir Comunidad"



100%



100%



96%
2025



9%
2026



100%



Campaña "Activa tu Barrio: Jóvenes que sueñan, barrios que se transforman".



Taller de Liderazgo Comunal Juvenil



Taller de Liderazgo Comunal, y Cultura Ciudadana



Encuentro de Organismos Comunales 2025 de los presidentes y dignatarios de las JAC Localidades 1, 2 y 3



Programa No. 2:

Organizaciones Sociales Sólidas e Incidentes en el Desarrollo Local.

Proyecto BPIN: 202400000004062



JAC Puerto Rey



JAC Playas de Acapulco



JAC Buenos Aires

No.	SEDE COMUNAL
1	JAC BOQUILLA
2	JAC PUERTO REY
3	JAC PLAYAS DE ACAPULCO
4	JAC BUENOS AIRES
5	JAC AMBERES



JAC La Boquilla



JAC Amberes

- Se suscribió el 7 de noviembre de 2025 contrato CD-IDACCC-01-2025 con Edurbe S.A. para la adecuación de **5 sedes comunales**, y la realización de estudios y diseños para el **nuevo Centro Administrativo Comunal** a desarrollarse en un predio de 3.000 m2 de cesión en Parque Heredia.
- Estado actual suspendido corte 15 de febrero de 2026.



CENTRO ADMINISTRATIVO
COMUNAL

AVANCES DEL PLAN DE DESARROLLO



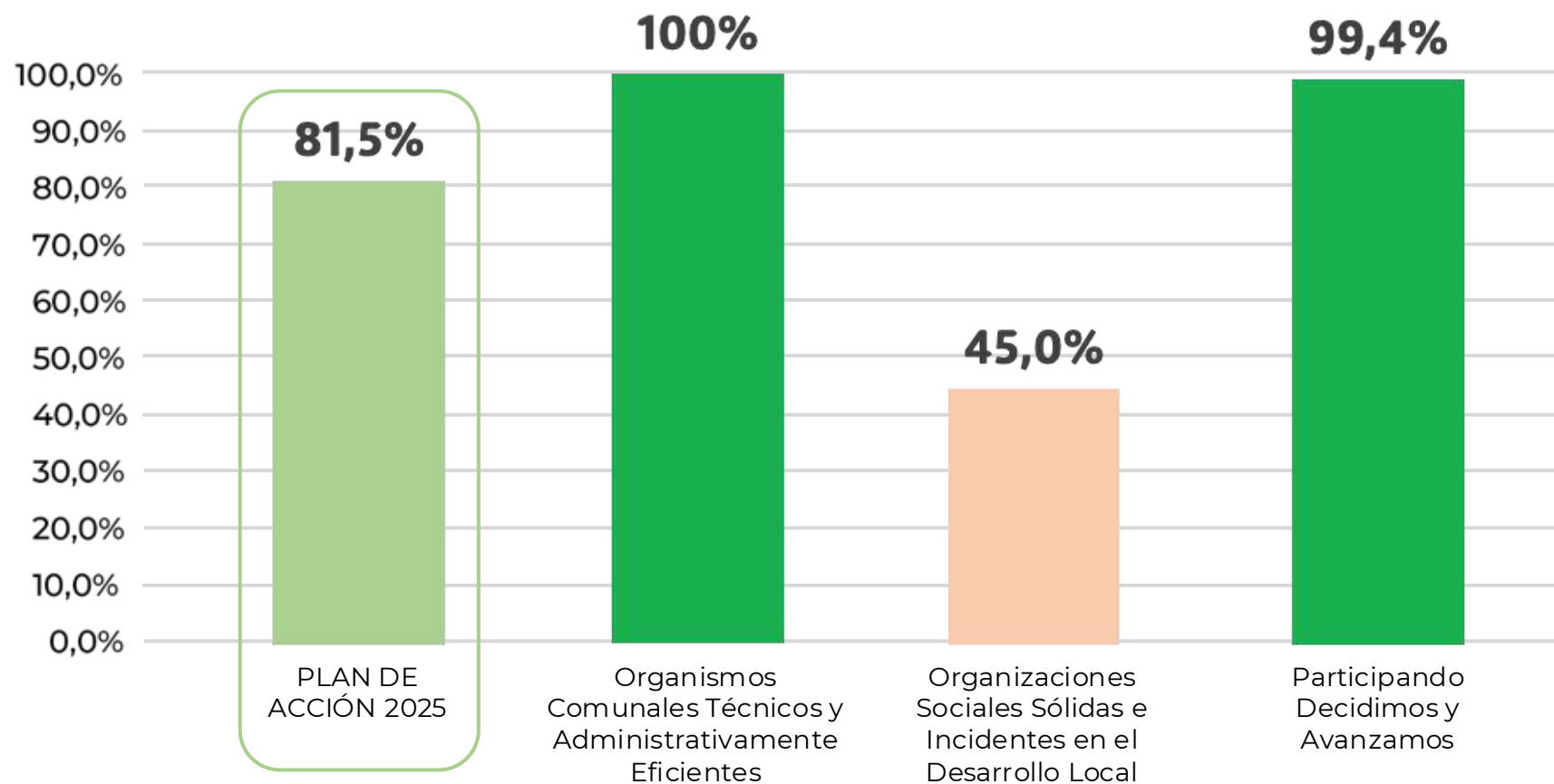
Alcaldía Mayor De
Cartagena de Indias

Instituto
Comunal



AVANCE DEL PLAN DE ACCIÓN 2025 POR PROGRAMAS

CORTE 31 DE DICIEMBRE



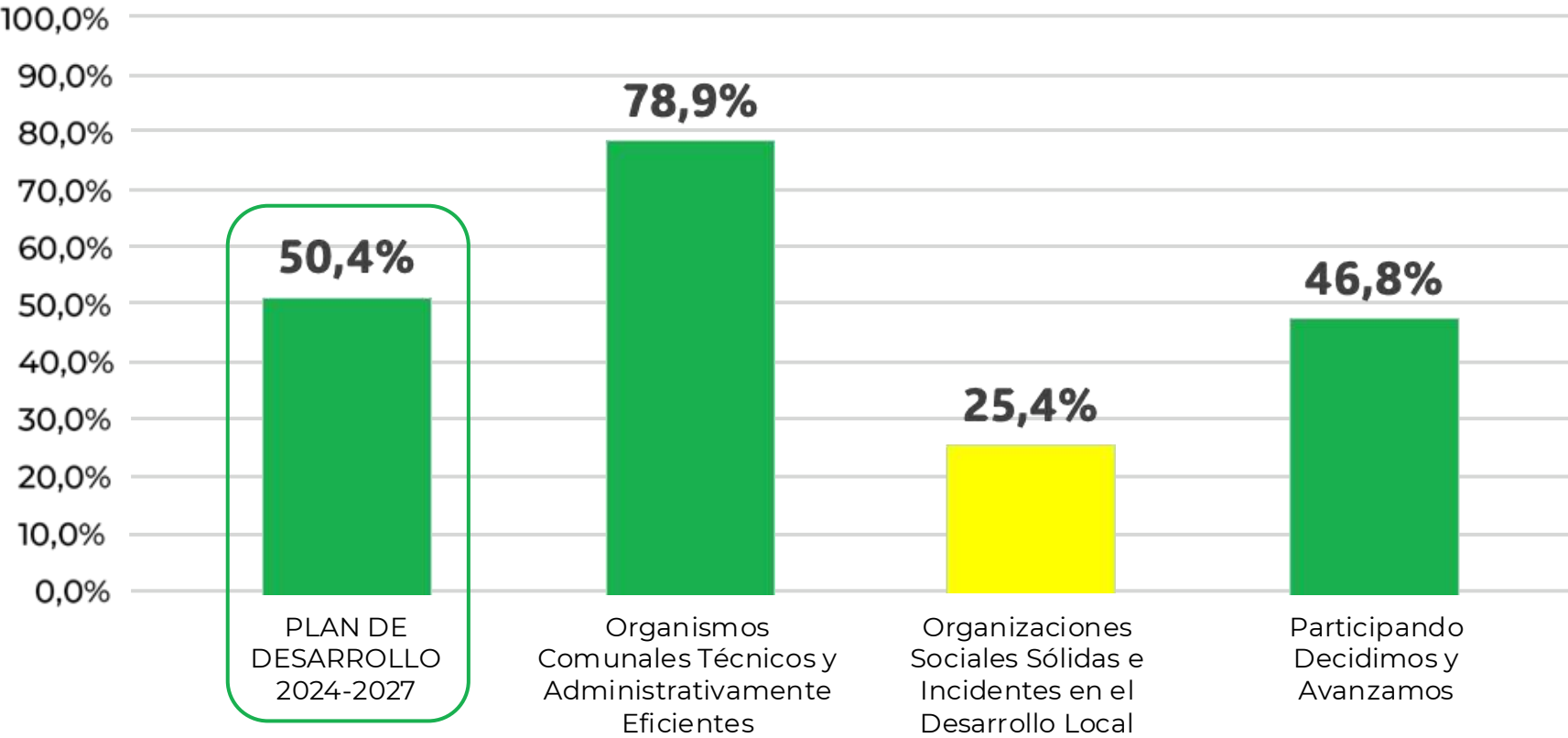
	AVANCE CUARTO TRIMESTRE 2025	CRITERIO DE SEGUIMIENTO CORTE 31 DE DICIEMBRE DE 2025
LOGRO (%) RESPECTO AL PROGRAMADO PARA LA VIGENCIA 2025	81,5%	ACEPTABLE

Criterio de Seguimiento	Rango de Seguimiento
Sobresaliente	90,1% - 100%
Aceptable	75,1% - 90%
Medio	50,1% - 75%
Deficiente	25,1% - 50%
Crítico	0% - 25%



AVANCE DEL PLAN DE DESARROLLO POR PROGRAMAS

RESPECTO AL CUATRIENIO - CORTE 31 DE DICIEMBRE



* Los informes de seguimiento al Plan de Desarrollo se presentan a corte de 31 de diciembre de 2025, toda vez que por metodología, el seguimiento debe realizarse de manera trimestral.

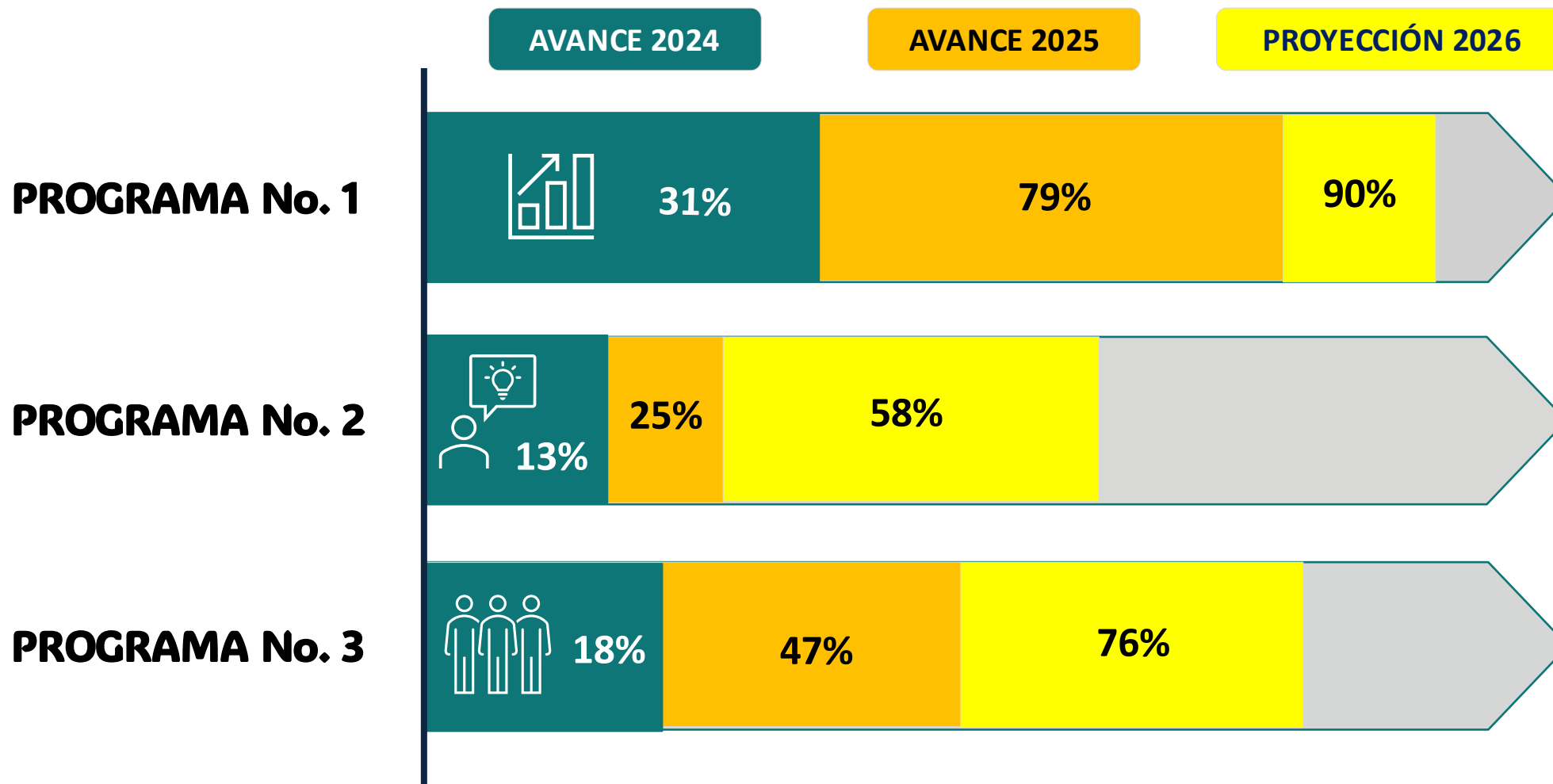
AVANCE PLAN DE DESARROLLO	CRITERIO DE EFICACIA CUATRIENIO CORTE 31 DE DICIEMBRE DE 2025
50,4%	MUY ALTO

NIVEL DE EFICACIA	ESTADO INDICADORES TABLERO DE CONTROL	ESPERADO ACUMULADO A DICIEMBRE 2025
Muy Alto		44,47% o más.
Alto		34,58% - 44,46%
Medio		24,69% - 34,57%
Bajo		14,8% - 24,68%
Muy Bajo		14,79%



PROYECCIÓN CUMPLIMIENTO DE METAS 2026

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027



AVANCE ACUMULADO
PROYECTADO 2026

74,8%

GESTIÓN CONTRACTUAL



Alcaldía Mayor De
Cartagena de Indias

Instituto
Comunal



ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN



VIGENCIA 2025

Modalidad de Contratación	Fuente de Recursos	Cantidad	Monto contratado	Estado
Contratación Directa (CPS)	Funcionamiento	30	\$481.366.667,00	Terminados
Contratación Directa (CPS)	Inversión	134	\$1.866.026.666,67	Terminados
Contratación Directa	Funcionamiento	2	\$298.208.009,00	Terminados
Contratación Directa	Inversión	1	\$1.399.999.637,00	En Ejecución
Tienda Virtual	Funcionamiento	9	\$66.673.881,00	Finalizado
Tienda Virtual	Inversión	10	\$304.967.825,00	Finalizado
Selección abreviada	Inversión	1	\$350.000.000,00	Finalizado
Total		187	\$4.767.242.685,67	

VIGENCIA 2026 corte 15 de febrero

Modalidad de Contratación	Fuente de Recursos	Cantidad	Monto contratado	Estado
Contratación Directa (CPS)	Funcionamiento	47	\$1.134.800.000,00	En Ejecución
Contratación Directa (CPS)	Inversión	148	\$2.650.400.000,00	En Ejecución
Contratación Directa	Funcionamiento	2	\$313.553.008,00	En Ejecución
Total		197	\$4.098.753.008,00	



CONTRATACIÓN DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS



VIGENCIA 2025

Fuente de Recursos	Tipo de Servicio	Total Contratos	Total Contratistas	Valor Total Contratado
Funcionamiento	Apoyo a la gestión	9	6	\$97.866.667,00
	Profesionales	21	15	\$383.500.00,00
Inversión	Apoyo a la gestión	84	63	\$704.016.666,67
	Profesionales	50	44	\$1.162.010.000,00
Total		164	128	\$2.347.393.333,67

VIGENCIA 2026 corte 15 de febrero

Fuente de Recursos	Tipo de Servicio	Total Contratos	Total Contratistas	Valor Total Contratado
Funcionamiento	Apoyo a la gestión	17	17	\$333.800000,00
	Profesionales	30	30	\$801.000.000,00
Inversión	Apoyo a la gestión	84	84	\$1.213.600.000,00
	Profesionales	64	64	\$1.436.800.000,00
Total		195	195	\$3.785.200.000,00





CAPÍTULO I ARTÍCULO 5.
Definición de acción comunal.

Para efectos de esta Ley se entenderá acción comunal la expresión social organizada en forma, multiétnica, multicultural, solidaria, defensora de los Derechos Humanos, la comunidad, el municipio y la sociedad civil, cuyo propósito es la convivencia pacífica, la reconciliación, la paz, así como el desarrollo sustentable de la comunidad y la democracia participativa.



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL



Alcaldía Mayor De
Cartagena de Indias

Instituto
Comunal





PRESUPUESTO VIGENCIA 2025



POR CONCEPTO DEL GASTO

FUENTE DE FINANCIACIÓN	PRESUPUESTO 2025
2.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 2.009.733.978,00
2.1 GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 4.000.000.000,00
TOTAL	\$ 6.009.733.978,00

Fuente: DECRETO 1969 DE 2024

POR FUENTES DE FINANCIACIÓN

FUENTE DE FINANCIACIÓN	PRESUPUESTO 2025
1.2.1.0.00-001 - ICLD	\$ 4.009.733.978,00
1.2.3.2.22-053 – CONTRAPRESTACION PORTUARIA	\$ 2.000.000.000,00
TOTAL	\$ 6.009.733.978,00

Fuente: DECRETO 1969 DE 2024





BALANCE GENERAL



Concepto de Gasto	Presupuesto Inicial	Presupuesto Definitivo	Ejecución	% de Ejecución
Funcionamiento	\$2.009.733.978,00	\$2.020.290.957,00	\$1.906.570.949,52	94%
Inversión	\$4.000.000.000,00	\$4.219.400.000,00	\$4.133.394.128,67	98%
TOTAL	\$6.009.733.978,00	\$6.239.690.957,00	\$6.039.965.078,19	97%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera IDACCC

* Se incorporaron recursos de balance (reserva) por valor de **\$229.956.979,00** correspondiente a las reservas del periodo fiscal 2024.

2025

1º enero – 31 de diciembre

97%

Ejecución final
de gastos





GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

VIGENCIA 2025

Nombre del Rubro	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva	Ejecución Presupuestal	% de Ejecución
Gastos de personal	\$999.463.789,00	\$1.024.726.195,00	\$983.356.669,00	96%
Adquisición de bienes y servicios	\$999.463.789,00	\$980.758.762,00	\$908.408.280,52	93%
Gastos por tributos, multa, sanciones, etc.	\$ 10.806.400,00	\$ 14.806.400,00	\$ 14.806.400,00	100%
TOTAL	\$2.009.733.978,00	\$2.020.290.957,00	\$1.906.570.949,52	94%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera IDACCC





GASTOS DE INVERSIÓN

VIGENCIA 2025

Nombre del Rubro	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva	Ejecución Presupuestal	% de Ejecución
Programa # 1 - Proyecto BPIN 2024130010247 Innovación de procesos para fortalecer la capacidad administrativa y técnica de los organismos de acción comunal.	\$500.000.000,00	\$719.400.000,00	\$718.516.666,67	100%
Programa # 2 - Proyecto BPIN 202400000004062 Desarrollo de obras de interés comunitario y acción colectiva incidente en el desarrollo local.	\$1.595.000.000,00	\$1.595.000.000,00	\$1.595.000.000,00	100%
Programa # 2 - Proyecto BPIN 2024130010246 Consolidación de organizaciones sociales sólidas e incidentes en el desarrollo local.	\$1.405.000.000,00	\$1.405.000.000,00	\$1.324.127.462,00	94%
Programa # 4 - Proyecto BPIN 2024130010251 Apoyo a la participación ciudadana para garantizar las decisiones asertivas en bienestar general de la población del distrito.	\$500.000.000,00	\$500.000.000,00	\$495.750.000,00	99%
TOTAL	\$4.000.000.000,00	\$4.219.400.000,00	\$4.133.394.128,67	98%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera IDACCC





PRESUPUESTO VIGENCIA 2026



POR CONCEPTO DEL GASTO

FUENTE DE FINANCIACIÓN	PRESUPUESTO 2026
2.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 4.046.704.469,00
2.3 GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 5.107.840.595,00
TOTAL	\$ 9.154.545.065,00

Fuente: DECRETO 2280 DE 2025

POR FUENTE DE FINANCIACIÓN

FUENTE DE FINANCIACIÓN	PRESUPUESTO 2026
1.1.01.01.200-IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO 1%	\$ 4.046.704.469,00
1.2.05.02.01-RENDIMIENTOS FINANCIEROS ICLD 30%	\$ 5.107.840.595,00
TOTAL	\$ 9.154.545.065,00

Fuente: DECRETO 2280 DE 2025





BALANCE GENERAL



Concepto de Gasto	Presupuesto Inicial	Presupuesto Definitivo	Ejecución	% de Ejecución
Funcionamiento	\$4.046.704.469,00	\$4.046.704.469,00	\$1.502.473.489,29	37%
Inversión	\$5.107.840.595,00	\$6.868.340.232,00	\$3.000.400.000,00	44%
TOTAL	\$9.154.545.065,00	\$10.915.044.701,00	\$4.502.873.489,29	41%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera IDACCC

* Se incorporaron recursos de balance (reserva) por valor de **\$1.760.499.637,00** correspondiente a las reservas del periodo fiscal 2024.

2026
1º enero – 15 de febrero

41%

**Ejecución parcial
de gastos**





GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

VIGENCIA 2026

Nombre del Rubro	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva	Ejecución Presupuestal	% de Ejecución
Gastos de personal	\$2.141.086.498,00	\$1.841.086.498,00	\$50.760.000,00	3%
Adquisición de bienes y servicios	\$1.721.675.040,00	\$2.180.617.971,00	\$1.451.713.489,29	67%
Gastos por tributos, multa, sanciones, etc.	\$ 25.000.000,00	\$ 25.000.000,00	\$ 0,00	0%
TOTAL	\$4.046.704.469,00	\$4.046.704.469,00	\$1.502.473.489,29	37%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera IDACCC





GASTOS DE INVERSIÓN

VIGENCIA 2025



Nombre del Rubro	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva	Ejecución Presupuestal	% de Ejecución
Programa # 1 - Proyecto BPIN 2024130010247 Innovación de procesos para fortalecer la capacidad administrativa y técnica de los organismos de acción comunal.	\$866.400.000,00	\$866.400.000,00	\$615.000.000,00	71%
Programa # 2 - Proyecto BPIN 202400000004062 Desarrollo de obras de interés comunitario y acción colectiva incidente en el desarrollo local.	\$1.441.440.595,00	\$2.456.940.595,00	\$751.000.000,00	31%
Programa # 2 - Proyecto BPIN 2024130010246 Consolidación de organizaciones sociales sólidas e incidentes en el desarrollo local.	\$1.900.000.000,00	\$2.294.999.637,00	\$740.800.000,00	32%
Programa # 4 - Proyecto BPIN 2024130010251 Apoyo a la participación ciudadana para garantizar las decisiones asertivas en bienestar general de la población del distrito.	\$900.000.000,00	\$1.250.000.000,00	\$893.600.000,00	71%
TOTAL	\$5.107.840.595,00	\$6.868.340.232,00	\$3.000.400.000,00	44%

Fuente: Subdirección Administrativa y Financiera IDACCC





Instituto
Comunal



Instituto Comunal



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias