

# INFORME DE GESTIÓN 2025

*Escuela Taller Cartagena de Indias*

DICIEMBRE



Escuela Taller  
Cartagena de Indias



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias





## Introducción

Bajo el Plan de Desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos” 2024- 2027, la ETCAR se ha propuesto **consolidar a CARTAGENA TERRITORIO PATRIMONIAL Y CULTURAL**: “Unida en la transformación social y para la construcción de paz en el país”, a partir de la formación en oficios y el fomento de acciones para la protección, conservación, mantenimiento y restauración, del patrimonio material e inmaterial del Distrito de Cartagena de Indias que permita:

- La promoción y el rescate de los oficios tradicionales mediante la formación técnica y complementaria a los jóvenes cartageneros.
- El rescate de la identidad cartagenera a partir de las dinámicas territoriales propias de la ciudad de acuerdo a sus condiciones geográficas, sociales, administrativas y culturales.
- La gobernanza, la apropiación de derechos culturales, la participación comunitaria y el reconocimiento de la identidad cultural, patrimonial y educativa de nuestro territorio.

¡APRENDER  
HACIENDO!



# Gestión Misional

Escuela Taller Cartagena de Indias

PROYECTO FORMACIÓN

# IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA

FORMACIÓN INTEGRAL ESCUELA TALLER DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

## Actividad estratégica del proyecto

Formación de jóvenes en oficios técnicos y complementarios relacionados con la conservación del patrimonio, con un enfoque diferencial, con el fin de aumentar sus posibilidades de inserción laboral.

## Acciones estratégicas

- Formar jóvenes en procesos de formación técnica y complementaria en oficios tradicionales, con una alta participación de mujeres.
- Gestionar la vinculación laboral de egresados.
- Mejorar la infraestructura y ambientes de aprendizaje como espacios de formación y escenarios de práctica.
- Formación complementaria en emprendimiento para aprendices y egresados.
- Dotación y fortalecimiento de talleres de formación.

**Recursos 2025:**

**\$ 1,500.000.000,00**

# GESTIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027

## PROYECTO

Formación técnica y complementaria en oficios

Programa	Código BPIN	Nombre del proyecto	Meta	Impacto social
Formación técnica y complementaria en oficios.	24130010103	Implementación del programa de formación integral Escuela Taller Cartagena de Indias del Distrito de Cartagena.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Formar a mil seiscientos (1.600) jóvenes en procesos de formación técnica en oficios tradicionales.</li><li>2. Vincular 400 jóvenes en procesos de formación complementaria en oficios tradicionales.</li><li>3. Formar a doscientos cuarenta (240) mujeres en los programas de formación en oficios técnico y complementarios.</li><li>4. Vincular a doscientos (200) egresados de la Escuela Taller en oficios tradicionales.</li><li>5. Mejorar la infraestructura de nueve (9) ambientes de aprendizaje</li></ol>	Formación y cualificación de jóvenes, mejoramiento de la calidad de vida y ampliación de sus oportunidades de inserción laboral. Patrimonio conservado.

# EJECUCIÓN O AVANCE EN LAS METAS

**LINEA ESTRATEGICA:** Vida digna

**COMPONETE IMPULSOR:** Educación

**PROGRAMA:** Formación técnica y complementaria en oficios

**PROYECTO:** Implementación del programa de formación integral Escuela Taller Cartagena de Indias del Distrito de Cartagena

Descripción de la meta	Meta producto 2025	Reporte producto 2025	Ejecución 2025	% Avance meta cuatrienio
Formar a mil seiscientos (1.600) jóvenes en procesos de formación técnica en oficios tradicionales.	400	258	65%	41%
Vincular 400 jóvenes en procesos de formación complementaria en oficios tradicionales.	100	100	100%	75%
Formar a doscientos cuarenta (240) mujeres en los programas de formación en oficios técnico y complementarios.	65	65	100%	95%
Vincular a doscientos (200) egresados de la Escuela Taller en oficios tradicionales.	50	50	100%	130%
Mejorar la infraestructura de nueve (9) ambientes de aprendizaje	5	1	50%	67%
<b>ASIGNACIÓN:</b>		<b>\$ 1.500</b>	<b>Ejecutado</b>	<b>\$1.350</b>

- **Cifras en miles de millones**
- **Ejecución presupuestal 90%**



### Duración del proyecto

El proyecto inició en el mes de **febrero del 2025**.



### Beneficiarios

**258 Jóvenes formación técnica – 43 M.**  
**100 Jóvenes cursos complementarios**  
**65 mujeres total.**



### Vinculación Laboral

**50 egresados**  
**impactados**





# PROYECTO RECUPERACIÓN Y APROPIACIÓN COLECTIVA DEL PATRIMONIO CULTURAL

# ETCAR



# GESTIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027

PROYECTOS FORMULADOS POR IMPULSORES DE AVANCE Y/O PROGRAMAS

Programa	Código BPIN	Nombre del proyecto	Meta	Impacto social
MURALLA PARA TODOS	202400000004448	RECUPERACIÓN Y APROPIACIÓN COLECTIVA DEL PATRIMONIO CULTURAL Y LA GOBERNANZA TERRITORIAL EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	16 actividades realizadas	5000 beneficiados

## Recuperación y Apropiación Colectiva del patrimonio cultural y la gobernanza territorial en el Distrito De Cartagena De Indias: **MURALLAS PARA TODOS**



**Recursos 2025:**

**\$ 200.000.000,00**

### **Actividad estratégica del proyecto**

Realizar actividades para la apropiación colectiva del patrimonio cultural y la gobernanza territorial de Cartagena De Indias.

### **Acciones estratégicas**

- Diseñar y ejecutar la programación artística, cultural y deportiva periódica “Muralla para todos”.
- Diseñar y construir participativamente la Cátedra de Patrimonio Cultural.
- Implementar el Programa de gobernanza territorial y fortalecimiento de la economía popular. Feria de Emprendimientos

# PROYECTO MURALLA PARA TODOS

## Entre enero y diciembre de 2025:

- 10.160 estudiantes, docentes y padres de familia de 62 instituciones educativas, 39 distritales, 3 insulares, 11 departamentales y 9 privadas participaron en el Programa Educativo ¡Vive tu Patrimonio! durante el 2025.
- 89 talleres realizados en las comunidades de las áreas de influencia de los bienes administrados, con la participación de 3.708 ciudadanos residentes de Bocachica, Barú, Caño del Oro, Ararca, Santa Ana, El Espinal y Getsemaní.
- 60.230 personas (locales y nacionales) asistieron a las jornadas de Entrada Gratis para colombianos al Castillo de San Felipe de Barajas y disfrutaron de una agenda cultural.
- Se destinaron 501 millones de pesos para estímulos para los artistas y gestores culturales que participaron de la programación cultural gratuita y abierta al público en las fortificaciones.
- Se apoyaron las manifestaciones del Patrimonio Cultural Inmaterial asociadas con las Fortificaciones: Juego tradicional de Bola de Trapo y Juego tradicional de barrilete.



# EJECUCIÓN O AVANCE EN LAS METAS

**LINEA ESTRATEGICA:** Ciudad conectada y sostenible

**PROGRAMA:** Muralla para todos

**PROYECTO:** Recuperación y apropiación colectiva del patrimonio cultural y la gobernanza territorial en el Distrito de Cartagena de Indias

Descripción de la meta	Meta producto 2025	Reporte producto 2025	Ejecución 2025	% Avance meta cuatrienio
Desarrollar dieciséis (16) actividades para la apropiación colectiva del patrimonio y la gobernanza territorial	4	4	4	50%
<b>ASIGNACIÓN:</b>		\$200.000.000	<b>Ejecutado</b>	100%



PROYECTO  
**FORTIFICACIONES**  
**ETCAR**



**711.044**  
visitantes

Castillo San Felipe  
de Barajas



**46.292**  
visitantes

Fuerte San  
Fernando de  
Bocachica



**2.030**  
visitantes

Bateria del Ángel  
San Rafael  
Fuerte de San José.



**31 Aprovechamientos**  
temporales

**12 Actividades**  
Institucionales



# ACTIVIDADES ESPECÍFICAS DE PROTECCIÓN, CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y RESTAURACIÓN

## Sector 1: Centro Histórico

- **Limpieza de escarpas entre baluartes** (San Francisco Javier – Santo Domingo – Bóvedas).
- Refacción de solado en Baluarte Santo Domingo.
- Mantenimiento a escaleras de madera (San Miguel, Santo Domingo, Santa Teresa, Espigón de la Tenaza).
- Mantenimiento de **48.840 m<sup>2</sup> de zonas verdes**.
- Intervención integral en **Casa Benkos Biohó** (madera, divisiones, baños, mobiliario).
- **Mantenimiento eléctrico.**



## Sector 2: Castillo San Felipe y Baterías de la Popa

- **Mantenimiento** a estructuras metálicas y murarías.
- **Instalación de piso en fatto** y restitución en Av. Pedro de Heredia.
- **Excavaciones arqueológicas** para futura fototeca.
- **Mantenimiento de escaleras, plataformas** y mobiliario de madera.
- **Rondas de jardinería** (Castillo y baterías).
- **Mantenimiento eléctrico** y arqueológico.



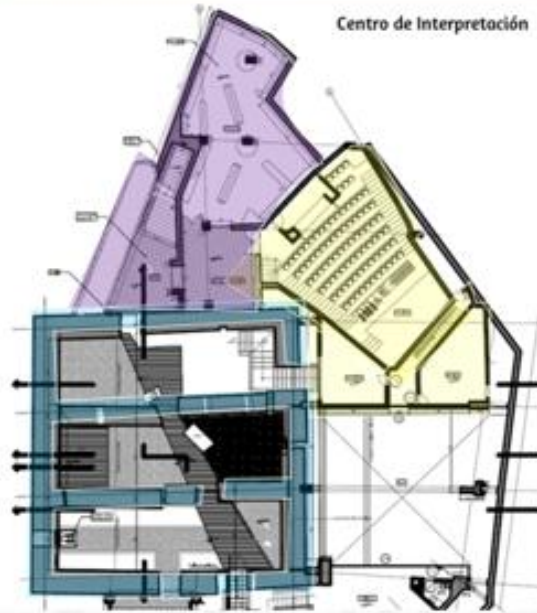
## Sectores 4 y 5: Tierra Bomba y Barú

- Consolidación de pañetes en Batería del Ángel San Rafael (700 m<sup>2</sup>).
- Limpieza de escarpas/muros (Fuerte San Fernando, Batería del Ángel San Rafael).
- Pintura de muros en batería de Regis.
- Mantenimiento de hierro y madera (Fuerte San José, San Fernando, baterías Santiago y Pozo Carex).
- Mantenimiento de zonas verdes (26.417 m<sup>2</sup> en sector 4, 13.200 m<sup>2</sup> en sector 5).
- Actividades arqueológicas en Glacis de Bocachica (módulo baños-aula).
- Mantenimiento eléctrico e hidrosanitario.

# PROYECTOS ESPECIALES 2025



Cerramiento Castillo de San Felipe



Aula Fuerte de San Fernando Bocachica



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias

# INFORME DE GESTIÓN 2026

*Escuela Taller Cartagena de Indias*

FEBRERO



Escuela Taller  
Cartagena de Indias



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias



# PROYECTO

## Formación técnica y complementaria en oficios.

Entre enero y febrero de 2026:



**INSCRIPCIONES ABIERTAS PROGRAMAS TÉCNICOS 2026**

**FECHA LÍMITE**  
Hasta el 30 de enero de 2026 de Lunes a Viernes en los horarios: 8 am - 12 m / 1 pm - 4 pm

**¿DÓNDE INSCRIBIRTE?**  
En la Escuela Taller Cartagena de Indias en Getsemani, Calle del Guerrero No. 29 - 64

**DIRIGIDO A:**  
Hombres y mujeres con edades entre los 18 y 28 años, pertenecientes a los estratos 1 y 2, y que hayan cursado mínimo grado noveno (9°)

**¿QUÉ DEBES LLEVAR?**  
• Fotocopia de cédula de ciudadanía • Certificado EPS o Fosysa  
• 1 Recibo de Servicio Público de tu vivienda  
• Diploma de Bachiller o certificado de estudio (Mínimo grado 9°)  
• Certificado de Medidas Correctivas de la Policía Nacional

**PROGRAMAS GRATUITOS:**  
• Albañilería • Electricidad  
• Carpintería • Soldadura  
• Pintura • Cocina  
• Jardinería

**TENEMOS 30 CUPOS DISPONIBLES POR TALLER**

**PREGUNTAS O INQUIETUDES:** ☎ (301) 578-8646



**INSCRIPCIONES ABIERTAS PROGRAMA TÉCNICO**

**CORTE Y CONFECCIÓN**

**HORARIO DE RECEPCIÓN**  
De lunes a viernes  
8:00 a. m. - 12:00 p. m.  
1:00 p. m. - 4:00 p. m.

**DIRIGIDO A:**  
Hombres y mujeres con edades entre los 18 y 28 años, pertenecientes a los estratos 1 y 2 y que hayan cursado mínimo grado noveno (9°).

**¿DÓNDE INSCRIBIRTE?**  
En la Escuela Taller Cartagena de Indias, Getsemani, Calle del Guerrero No. 29 - 64

**¿QUÉ DEBES LLEVAR?**  
Fotocopia de cédula de ciudadanía  
Certificado EPS o Fosysa  
1 Recibo de servicio público de tu vivienda  
Diploma de bachiller o certificado de estudio (Mínimo grado 9°)  
Certificado de Medidas Correctivas de la Policía Nacional

**PREGUNTAS O INQUIETUDES**  
☎ 301 578-8646



**654**  
Jóvenes inscritos

**240**  
Jóvenes admitidos

# EJECUCIÓN O AVANCE EN LAS METAS

Entre enero y febrero de 2026



- Taller de cocina: 60.
- Taller de albañilería: 9
- Taller de soldadura: 30
- Taller de pintura: 21
- Taller de Jardinería: 30
- Taller de electricidad: 30
- Taller de Carpintería: 27
- Taller de confecciones: 26



# PROYECTO

## Muralla Para Todos

Entre enero y febrero de 2026:

- Se abrieron inscripciones recibiendo 116 solicitudes (96 de instituciones oficiales y 20 de privadas).
- Se realizó acercamiento con los líderes de las comunidades del Espinal, Manzanillo del Mar, Barú y Santa Ana.



\*Recursos proyecto de fortificaciones 2026

# Fortificaciones 2026



**132.190**

Visitantes

Castillo San Felipe  
de Barajas



**3.600**

Visitantes

Fuerte San Fernando  
de Bocachica



**357**

Visitantes

Bateria del Ángel  
San Rafael  
Fuerte de San José.



**10**

Aprovechamientos  
temporales

**1**

Actividad Institucional



# ACTIVIDADES ESPECÍFICAS DE PROTECCIÓN, CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y RESTAURACIÓN

ENERO – FEB 15 DE 2026

## ZONAS VERDES



## ELEMENTOS METALICOS Y DE MADERA



## ESTRUCTURAS MURARIAS



# ACTIVIDADES ESPECÍFICAS DE PROTECCIÓN, CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y RESTAURACIÓN

ENERO – FEB 15 DE 2026

## Sector 1 / Centro Histórico

- **Mantenimiento de zonas verdes en general**, se realizaron actividades de (poda de setos, poda de árboles, poda de arbustos, corte de césped, riego, fertilización, erradicación manual de maleza y flora invasiva en escarpas.
- **Mantenimiento de las tuberías generales** en los baños de plaza Pareja, cambio de accesorios.
- **Mantenimiento en las redes hidrosanitarias** de baterías de baños del sector 1.
- **Inspección de redes eléctricas del Sector 1** (luminarias, tomacorrientes, tableros y acometidas)
- **Mantenimiento en los baños del sector 1**
- **Desmonte luminarias** perimetrales Baluarte Santo Domingo
- **Mantenimiento luminarias** y tomacorrientes Casa Benkos.
- **Limpieza de escarpa desde el baluarte** San Lucas hasta el baluarte San Pedro Mártir.
- **Limpieza y retiro de grafitis** en la escarpa del baluarte San Lucas.
- **Arqueología**, elaboración de informes técnicos sobre el patrimonio mueble asociado a los proyectos de restitución de los tendales de artillería de los baluartes de Santiago.

2026

# ACTIVIDADES ESPECÍFICAS DE PROTECCIÓN, CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y RESTAURACIÓN

ENERO – FEB 15 DE 2026

## **Sector 2/** Castillo San Felipe y Baterías de la Popa

- **Mantenimiento de zonas verdes del Castillo San Felipe de Barajas**, (corte de césped, poda de setos, riego, retiro de maleza, siembra de césped).
- **Poda formativa de árboles**, recolección de biomasa.
- **Siembra** de especies nuevas.
- **Revisión eléctrica** general Castillo San Felipe
- **Mantenimiento de luminarias** y circuitos Centro de interpretación
- **Mantenimiento y cambio** luminarias **túneles del Castillo**.
- **Mantenimiento de elementos en madera** (puentes, rejas, barandas, escaleras, cubiertas, puertas y portones, ventanas o ventilaciones, otros). Rutina.
- **Se continúa con la instalación de piso Fatto** a mano en **la Batería de San Lázaro**.
- **Apoyo en la actualización de la documentación del componente arqueológico**, para la estructuración y ejecución del proyecto de estabilización del talud oriental de la Batería de San Carlos y los Apóstoles, costado nor-este, del Castillo San Felipe de Barajas.

2026

# ACTIVIDADES ESPECÍFICAS DE PROTECCIÓN, CONSERVACIÓN, MANTENIMIENTO Y RESTAURACIÓN

ENERO – FEB 15 DE 2026

## **Sector 4 /** Tierra Bomba son:

- **Actividades de jardinería** y control fitosanitario en **el Fuerte San José.**
- **Actividades de jardinería** y control fitosanitario en **el Fuerte San Fernando.**
- **Actividades de jardinería** y control fitosanitario en **la Batería del Ángel San.**
- **Recorrido e inspección** de redes eléctricas
- **Mantenimiento luminarias** en general
- **Reparación e instalación** luminarias tipo spot
- **Mantenimiento** a tableros eléctricos
- **Mantenimiento tomacorrientes** y verificación de voltaje de salida en cada punto
- **Realizar la limpieza de escarpas** y muros en el Fuerte de San Fernando.

2026



GESTIÓN  
**PRESUPUESTAL**  
**ETCAR**

# I. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2025

**Corte:** 31 de diciembre del 2025

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2025

CONCEPTOS	APROPIACIÓN INICIAL	CRÉDITOS	CONTRA CRÉDITOS	ADICIONES	REDUCCIONES	APROPIACIÓN DEFINITIVA	EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN	PAGOS
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	24.160.920.651,00	143.429.222,00	100.109.222,00	277.224.293,94	1.873.982.456,00	22.607.482.488,94	21.236.323.472,38	93,93%	18.354.148.891,31
<b>INVERSION</b>	12.450.016.503,00	36.000.000,00	79.320.000,00	2.872.359.532,54	6.054.003.072,00	9.225.052.963,54	8.453.269.850,51	91,63%	6.310.915.436,36
<b>TOTALES</b>	<b>36.610.937.154,00</b>	<b>179.429.222,00</b>	<b>179.429.222,00</b>	<b>3.149.583.826,48</b>	<b>7.927.985.528,00</b>	<b>31.832.535.452,48</b>	<b>29.689.593.322,89</b>	<b>93,27%</b>	<b>24.665.064.327,67</b>

# I. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2026

Corte: febrero del 2026

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2026 (CORTE 28 DE FEBRERO)

DETALLE	APROPIACIÓN VIGENTE	EJECUTADO	PORCENTAJE EJECUCIÓN	PAGOS
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	<b>17.260.564.904,52</b>	<b>4.144.870.692,57</b>	<b>24%</b>	<b>793.255.705,43</b>
<b>INVERSIÓN</b>	<b>11.579.908.272,24</b>	<b>1.978.311.818,15</b>	<b>17%</b>	<b>196.698.721,47</b>
<b>TOTAL</b>	<b>28.840.473.176,76</b>	<b>6.123.182.510,72</b>	<b>21%</b>	<b>989.954.426,90</b>

# II. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL FUNCIONAMIENTO 2026

Ejecución de gastos Funcionamiento.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A FEB 28 DE 2026

RUBROS DE FUNCIONAMIENTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	17.005.652.215,52	4.126.011.692,57	24,26%
GASTOS POR TRIBUTOS, TASAS, CONTRIBUCIONES, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	172.962.000,00	18.859.000,00	10,90%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	81.950.689,00	-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>17.260.564.904,52</b>	<b>4.144.870.692,57</b>	<b>24,01%</b>

# VI. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL INVERSIÓN 2026

Ejecución por proyectos de inversión del plan de Desarrollo.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL A FEB 28 DE 2026

RUBROS DE INVERSIÓN	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCION
Actividades de mantenimiento, conservación, restauración, protección, puesta en valor y divulgación en el marco del comodato no.2628-2024 con el ministerio de las culturas, las artes y los saberes	9.478.905.911,16	1.490.119.912,15	15,72%
Actividades para la recuperacion y apropiacion del patrimonio cultural	188.343.444,00	2.672.003,00	1,42%
Actividades para el programa de formacion integral de la escuela taller	1.412.575.830,00	383.719.998,00	27,16%
Actividades para el desarrollo del convenio no. 1679-2025 con ministerio de las culturas, las artes y los saberes	474.229.057,03	101.799.905,00	21,47%
Actividades para el desarrollo del convenio no. 1805 de 2025 con ministerio de las culturas, las artes y los saberes	25.854.030,05	-	0,00%
<b>TOTALES</b>	<b>11.579.908.272,24</b>	<b>1.978.311.818,15</b>	<b>17,08%</b>



**GESTIÓN CONTRACTUAL**

**ETCAR**

### 3. GESTIÓN CONTRACTUAL 2025

Modalidad de Contratación	Fuente de recursos	Número	Monto contratado
Mínima Cuantía	Funcionamiento/ Inversión	15	<b>\$ 406.188.510</b>
Mínima Cuantía Tienda Virtual	Funcionamiento/ Inversión	24	<b>\$ 474.721.254</b>
Selección Abreviada de Menor Cuantía	Funcionamiento/ Inversión	7	<b>\$ 1.085.953.491</b>
Selección Abreviada Subasta Inversa	Funcionamiento/ Inversión	4	<b>\$ 4.059.783.353</b>
Selección Abreviada Acuerdo Marco de Precios	Funcionamiento/ Inversión	2	<b>\$ 3.197.602.691</b>
Contratación Directa	Funcionamiento/ Inversión	191	<b>\$ 6.065.342.025</b>
Licitación Pública	Funcionamiento/ Inversión	3	<b>\$ 12.561.061.056</b>
<b>TOTAL</b>			<b>\$27.850.652.380</b>

# 3. GESTIÓN CONTRACTUAL 2026

Modalidad de Contratación	Fuente de recursos	Número	Monto contratado
Contratación Directa	Funcionamiento/ Inversión	82	\$2.493.055.040
		<b>TOTAL</b>	<b>\$2.493.055.040</b>

Fuente de Recursos	Tipo de Contrato	Total Contratos	Costo del Contrato
Funcionamiento	Profesionales	38	\$1.366.305.042
	Apoyo a la Gestión	19	\$450.030.000
Inversión	Profesionales	15	\$441.419.998
	Apoyo a la Gestión	10	\$211.300.000
<b>Total</b>		<b>82</b>	<b>\$ 2.493.055.040</b>



# GRACIAS

**Sandra Schmalbach Pérez**

Directora General Escuela Taller Cartagena de Indias

Email: [direccion@etcar.edu.co](mailto:direccion@etcar.edu.co)