



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias

# **INFORME DE GESTIÓN**

## **ESCUELA DE GOBIERNO Y LIDERAZGO**

VIGENCIA 2025 (ENE 1 - DIC 31)

VIGENCIA 2026 (ENE 1 - FEB 15)



Escuela de Gobierno  
y Liderazgo





# ORDEN DEL DÍA

## INTRODUCCIÓN

1. GESTIÓN MISIONAL
2. GESTIÓN CONTRACTUAL
3. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
4. EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO



Escuela de **Gobierno**  
y **Liderazgo**



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias

1

# GESTIÓN MISIONAL



Escuela de Gobierno  
y Liderazgo





# GESTIÓN MISIONAL

Dentro del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 “Cartagena Ciudad de Derechos”, la Escuela de Gobierno y Liderazgo aporta al cumplimiento del impulsor de avance **CULTURA CIUDADANA**, ubicado dentro de la línea estratégica: **INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA**, con un total de cinco programas, de los cuales se presentan sus principales logros.



Escuela de **Gobierno**  
y **Liderazgo**



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias



# LOGROS VIGENCIA 2025

GESTIÓN MISIONAL



Escuela de Gobierno  
y Liderazgo

# SERVIDORES CON ESPLENDOR CONSTRUYENDO CIUDAD



**589 servidores públicos**  
formados y cualificados

Aportando al fortalecimiento institucional y al mejoramiento del servicio a la ciudadanía

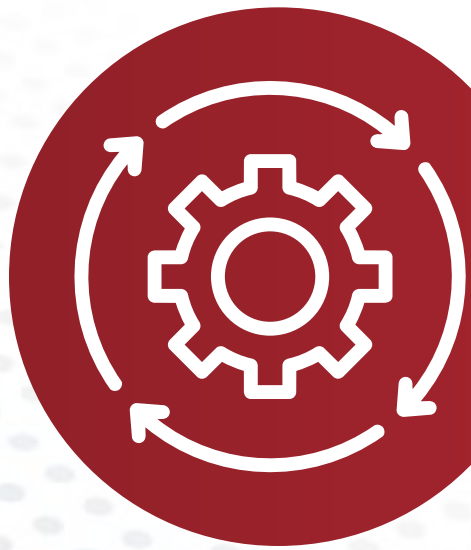
- Transparencia, Gobierno Abierto y Gobernanza Territorial
- Excelencia Administrativa
- Gestión del Conocimiento
- Plurilingüismo y Lenguaje Claro



Escuela de Gobierno  
y Liderazgo



# SERVIDORES CON ESPLENDOR CONSTRUYENDO CIUDAD



## Desarrollo de Estrategia Pedagógica de Cultura Tributaria

**88** servidores públicos de tres dependencias  
del Distrito

Fortaleciendo el reconocimiento de su rol como  
agentes multiplicadores de la cultura tributaria y la  
legalidad ante la ciudadanía.



Escuela de Gobierno  
y Liderazgo

# CIUDADANÍA DIVERSA PARTICIPATIVA Y PROPULSORA DE DESARROLLO



**4.461 Ciudadanos  
Formados**

**Para fomentar el empoderamiento y liderazgo en la gestión de soluciones a las necesidades presentadas en sus comunidades.**

- Organizaciones sociales de base y/o comunitarias
- Población con enfoque diferencial, territorial y grupos étnicos
- Instituciones educativas
- Comunidad en general

**Algunas líneas de Formación**

*Cultura Ciudadana, Gestión del Conocimiento, Motivación y Gestión de Liderazgo, Participación Ciudadana y Comunitaria Comunidad en general*



Escuela de **Gobierno  
y Liderazgo**

# CIUDADANÍA DIVERSA PARTICIPATIVA Y PROPULSORA DE DESARROLLO



**Fortalecimiento de la Red Distrital de Organizaciones de Base Sociales y/o Comunitarias,**

**55 organizaciones** de las tres localidades del Distrito.

**Tres Microferias de Servicios** Integrales para la atención y servicio al ciudadano.



Escuela de **Gobierno**  
y **Liderazgo**

# CARTAGENEIDAD CON ORGULLO Y ESPLENDOR



## Estrategias pedagógicas y comunicacionales

con un enfoque inclusivo y territorial, para fomentar el sentido de pertenencia e identidad de la población cartagenera.

**4.053** beneficiarios directos

**495.161** personas alcanzadas con la estrategia de comunicación digital.

**16** visitas guiadas realizadas en la Ruta de la Cartageneidad.

Curso-concurso “Voces de la Cartageneidad”:

**63** Instituciones Educativas Oficiales (IEO) participantes

**109** estudiantes vinculados

Estrategia integral “Soy Cartagena”:

**45** docentes y directivos

**45** estudiantes de IEO

**3** sesiones desarrolladas de la Mesa de la Cartageneidad



Escuela de Gobierno  
y Liderazgo



# CARTAGENA BRILLA CON CULTURA CIUDADANA

Se logró la implementación del segundo año del PLAN DECENAL DE CULTURA CIUDADANA Y CARTAGENEIDAD, en sus tres ejes: Derecho a la Ciudad, Transparencia y Autocuidado, llegando a 601.582 ciudadanos cartageneros, con el desarrollo de diferentes estrategias:

- **43** Iniciativas de Cultura Ciudadana.
- **9** Laboratorios de Cultura Ciudadana.
- Estrategia “Mi Barrio Es Mi Escuela” - 409 niños, niñas y/o docentes de tres IEO.
- **29** Jornadas de Sensibilización para el fortalecimiento de valores cívicos y ambientales.
- “Transcribe Para Todos” - 24 jornadas pedagógicas en estaciones estratégicas del SITM y escenarios académicos.
- “Me Pongo La 10 Por Cartagena” - 38 tomas pedagógicas para promover la cultura de movilidad segura y consciente.
- Estrategia de voluntariado “Boros Heroicos” - 200 voluntarios vinculados.
- Cineforo Comunitario “Tributar es Construir” y la dinámica lúdica Monopoly “Cartagena Invierte Transparente”.
- **2** Estrategias para promoción de prácticas orientadas al cuidado y el desarrollo integral del ser humano.
- **2** Estrategias para la promoción del respeto y prevención del maltrato contra la mujer.









# ESCUELA DE GOBERNANZA E INNOVACIÓN PÚBLICA

1.417.512 beneficiarios de las actividades llevadas a cabo en el marco del programa Escuela de Gobernanza e Innovación Pública:

- Cursos “Gestión Territorial e Innovación Pública” y “Prospectiva Territorial y Gobierno Abierto”, para: ciudadanía en general, representantes de la empresa privada y representantes de la academia:
- Talleres en Gobernanza para Instituciones Educativas: “Fortaleciendo la Gobernanza desde la Escuela” - 507 estudiantes / 12 IEO.
- Diplomado “Gestión Prospectiva de Políticas Públicas en Gobernanza e Innovación” – 30 Servidores Públicos del Distrito.
- Mesas de participación y evaluación de la Agenda Prospectiva para el seguimiento a indicadores de ciudad (Mesas de Gobernanza) – 168 participantes.
- Foro Cartagena Súper Ciudad: "Gobernanza Territorial: Apuestas de Superciudad" – 247 asistentes.
- Estrategia integral de comunicación orientada a visibilizar, posicionar y socializar las acciones desarrolladas en el marco del programa.



Escuela de **Gobierno**  
y **Liderazgo**





Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias

# AVANCES VIGENCIA 2026

(CORTE FEBRERO 15)


GESTIÓN MISIONAL




Escuela de Gobierno  
y Liderazgo


# AVANCES VIGENCIAS 2026

## CORTE FEBRERO 15


- 

Formulación de planes de acción de proyectos de inversión en ejecución de la dependencia.
- 

Mesas de trabajo con el Comité de Gestión y Coordinación Pedagógica de la Escuela de Gobierno y Liderazgo, para actualizar líneas estratégicas y contenidos temáticos de:

  - 

Plan de Cualificación y Formación Permanente

Plan de Formación Ciudadana y Participación Comunitaria
  - 

Construcción de Estrategia Integral de Formación “Soy Cartagena”, eje central del programa “Cartageneidad con Orgullo y Esplendor”.

PLAN DE ACCIÓN SERVIDORES 2026  
Escuela de Gobierno y Liderazgo  
POR CONSTRUYENDO CIUDAD | Meta: 549 servidores

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	EN E	FE B	MA R	AB R	MAY
Plan de formación para servidores del Distrito	Programa Servidores con Esplendor Construyendo Ciudad	█				
Cualificación Formación Permanente y Funcional 2026.	Equipo Escuela de Gobierno	█				
Matrícula e inscripción de participantes	Equipo Escuela de Gobierno		█			
Desarrollo de procesos formativos - Gestión Interna (1er trimestre)	Facilitadores internos/externos			█		
Desarrollo de procesos formativos - Gestión Interna (2do trimestre)	Facilitadores internos/externos				█	
Planación de procesos formativos por convenio/contratación	Equipo Escuela de Gobierno					█
Diplomado: Formulación y Gestión de Proyectos (120 h / 30 participantes)	Institución aliada					█
1.7 Diplomado: Protección y Restablecimiento de Derechos en Comisarías (120 h / 30)	Institución aliada					█
1.8 Taller: Atención y Servicio al Ciudadano (8 h / 30 participantes)	Contratista/facilitador					█
1.9 Talleres de competencias institucionales (2 talleres x 8 h / 30 participantes)	Contratista/facilitador					█
1.10 Evaluación, sistematización y cierre de procesos formativos	Equipo Escuela de Gobierno					█
1.11 Informe final consolidado de la Actividad 1	Equipo Escuela de Gobierno					█
<b>ACTIVIDAD 2: Realizar actividades formativas</b>						



Escuela de Gobierno y Liderazgo

# AVANCES VIGENCIAS 2026

## CORTE FEBRERO 15

- ✓ Suscripción de Convenio de Asociación con la Fundación Universitaria Colombo Internacional – Unicolombo, cuyo objeto es: “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para desarrollar estrategias integrales que fortalezcan la cultura ciudadana en los habitantes de Cartagena de indias, promuevan prácticas saludables orientadas al autocuidado y la integración individual y colectiva, y fomenten el sentido de pertenencia y la identidad territorial mediante la enseñanza de la historia, el empoderamiento cultural y el respeto por los espacios comunes y el patrimonio material e inmaterial de la ciudad”.
- ✓ Inicio del proceso de caracterización ciudadana 2026, con el Sindicato de Conductores de Taxis – SINCONTAXCAR: 69 ciudadanos caracterizados.



# AVANCES VIGENCIAS 2026

## CORTE FEBRERO 15

### Inicio de implementación del tercer año del Plan Decenal de Cultura Ciudadana y Cartageneidad:

- ✓ **Jornada de sensibilización** para promoción de la cultura ciudadana basada en el respeto, sana convivencia, civismo, buen comportamiento y cuidado de los bienes de interés público.
- ✓ **Aplicación de instrumento** de recolección de información para estudio de percepción en cultura ciudadana (ICC).
- ✓ Jornadas de sensibilización **“Transcribe para Todos”**.





Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias

# COMPROMISOS DERIVADOS DE CONSEJOS DE GOBIERNOS

GESTIÓN MISIONAL



Escuela de Gobierno  
y Liderazgo

# COMPROMISOS DERIVADOS DE CONSEJOS DE GOBIERNOS



No.	Compromiso	Reporte de Cumplimiento	
1	Formación a la comunidad de Tierra Baja mediante cursos teórico-prácticos en temáticas de su interés: "Habilidades para emprender" y "Formulación de proyectos de inversión pública".	<b>Cumplimiento del 100%</b> , a través del desarrollo del curso "Habilidades para emprender".	
2	Vinculación a los estudiantes de la I.E. de Tierra Baja en oferta de formación de la Escuela de Gobierno y Liderazgo.	<b>Cumplimiento del 100%</b> , mediante el proceso de formación realizado en el IE de Tierra Baja sobre Chatbot sin Programar, dirigido a 32 estudiantes.	
3	Realizar un proceso de caracterización de economías populares en el corregimiento de La Boquilla.	<b>Cumplimiento del 100%</b> , con el desarrollo del proceso de caracterización a los diferentes actores de las economías populares de La Boquilla (953 actores de playa caracterizados).	

# COMPROMISOS DERIVADOS DE CONSEJOS DE GOBIERNOS



No.	Compromiso	Reporte de Cumplimiento
4	<p>Capacitar y certificar en Buenas Prácticas de Manufactura y Servicio al Cliente a actores de playa de la comunidad rural de La Boquilla.</p>	<p><b>Cumplimiento del 100%</b>, con la formación y certificación de 55 actores de playa de la comunidad rural de La Boquilla en Buenas Prácticas de Manufactura (29 personas) y Servicio al Cliente (26 personas).</p>
5	<p>Llevar la oferta de formación de la Escuela de Gobierno y Liderazgo a la comunidad de la Boquilla que esté interesada y vincularlos a los procesos formativos de su interés.</p>	<p><b>Avance del 50%:</b> una vez llevada la oferta de la EGL, <b>55 personas</b> se inscribieron en el curso de Gestión de Servicios Turísticos, con intensidad de 80H, distribuidas en 4 módulos. Se llevan 2 módulos completados. Se suspendió por el receso de diciembre y se retomará en marzo de 2026. Adicionalmente, <b>30 personas</b> de la comunidad escogieron el curso de Inglés Básico, el cual se encuentra en ejecución.</p>





# **PARTICIPACIÓN DE LA ESCUELA DE GOBIERNO Y LIDERAZGO EN LAS JORNADAS "GOBIERNO AL BARRIO"**

**GESTIÓN MISIONAL**



**Escuela de Gobierno  
y Liderazgo**

## PARTICIPACIÓN DE LA ESCUELA DE GOBIERNO Y LIDERAZGO EN LAS JORNADAS "GOBIERNO AL BARRIO"

Durante la vigencia 2025 la Escuela de Gobierno y Liderazgo participó activamente en el desarrollo de la estrategia "*Gobierno al Barrio*", liderada por el Plan de Emergencia Social Pedro Romero – PES:

- 9** Jornadas principales de Gobierno al Barrio
- 5** Ferias de servicios complementarias
- 416** Ciudadanos impactados directamente
- 184** Personas inscritas o interesadas en procesos formativos
- 81** Niños y niñas beneficiados mediante Oferta Itinerante
- 103** Jóvenes impactados en instituciones educativas oficiales

*\*Del 1 enero al 15 de febrero de 2026, se ha participado en 1 jornada de "Gobierno al Barrio", llevada a cabo en el barrio San Francisco.*



Escuela de Gobierno  
y Liderazgo



2

# GESTIÓN CONTRACTUAL



Escuela de Gobierno  
y Liderazgo

# DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA CONTRATACIÓN SUSCRITA POR LA ESCUELA DE GOBIERNO Y LIDERAZGO EN LAS VIGENCIAS 2025 Y 2026 (CORTE FEB-15)



Periodo	Modalidad de Contratación	Fuente de Recursos	Total Contratos	Monto Contratado
01 de enero a 31 de diciembre de 2025	Contratación Directa (OPS)	Funcionamiento*/Inversión	135	\$ 2.215.704.521,99
	Convenios	Inversión	3	\$ 1.528.441.360,00
	Mínima Cuantía	Inversión	1	\$73.000.000
	<b>Total</b>		<b>139</b>	<b>\$ 3.817.145.881,99</b>
01 de enero a 15 de febrero 2026	Contratación Directa (OPS)	Funcionamiento*/Inversión	73	\$ 1.570.752.500,00
	Convenios	Inversión	1	\$ 600.652.120
	<b>Total</b>		<b>74</b>	<b>\$ 2.171.404.620,00</b>

**\*NOTA:** LOS RECURSOS DE FUNCIONAMIENTO PROVIENEN DE LA UNIDAD EJECUTORA 01 (DESPACHO DEL ALCALDE), LOS CUALES FUERON GESTIONADOS POR LA DIRECCIÓN DE LA ESCUELA DE GOBIERNO Y LIDERAZGO.





3

# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL



Escuela de Gobierno  
y Liderazgo



# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL INVERSIÓN

## 2025



Concepto de Gasto	Presupuesto definitivo	Ejecutado	% de ejecución
Inversión	\$3.500.000.000	\$3.497.926.907,98	99,9%

## 2026

(1° enero - 15 febrero)



Concepto de Gasto	Presupuesto inicial	Ejecutado	% de ejecución
Inversión	\$3.500.000.000	\$1.920.004.620,00	54,9%

**Nota:** la ejecución presupuestal es tomada del ítem “Compromisos”, correspondiente a la sumatoria de los registros presupuestales expedidos por vigencia.



# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL FUNCIONAMIENTO

Por ser la Escuela de Gobierno y Liderazgo una dependencia adscrita al Despacho del Alcalde, y no tener asignado un rubro de gasto de funcionamiento, se han gestionado y recibido recursos de dicha Unidad Ejecutora (01) por este concepto.

## 2025



Concepto de Gasto	Presupuesto definitivo	Ejecutado	% de ejecución
Funcionamiento (Gastos de Personal)	\$210.000.000	\$210.000.000	100%

## 2026

(1° enero - 15 febrero)



Concepto de Gasto	Presupuesto inicial	Ejecutado	% de ejecución
Funcionamiento (Gastos de Personal)	\$182.400.000	\$182.400.000	100%



# DETALLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL INVERSIÓN

Programa No. 1- "SERVIDORES CON ESPLENDOR CONSTRUYENDO CIUDAD"

<b>VIGENCIA 2025</b>			
<b>Fuente de Financiación</b>	<b>Presupuesto definitivo</b>	<b>Presupuesto ejecutado</b>	<b>% Ejecución Presupuestal</b>
ICLD	\$300.000.000	\$299.176.666,33	<b>99,7%</b>

<b>VIGENCIA 2026 (Corte Feb-15)</b>			
<b>Fuente de Financiación</b>	<b>Presupuesto definitivo</b>	<b>Presupuesto ejecutado</b>	<b>% Ejecución Presupuestal</b>
ICLD	\$300.000.000	\$149.450.000	<b>49,8%</b>



# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL INVERSIÓN

Programa No. 2 - "CIUDADANÍA DIVERSA, PARTICIPATIVA Y PROPULSORA DE DESARROLLO"

<b>VIGENCIA 2025</b>			
<b>Fuente de Financiación</b>	<b>Presupuesto definitivo</b>	<b>Presupuesto ejecutado</b>	<b>% Ejecución Presupuestal</b>
ICLD	\$461.447.880	\$460.972.457,33	<b>99,9%</b>

<b>VIGENCIA 2026 (Corte Feb-15)</b>			
<b>Fuente de Financiación</b>	<b>Presupuesto definitivo</b>	<b>Presupuesto ejecutado</b>	<b>% Ejecución Presupuestal</b>
ICLD	\$461.447.880	\$241.980.000	<b>52,4%</b>



# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL INVERSIÓN

Programa No. 3 - "CARTAGENEIDAD CON ORGULLO Y ESPLENDOR"

<b>VIGENCIA 2025</b>			
<b>Fuente de Financiación</b>	<b>Presupuesto definitivo</b>	<b>Presupuesto ejecutado</b>	<b>% Ejecución Presupuestal</b>
ICLD	\$250.000.000	\$249.859.000	<b>99,9%</b>

<b>VIGENCIA 2026 (Corte Feb-15)</b>			
<b>Fuente de Financiación</b>	<b>Presupuesto definitivo</b>	<b>Presupuesto ejecutado</b>	<b>% Ejecución Presupuestal</b>
ICLD	\$250.000.000	\$194.850.000	<b>77,9%</b>



# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL INVERSIÓN

Programa No. 4 - "CARTAGENA BRILLA CON CULTURA CIUDADANA"

## VIGENCIA 2025

Fuente de Financiación	Presupuesto definitivo	Presupuesto ejecutado	% Ejecución Presupuestal
ICLD	\$1.918.552.120	\$1.918.552.119,33	99,9%

## VIGENCIA 2026 (Corte Feb-15)

Fuente de Financiación	Presupuesto definitivo	Presupuesto ejecutado	% Ejecución Presupuestal
ICLD	\$1.918.552.120	\$1.179.224.620	61,5%



# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL INVERSIÓN

Programa No. 5 - "ESCUELA DE GOBERNANZA E INNOVACIÓN PÚBLICA"

## VIGENCIA 2025

Fuente de Financiación	Presupuesto definitivo	Presupuesto ejecutado	% Ejecución Presupuestal
ICLD	\$570.000.000	\$569.366.664,99	99,9%

## VIGENCIA 2026 (Corte Feb-15)

Fuente de Financiación	Presupuesto definitivo	Presupuesto ejecutado	% Ejecución Presupuestal
ICLD	\$570.000.000	\$154.500.000	27,1%



4

# EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO 2024 - 2027



Escuela de Gobierno  
y Liderazgo



# AVANCES EN LAS METAS POR PROGRAMAS

Corte Dic-31-2025

Programa	% Avance 2025*	% Avance Cuatrienio
Servidores con Esplendor Construyendo Ciudad	100%	64,2%
Ciudadanía Diversa, Participativa y Propulsora de Desarrollo	100%	51,3%
Cartageneidad con Orgullo y Esplendor	100%	50%
Cartagena Brilla con Cultura Ciudadana	100%	46,2%
Escuela de Gobernanza e Innovación Pública	100%	50%
<b>IMPULSOR DE AVANCE CULTURA CIUDADANA</b>	<b>100%</b>	<b>52,3%</b>

\*Se refiere al % de cumplimiento de las metas planteadas en el plan de acción de cada programa para la vigencia 2025.





Alcaldía Mayor de  
**Cartagena de Indias**

# GRACIAS



Escuela de **Gobierno**  
y **Liderazgo**