



TransCaribe
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO

INFORME DE GESTIÓN TRANSCARIBE S.A.

PRESENTADO AL CONCEJO DISTRITAL DE CARTAGENA

ABRIL 2026



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias

Introducción

Informe del periodo para la vigencia 2025 y periodo comprendido entre 1° de enero al 15 de febrero de 2025, que contiene los resultados de la gestión institucional de TRANSCARIBE S.A., destacando los principales logros, retos y acciones que se han venido desarrollando en cada una de las dimensiones estratégicas de la Entidad y sus reportes financieros.



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias





CONTENIDO DE LA PRESENTACIÓN

1. Gestión Dirección de Operaciones
2. Gestión Dirección de Planeación e Infraestructura
3. Gestión Administrativa y Financiera
4. Gestión Jurídica
5. Gestión de la Secretaría General



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias





INFORME VIGENCIA

2025



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias





1. GESTIÓN DIRECCIÓN DE **OPERACIONES**



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Generalidades de la Operación Rutas del Sistema

332

Vehículos vinculados
a la operación

53 Articulados
Sotramac SAS

21 articulados troncal
32 articulados duales

162 Padrones

93 Transambiental SAS
69 Transcribe SA

117 Busetones

48 Sotramac SAS
39 Transambiental SAS
30 Transcribe SA



Troncales

T101*, T100E*,
T102, T103



Pretroncales

X101, X102,
X103, X104,
X105, X106



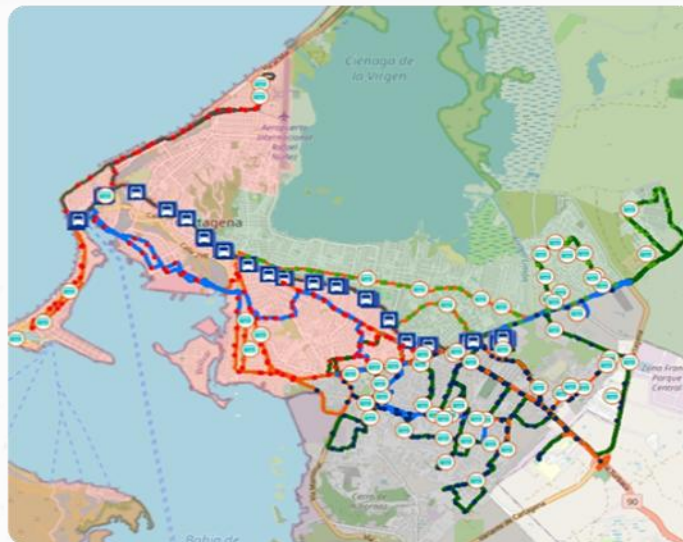
Complementarias

C001,
C017,
C018



Alimentadoras

A101, A102, A103,
A104, A105,
A107, A108, A111,
A114, A117, A118



T100E	Portal - Centro
T101	Portal - Centro
T102	Portal - Crespo
T103	Portal - Bocagrande
X101	Campanos - 13 de junio - Centro
X102	Portal - Bosque - Centro
X103	Portal - Consulado - Centro
X104	Terminal - P. Romero - Centro
X105	Ciudadela 2000 - C/Luque - B/grande
X106	Variante - Centro
A101	Ciudad Jardín - Portal
A102	Portal - Universidad Tecnológica
A103	Mandela - S. Fernando - Santa Lucía
A104	Mandela - Socorro - Santa Lucía
A105	Simón Bolívar - Socorro - Santa Lucía
A107	Blas de Lezo - Santa Lucía
A108	Campestre - Santa Lucía
A111	*Nuevo Bosque - Santa Lucía
A114	Flor del Campo - Portal
A117	Pozón - Villa Estrella - Portal
A118	Portal - Ciudadela de la Paz
C001	Ciudadela 2000 - Manga - Centro
C016	*Portal - Terminal de Transporte
C017	*Bodeguita - Zona Norte
C018	*Bodeguita - Torices



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Generalidades de la Operación

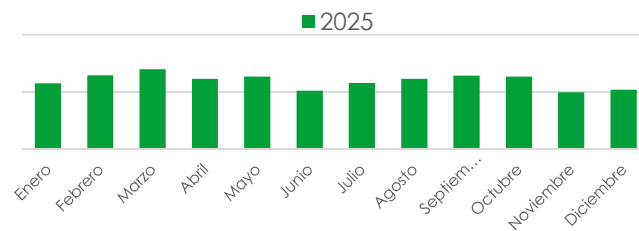
Desempeño del sistema

Demanda de pasajeros

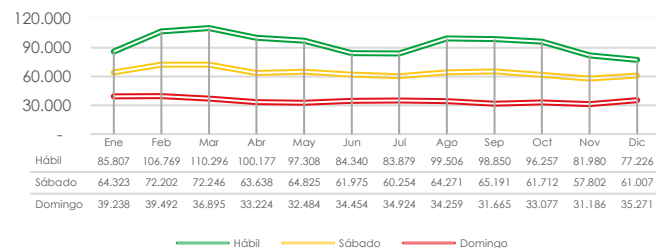
Versus Demanda 2024-2025

	2024	2025
ENERO	2.217.661	2.294.672
FEBRERO	2.589.194	2.582.154
MARZO	2.492.308	2.788.525
ABRIL	2.679.576	2.457.429
MAYO	2.593.819	2.530.015
JUNIO	2.170.287	2.041.657
JULIO	2.384.406	2.309.921
AGOSTO	2.741.732	2.451.785
SEPTIEMBRE	2.731.629	2.562.115
OCTUBRE	2.908.103	2.529.886
NOVIEMBRE	2.431.238	1.982.957
DICIEMBRE	2.577.862	2.077.397
TOTAL	30.517.815	28.608.513

Demanda total por meses



Demanda promedio por tipo de día



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

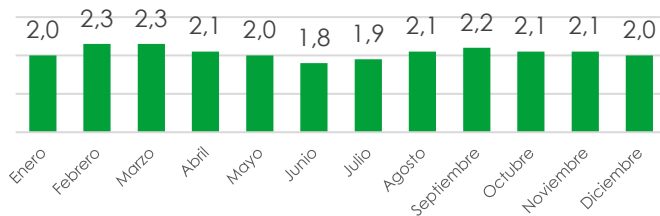


TransCaribe
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTES MASIVOS

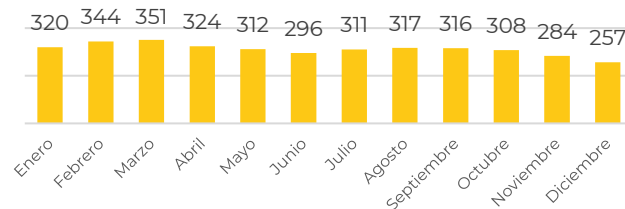
Generalidades de la Operación

Indicadores de Transporte

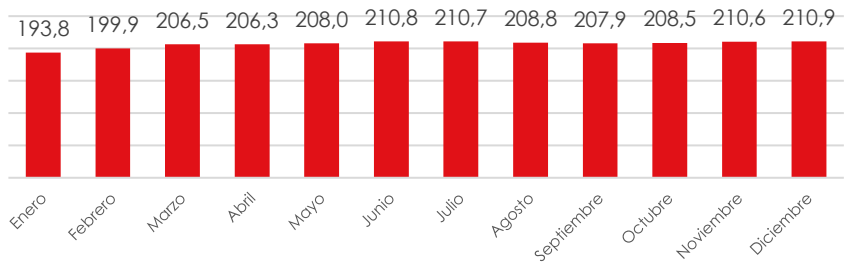
IPK Total Mensual



IPB Total Mensual



IKB Total Mensual

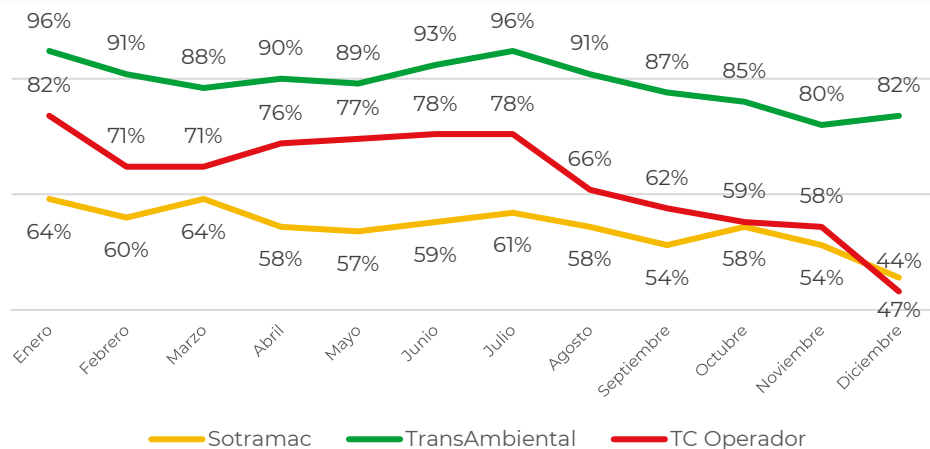


Generalidades de la Operación

Regularidad

Se ha supervisado rigurosamente la ejecución de kilómetros planeados de los diferentes planes de servicio de operación (PSO) implementados durante el 2025.

Regularidad por concesionario/mes



Causas de incumplimiento:

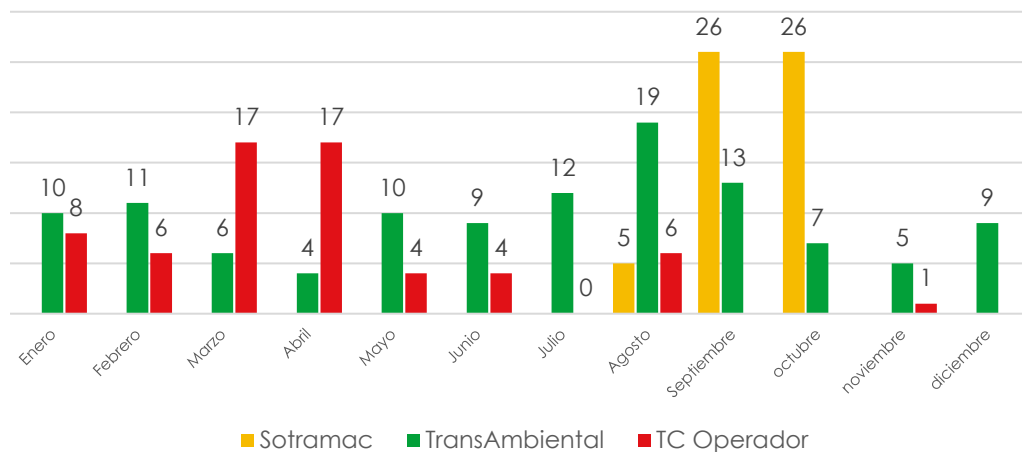
- Bloqueo comunidad
- Falta de fluido eléctrico
- Obras
- Congestión vehicular
- Marchas
- Cierres por carrera
- Fatalidad contingencia
- Sonda



Generalidades de la Operación Ingreso de Operadores

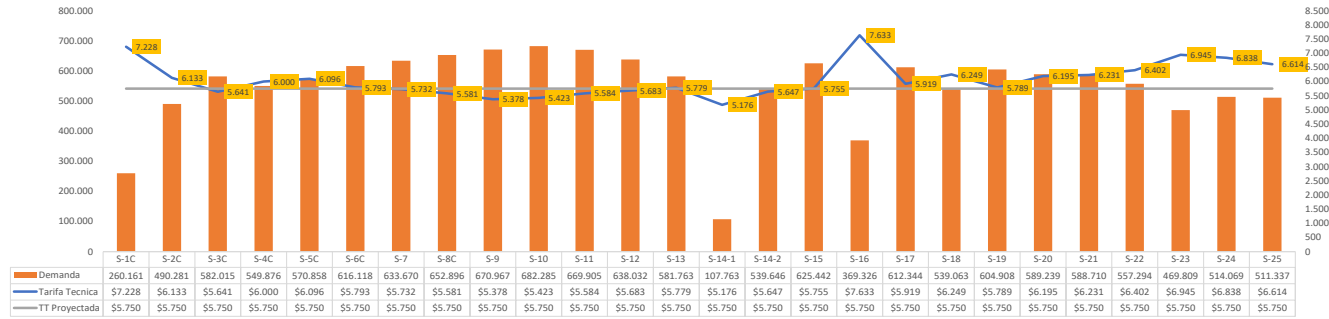
Versus Ingresos de Operadores por Concesionario

2025			
	Sotramac	TA	CCSI
Ene	0	10	8
Feb	0	11	6
Mar	0	6	17
Abr	0	4	17
May	0	10	4
Jun	0	9	4
Jul	0	12	0
Ago	5	19	6
Sep	26	13	0
Oct	26	7	0
Nov	0	5	1
Dic	0	9	0

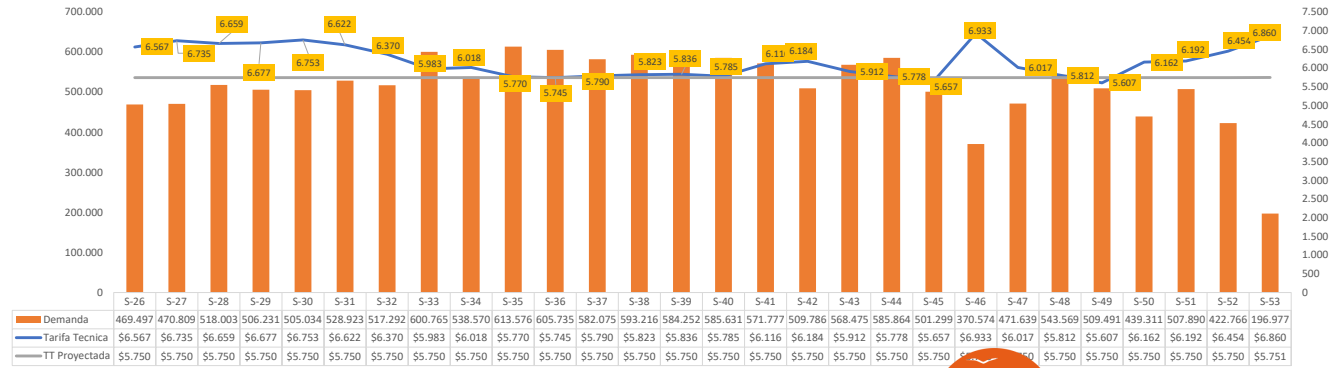


Generalidades de la Operación Tarifa técnica

Comportamiento de la tarifa Tecnica Vs Tarifa Usuario



Comportamiento de la tarifa Tecnica Vs Tarifa Usuario



Alcaldia Mayor de Cartagena de Indias



Generalidades de la Operación

Recaudo

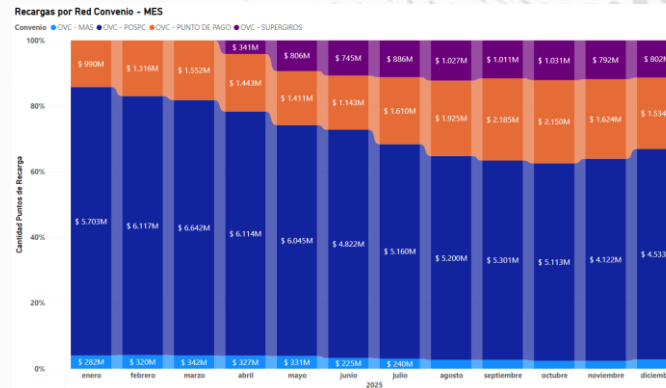
Ubicación de Puntos de Venta



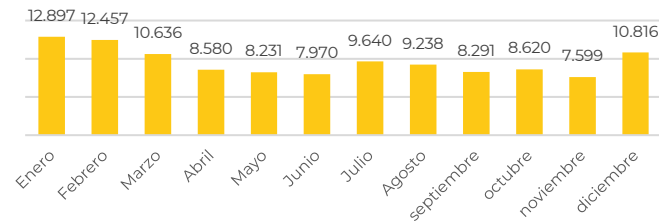
En 2025, contamos con: **19 Taquillas, 5 Máquinas TAS en estaciones, y 1200 Puntos de Recarga en Red Externa.**

Recargas por Mes por Redes

*Valores en Millones.



Venta de Tarjetas por Mes



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Generalidades de la Operación **Ecobús Transcaribe**



PRUEBA	1	2	3	4	5	6	7	8
Recorrido	Aeropuerto-Laguito-Castillo Grande	Bodeguita – Pie De La Popa – Manga	Nuevo Bosque-Ejecutivos	Terminal Del Sur-Bayunca-Pontezuela-Terminal Del Norte	Portal-Parque Heredia	San Isidro-Los Cerros	Bodeguita-Pie De La Popa	Bodeguita-San Francisco-La María
Demanda promedio aprox. diaria	200	70	30	80	300	35	47	150
Días de operación	20	15	19	13	14	10	13	15
Longitud comercial km	23.5	10.5	7	76	6	10	8	15
Longitud vacío km	33	23.9	9	7.3	1.3	9	23.9	23.9
Velocidad comercial (km/h)	18.8	11.5	9.3	36.5	10.3	8.6	10.7	12.9
Tiempo de ciclo (minutos)	75	55	45	125	35	70	45	70
Flota	1	1	1	1	1	1	1	1
Demanda equilibrio	537	324	216	487	148	280	244	359
# servicios	5	6	8	2	8	5	6	5



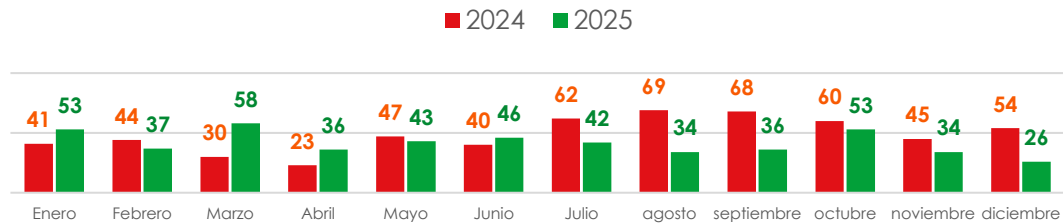
Generalidades de la Operación

Accidentalidad

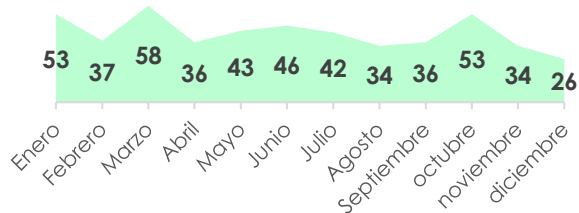
Total de Accidentes



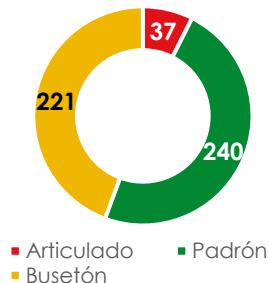
Comparativo de Accidentes por meses – 2024 vs. 2025



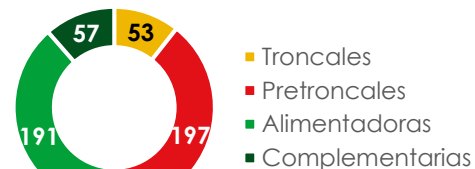
Accidentes por Meses



Por Tipología de Bus



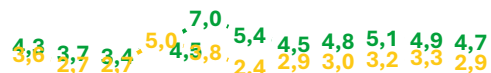
Por Tipo de Ruta



Generalidades de la Operación

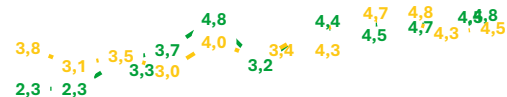
Mantenimiento del Sistema

Varadas por Mes

SOTRAMAC VARADOS CADA 10.000
KILOMETROSENE FEB MAR ABR MAY JUN JUL AGO SEP OCT NOV
2025

— A Varado @10.000Km

— BVarado @10.000Km

TRANSAMBIAL VARADOS CADA 10.000
KILOMETROS

ene feb mar abr may jun jul ago sep oct nov

— Buseton VARADO/10.000KM

— Padron VARADO/10.000KM

TRANSCARIBE OP. VARADOS CADA
10.000 KILOMETROS

ene feb mar abr may jun jul ago sep oct nov

— Padron VARADO/10.000KM

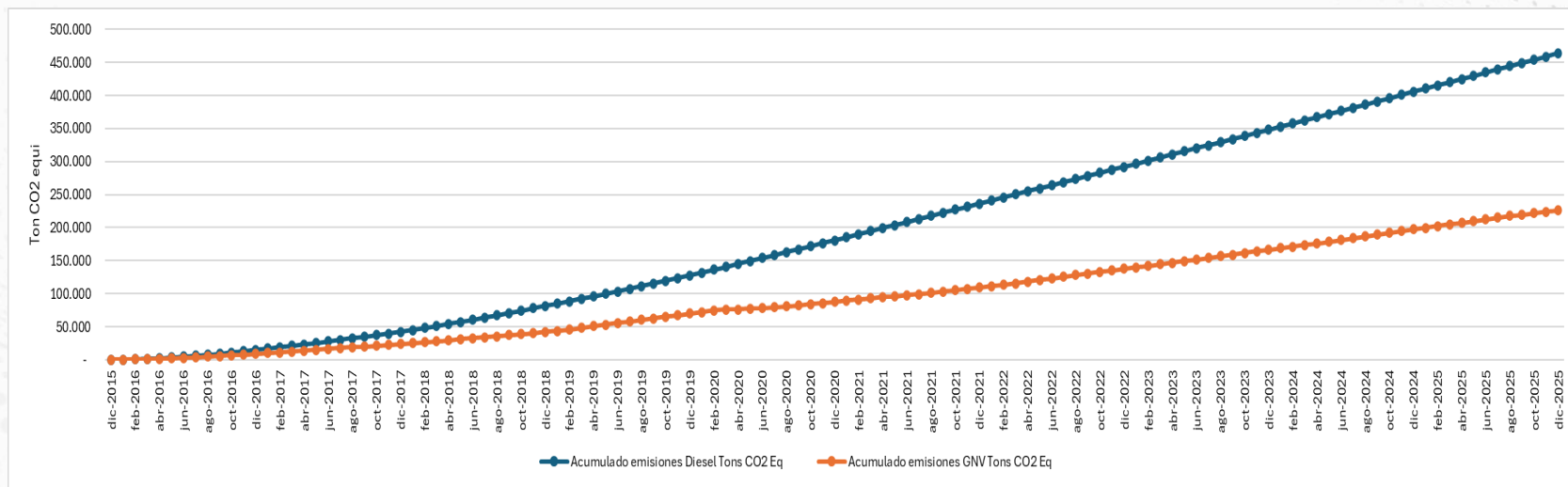
— Buseton VARADO/10.000KM

Se mantienen planes para mejorar la recuperación vehicular:
Repuestos, Rutinas de Mantenimiento, Correctivos 100%, Preventivos.

Alcaldía Mayor de
Cartagena de IndiasTransCaribe
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTES MASIVO

Generalidades de la Operación

Componente Ambiental

Reducción de Toneladas Equivalentes de CO₂



2. GESTIÓN DIRECCIÓN DE

PLANEACIÓN E INFRAESTRUCTURA



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

Proyectos de Inversión Presupuestos

Proyecto de inversión	Meta Plan de Desarrollo	Programación indicadora	Fuente	Recursos aprobados
Mejoramiento de la infraestructura general del Sistema Integrado de Transporte Masivo – Transcaribe Cartagena de Indias BPIN 2024130010175	Patioportalrenovado	1	ICLD	\$ 1,00
	RenovaciónCarrilsolo bus	1 (6.200m2)	ICLD	\$ 1,00
Fortalecimiento del servicio del Sistema Integrado de Transporte Masivo – Transcaribe S.A. Cartagena de IndiasBPIN2024130010176	Servicio de seguridad ciudadana en el SITM	1 (28 puestos, 24 horas)	ICLD	\$ 4.000.000.000,00
	Pasajeros Movilizados	33.803.704	ICLD ICDE DECRETO 0833 ESTACIONAMIENTO	\$ 54.960.61 521 3,00
				\$ 36.823.479.073,00
				\$ 5.590.856.750,00
	Fondo de estabilización Tarifaria- FET		ICLD ICDE DECRETO 0833 ESTACIONAMIENTO	\$ 31.231.972.322,00
				\$ 650.000,00
				\$ 1,00
	Acuerdos Conciliatorios		ICLD	\$ 16.137.136.140.00
	Personal Operativo para control en vía		ICLD	\$ 2.000.000.000,00
	Modernización de los servicios conexos al sistema de Recaudo, gestión de flota, informacional usuario	20%	ICLD	\$ 1,00
Estrategias para la promoción de la cultura ciudadana y el uso del sistema	24*	ICLD	\$ 1,00	
Tarifa Diferencial	1	ICLD	\$ 1,00	
*Por definir de acuerdo a nueva metodología de proyectos	Estudios flota eléctrica, transporte acuático y transporte por cable	1	ICLD	\$ 1,00
TOTALES				\$ 58.960.61 5.21 9,00



Proyectos de Inversión Presupuestos

RUBRO	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	GDP EXPEDIDOS	COMPROMISOS	PCTJ. EJEC.	OBLIGACIONES	PAGOS	SALDO POR COMPROMETER	PROYECTO DE INV. 2025	10% FET para ENTE GESTOR
2.1.2.02.0 2.00831.0 1	Servicios de Consultoría en Administración y Servicios de Gestión; Servicios de Tecnología de la Información	\$2.000	\$1.999	\$1.979	98,12%	\$983	\$897	\$21		
2.1.3.13.0 1.002	Conciliaciones	\$16.137	\$-	\$16.137	0,00%	\$16.137	\$-	\$16.137		
2.3.10.01. 01.001.01	Fondo De Estabilización Tarifaria FET - Vigencia Actual	\$33.141	\$9.668	\$18.466	29,17%	\$18.466	\$18.466	\$14.676		
2.3.10.01. 01.001.01	Fondo De Estabilización Tarifaria FET - Vigencia Anteriores	\$9.000		\$9.000		\$9.000	\$9.000			
2.3.10.01. 01.001.05	Tarifa Diferencial	\$1,00	\$-	\$-	0,00%	\$-	\$-	\$1,00		
2.4.5.02.0 881	Desarrollo y Gestión de la Seguridad Ciudadana en el SITM de Cartagena	\$4.000	\$3.978	\$3.975	36,26%	\$1.005	\$1.005	\$25		
2.4.5.02.0 882	Modernización De Los Servicios Conexos Al Sistema De Recaudo, Gestión De Flota, Información Al Usuario	\$1,00	\$-	\$-	0,00%	\$-	\$-	\$1,00		
2.4.5.02.0 883	Estrategia y Promoción de la Cultura Ciudadana en el SITM de Cartagena	\$1,00	\$-	\$-	0,00%	\$-	\$-	\$1,00		
Totales		\$64.278							\$58.961	-\$5.318
10% del FET \$ 3.682.347.903,30, que se toma para el Ente Gestor.										



Metas Plan de Desarrollo 2024-2027 “Cartagena Ciudad de Derechos”

LÍNEA ESTRATÉGICA : No. 4: Ciudad Conectada y Sostenible

IMPULSOR DE AVANCE 4.6 Infraestructura, movilidad Sostenible y Accesibilidad para todos.

PROGRAMA: Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible.

INDICADOR DE PRODUCTO	META DEL CUATRIENIO	META 2025	AVANCES 31/12/25	% AVANCE
Patio Portal renovado	Renovar un (1) Patio Portal	1	1	100%
Carril de solobus renovado	Renovar un (1) carril de solobus	1 (6.200 m ²)		0%
Sistema de servicios conexos al sistema de recaudo, gestión de flota, información al usuario modernizado	Modernizar un (1) sistema de recaudo, gestión de flota, información al usuario	0,2	0,2	100%
Servicio de seguridad ciudadana implementado en el SITM	Implementar un (1) servicio de seguridad ciudadana en el Sistema Integrado de Transporte Masivo	1	1	100%
Estrategias implementadas para la promoción de la cultura ciudadana y el uso del sistema	Implementar veinticinco (25) estrategias para la promoción de la cultura ciudadana y el uso del sistema	6	6	100%
Estrategia para la lucha contra el acoso en el Sistema Integrado de Transporte Masivo implementada	Implementar una (1) estrategia para la lucha contra el acoso en el Sistema Integrado de Transporte Masivo	1	1	100%
Estudios técnicos para la evaluación de operación diseñados	Diseñar tres (3) estudios técnicos para la evaluación de operación de flota eléctrica, transporte acuático, transporte por cable aéreo	1	1	100%
Estudio para la implementación de la tarifa diferencial en el Sistema	Elaborar estudio para la implementación de la tarifa diferencial en el Sistema	1	1	100%
Pasajeros movilizados	Movilizar ciento treinta y siete millones trescientos dos mil novecientos noventa y ocho (137.302.998) pasajeros en el cuatrienio	33.803.704	28.608.513	85%
Estudio de viabilidad del transporte acuático con las comunidades en concordancia con el Artículo 40 de la Ley 70 de 1992 actualizado	Actualizar un (1) estudio de viabilidad del transporte acuático con las comunidades negras, afrocolombiana, raizales y palenquero	1	1	20%



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



TransCaribe
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO

Gestión de Infraestructura

Vigilancia y Vehículo 2025

NÚMERO CONTRATO:	TC-LPN-001-2025			Vigilancia
CONTRATISTA:	ATALAYA 1 SECURITY GROUP LTDA			
VALOR:	\$2.524.762.570,21 (IVA INCLUIDO)	VALOR OTROSÍ:	\$1.254.855.278,55	
PLAZO DE EJECUCIÓN:	5 MESES Y 22 DÍAS	PLAZO OTROSÍ:	2 MESES Y 25 DÍAS	
OBJETO:	PRESTACION DE SERVICIOS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD INTERNA Y EXTERNA PARA LAS 18 ESTACIONES CONSTRUIDAS A LO LARGO DEL CORREDOR PRINCIPAL O TRONCAL DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO DEL DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS TRANSCARIBE S.A., PORTAL Y DE LAS OFICINAS UBICADAS EN LA URBANIZACIÓN ANITA DIAGONAL 35 No. 71-77 Y EL PATIO PORTAL DEL SITM EN CARTAGENA DE INDIAS			
FECHA DE INICIO	08/05/2025	VALOR TOTAL:	\$3.779.617.848.76	

NÚMERO CONTRATO:	TC-OC-004-2025			Vehículo
CONTRATISTA:	UNION TEMPORAL LCT-2022			
VALOR:	\$57.748.317.99 (IVA INCLUIDO)	VALOR OTROSÍ:	\$17.083.877,5	
PLAZO DE EJECUCIÓN:	8 MESES	PLAZO OTROSÍ:	71 DÍAS	
OBJETO:	CONTRATAR LA PRESTACION DE SERVICIO ESPECIAL DE TRANSPORTE TERRESTRE DE PASAJEROS, A TRAVES DE (1) VEHICULO, PARA APOYAR EL DESARROLLO DE LAS FUNCIONES, MISIONES DE TRANSCARIBE.			
FECHA DE INICIO	21/04/2025	VALOR TOTAL:	\$74.832.195,49	



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



TransCaribe
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO

Gestión de Infraestructura Aseo 2025

NÚMERO CONTRATO:	OC – 144625 TC OC 002 25			Aseo
CONTRATISTA:	UNION TEMPORAL R&J 2022			
VALOR:	\$208.984.760,22 (IVA INCLUIDO)	VALOR OTROSÍ:	\$34.830.793,37	
PLAZO DE EJECUCIÓN:	6 MESES	PLAZO OTROSÍ:	30 DÍAS	
OBJETO:	LA PRESTACIÓN INTEGRAL DEL SERVICIO DE ASEO Y CAFETERIA PARA LAS SEDES OPERATIVAS Y ADMINISTRATIVAS DE TRANSCARIBE S.A., UBICADAS EN LA CIUDAD DE CARTAGENA, CONFORMADA POR 18 ESTACIONES DE PARADA UBICADAS EN EL CORREDOR PRINCIPAL O TRONCAL, EDIFICIO ADMINISTRATIVO Y EDIFICIO DE ACCESO, LA PASARELA Y PLATAFORMAS 1 Y 2 DEL PORTAL PATIO – TALLER, SUMINISTRANDO LOS INSUMOS NECESARIOS.			
FECHA DE INICIO	10/04/2025	VALOR TOTAL:	\$243.815.553,58	

NÚMERO CONTRATO:	TC-OC-005-2025			Aseo
CONTRATISTA:	CONSORCIO@ R&J			
VALOR:	\$365.078.417,80 (IVA INCLUIDO)			
PLAZO DE EJECUCIÓN:	10 MESES			
OBJETO:	PRESTACIÓN INTEGRAL DEL SERVICIO DE ASEO Y CAFETERIA PARA LAS SEDES OPERATIVAS Y ADMINISTRATIVAS DE TRANSCARIBE S.A., UBICADAS EN LA CIUDAD DE CARTAGENA, CONFORMADA POR 18 ESTACIONES DE PARADA UBICADAS EN EL CORREDOR PRINCIPAL O TRONCAL, EDIFICIO ADMINISTRATIVO Y EDIFICIO DE ACCESO, LA PASARELA Y PLATAFORMAS 1 Y 2 DEL PORTAL PATIO – TALLER, SUMINISTRANDO LOS INSUMOS NECESARIOS.			
FECHA DE INICIO	10/11/2025			



Gestión de Infraestructura

Baños Portátiles 2025

NÚMERO CONTRATO:	TC-MC-002-2025	Aseo	
CONTRATISTA:	MAKEN S.A.S.		
VALOR:	\$28.319.600,00 (IVA INCLUIDO)	VALOR OTROSÍ:	\$12.799.800,00
PLAZO DE EJECUCIÓN:	4 MESES Y 12 DÍAS	PLAZO OTROSÍ:	60 DÍAS
OBJETO:	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO DE LAS 17 UNIDADES SANITARIAS PORTÁTILES PROPIEDAD DE TRANSCRIBE S.A., PARA LAS 17 ESTACIONES DE PARADA DEL SITM EN CARTAGENA DE INDIAS.		
FECHA DE INICIO	05/08/2025	VALOR TOTAL:	\$41.199.400





3. GESTIÓN DIRECCIÓN

ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Información presupuestal

Refrendación del Presupuesto de Transcaribe S.A.

Ene 1 – Dic 31 de 2025

La Gerencia de Transcaribe mediante la **Resolución No. 005 del 2025**, desagregó el Presupuesto de Ingresos y Gastos de la entidad para la vigencia fiscal comprendida entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2025, por la suma de **CIENTO OCHO MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL SETECIENTOS OCHENTA Y TRES PESOS CON SESENTA Y DOS CENTAVOS M/CTE (\$108.649.587.783,62).**



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Ingresos del Sistema

PRESUPUESTO INICIAL	ADICIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO ACUMULADO	% EJECUTADO
\$108.649.587.783,62	\$88.167.643.002,00	\$196.817.230.785,62	\$156.252.230.785,62	79,39%

Gastos del Sistema

APROPIACIÓN INICIAL	CREDITO Y CONTRACREDITO	ADICIONES	APROPIACIÓN DEFINITIVA	COMPROMISOS	% EJEC.	OBLIGACIONES	PAGOS
\$108.649.587.783,62	\$20.807.749.205,63	\$88.167.643.002,00	\$196.817.230.785,62	\$187.805.029.586,17	95,42%	\$166.279.658.851,36	\$147.242.532.116,11



Información Contable

Estado de Situación Financiera

CONCEPTOS	Diciembre 2025	Diciembre 2024	V/ción Absol.	V/ción Relativa
ACTIVO				
Activo Corriente	58.665	20.484	38.181	186,4%
Activos No Corrientes	86.289	95.501	(9.212)	-9,6%
Total Activo	144.954	115.985	28.969	25,0%
PASIVO				
Pasivo Corriente	46.924	33.972	12.952	38,1%
Pasivo No Corriente	96.579	67.900	28.679	42,2%
Total Pasivo	143.503	101.872	41.631	40,9%
Total Patrimonio	1.451	14.113	(12.662)	-89,7%
Total Pasivo y Patrimonio	144.954	115.985	28.969	25,0%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS				
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	1.117.639	1.117.639	0	0,0%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	1.155.222	1.135.574	19.648	1,7%

Valores en miles de millones

Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

Información Contable Estado de Resultados

CONCEPTO	Diciembre 2025	Diciembre 2024	V/ción Absoluta	V/ción Relativa
Ingresos Operacionales	46.169	38.273	7.896	20,6%
Ingresos No operacionales	17.096	25.031	(7.935)	-31,7%
Total Ingresos	63.265	63.304	(39)	-0,1%
Costo de Operación	49.535	42.508	7.027	16,5%
GASTOS				
Gastos de Administración	8.858	8.443	415	4,9%
Gastos de Operación	7.824	8.877	(1.053)	-11,9%
Deterioro, Deprec., Amortiz. Provisión	268	428	(160)	-37,3%
Otros Gastos -Gastos Financieros	9.560	11.174	(1.614)	-14,4%
Total Gastos	26.510	28.922	(2.412)	-8,3%
Total Costos y Gastos	76.045	71.430	4.615	6,5%
Resultado del Ejercicio	(12.780)	(8.126)	(4.654)	57,3%

Valores en miles de millones



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



TransCaribe
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTES MASIVOS

Información Contable Costos de Operación

6345	COSTOS DE OPERACIÓN	A Dic-2025	A Dic-2024	V/ción
63450201	Servicio de Operación	9.803	7.453	2.350
63450202	Combustible	6.069	3.750	2.319
63450203	Mantenimientos y Reparaciones	10.596	9.495	1.101
63450205	Depreciación	3.727	2.882	845
63450208	Seguros en General	1.608	1.406	202
63450215	Servicio de recaudo y G. de flota	5.875	5.472	403
Total Costo de Operación		37.678	30.458	7.220

Valores en miles de millones



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Rol Operador Comportamiento de Pagos

AGENTES	Egresos Teóricos	Pagos con Tarifa	Diferencial Tarifario	FET Pagado	Saldos de FET por cubrir
FIDUCIA GENERAL DEL SISTEMA	\$1.287.014.278	\$698.366.560	\$588.647.718	\$253.182.432	\$335.465.287
TRANSCARIBE S.A ROL RECAUDADOR	\$8.024.256.268	\$4.371.827.158	\$3.652.429.110	\$1.609.256.176	\$2.043.172.934
TRANSCARIBE S.A ROL GESTOR	\$3.772.659.904	\$2.058.179.982	\$1.714.479.922	\$717.010.922	\$997.468.999
SOTRAMAC S.A.S	\$41.787.001.650	\$22.667.195.408	\$19.119.806.242	\$8.216.052.796	\$10.903.753.446
TRANSCARIBE S.A. ROL OPERADOR	\$33.571.220.244	\$18.163.346.908	\$15.407.873.336	\$6.940.454.455	\$8.467.418.881
TRANSAMBIENTAL S.A.S	\$69.587.558.079	\$37.792.009.264	\$31.795.548.816	\$13.351.768.367	\$18.443.780.448
FUDO	\$15.721.652.503	\$8.565.572.320	\$7.156.080.183	\$3.152.954.966	\$4.003.125.217
TOTAL	\$173.751.362.927	\$94.316.497.600	\$79.434.865.327	\$34.240.680.115	\$45.194.185.212



Rol Operador Deuda Pública

SCANIA – TOTAL INTERESES Y CAPITAL	
PAGADO 2025	
Enero	\$931.084.051
Febrero	\$863.529.545
Marzo	\$957.385.778
Abril	\$943.871.810
Mayo	\$1.003.469.718
Junio	\$883.933.211
Julio	\$957.733.744
Agosto	\$994.289.635
Septiembre	\$989.139.171
Octubre	\$1.029.724.164
Noviembre	\$898.327.514
Diciembre	\$1.552.108.317
TOTAL	\$12.004.596.658,20

INFIVALLE – TOTAL INTERESES Y CAPITAL	
PAGADO 2025	
Enero	\$207.470.493
Febrero	\$206.155.900
Marzo	\$204.858.615
Abril	\$202.961.410
Mayo	\$200.706.979
Junio	\$198.722.836
Julio	\$197.410.470
Agosto	\$195.456.241
Septiembre	\$193.708.414
Octubre	\$192.002.817
Noviembre	\$190.437.624
Diciembre	\$189.997.900
TOTAL	\$2.379.889.699,00





4. GESTIÓN OFICINA

ASESORA JURÍDICA



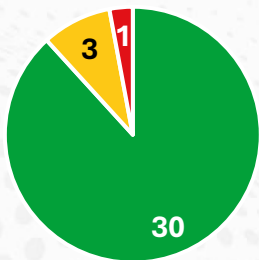
Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

Defensa Judicial

Procesos Judiciales

TIPO DE PROCESO	Cant.	Total
Acción Popular	9	55
Controversias Contractuales	3	
Ejecutivo	6	
Laborales	8	
Nulidad Simple	1	
Nulidad y Restablecimiento	5	
Reparación Directa	23	
Acciones de Tutela	34	
Tribunal Arbitral	2	

Acciones de Tutelas



- Derecho de petición
- Acreencias laborales
- Transporte

Tribunales de Arbitramiento

TRIBUNAL	DEMANDANTE	DEMANDADO	ESTADO
CENTRO DE ARBITRAJE Y CONCILIACIÓN - CÁMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA	SOTRAMAC S.A.S.	DISTRITO DE CARTAGENA – TRANSCARIBE S.A.	En auto del 9 de diciembre de 2025 se admitió la reforma de la demanda presentada por SOTRAMAC y se corrió traslado a TRANSCARIBE S.A.
	PORTAL CALICANTO S.A.S.	TRANSCARIBE S.A.	Se encuentra en etapa de designación de árbitros.



Contratación

MODALIDAD DE SELECCIÓN					Total general
Contratación Directa	Mínima Cuantía	Régimen especial	Ordenes de Compra	Licitación Pública	
Prestación de Servicios / Persona Natural	120				140
Prestación de Servicios / Persona Jurídica	7	2	3	5	
				3	

MODALIDAD	CANTIDAD	VALOR
Contratación directa	120	\$3.448.670.415,00
Mínima Cuantía	2	\$43.619.400,00
Régimen especial	3	\$69.265.748.296,00
CD/Persona jurídica	7	\$915.569.912,00
Licitación	3	\$9.316.324.535,76
Ordenes de compra	5	\$744.058.350,83
TOTAL	140	\$83.733.990.908,83



Información Contractual 2025

MODALIDAD DE SELECCIÓN	CANT.	DESCRIPCION	VALOR TOTAL
CONTRATACIÓN DIRECTA	120	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN.	\$ 3.448.670.415,00
LICITACIÓN	1	ATALAYA 1 SECURITY GROUP LTDA. VIGILANCIA	\$ 3.779.617.848,76
LICITACIÓN	1	UT SEGUROS DEL ESTADO CONFIANZA SOLIDARIA SEGUROS	\$ 389.173.139,00
LICITACIÓN	1	ATALAYA 1 SECURITY GROUP LTDA. VIGILANCIA	\$ 5.147.533.548,00
MINIMA CUANTIA	2	BIOCARE MEDICAL SAS EVALUACIONES MEDICAS	\$ 2.500.000,00
		MAKEN S.A.S. MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO DE LAS 17 UNIDADES SANITARIAS	\$ 41.119.400,00
REGIMEN ESPECIAL	3	COMERCIALIZADORA DE SERVICIOS DE BOLIVAR-SUPERGIROS VENTA Y RECARGA DE TARJETAS	\$ 997.419.977,00
		LA UNIÓN TEMPORAL U.T MOVILIZAMOS CARTAGENA COMPRAVENTA DE BUSES	\$ 67.815.420.492,00
		PAR INVESTMENTS S.A.S COMERCIALIZACION DE PUBLICIDAD	\$ 0,00
ORDEN DE COMPRA/SELECCIÓN ABREVIADA DE SUBASTA INVERSA.	5	INGENIERIA E INFRAESTRUCTURA DE COLOMBIA S.A.S. - INTERNET	\$ 33.122.953,96
		UNIÓN TEMPORAL R&J 2022 ASEO	\$ 243.815.533,58
		SOLUCIONES ORIÓN SUCURSAL COLOMBIA LICENCIAS OFFICE	\$ 27.209.250,00
		CORNSOCIO@R\$J ASEO	\$ 365.078.417,80
		UNION TEMPORAL LCT-2022 SERVICIO ESPECIAL DE TRANSPORTE	\$ 74.832.195,49
CD/PERSONA JURÍDICA	7	A4 ASOCIADOS SAS SERVICIOS TECNICOS ESPECIALIZADOS	\$ 160.650.000,00
		SOCIEDAD KRESTON RM S.A. REVISORIA FISCAL	\$ 24.276.000,00
		SOCIEDAD KRESTON RM S.A. REVISORIA FISCAL	\$ 44.506.000,00
		SOCIEDAD KRESTON RM S.A. REVISORIA FISCAL	\$ 28.322.000,00
		SOCIEDAD ASP SOLUTIONS S.A.S JSP7	\$ 98.515.912,00
		DE VIVERO Y ASOCIADOS S.A.S. SERVICIOS JURIDICOS ESPECIALIZADOS	\$ 321.300.000,00
		DE VIVERO Y ASOCIADOS S.A.S. SERVICIOS JURIDICOS ESPECIALIZADOS/TRIBUNAL DE ARBITRAMENTO	\$ 238.000.000,00
TOTAL	140		\$83.281.083.082,59





5. GESTIÓN

SECRETARÍA GENERAL



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

Asamblea de Accionistas

ASAMBLEAS DE ACCIONISTAS 2025		
Ítem	Numero de Acta	Fecha de Asamblea
1	044	01 de abril de 2025
1	045	20 de noviembre de 2025
1	046	01 de diciembre de 2025

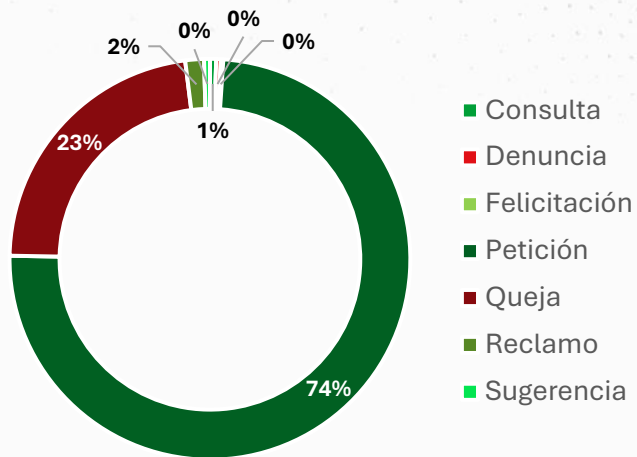
Juntas Directivas

JUNTAS DIRECTIVA 2025		
Ítem	Numero de Acta	Fecha de Junta
1	Junta Directiva Ordinaria N°215	Enero 29 De 2025
2	Junta Directiva Ordinaria N°216	Febrero 19 De 2025
3	Junta Directiva Ordinaria N°217	Marzo 05 De 2025
4	Junta Directiva Ordinaria N°218	Mayo 23 De 2025
5	Junta Directiva Extraordinaria N°219	Mayo 30 De 2025
6	Junta Directiva Ordinaria N°220	Junio 18 De 2025
7	Junta Directiva Ordinaria N°221	Julio 11 De 2025
8	Junta Directiva Extraordinaria N°222	Agosto 08 De 2025
9	Junta Directiva Ordinaria N°223	Agosto 27 De 2025
10	Junta Directiva Ordinaria No. 224	24 de septiembre de 2025
11	Junta Directiva Ordinaria No. 225	22 de octubre de 2025
12	Junta Directiva Ordinaria No. 226	19 de noviembre de 2025
13	Junta Directiva Ordinaria No. 227	17 de diciembre de 2025



Gestión de PQRSDF Email y Sitio Web

Tipo de solicitud	Total
CONSULTA	16
DENUNCIA	12
FELICITACIÓN	6
PETICIÓN	2366
QUEJA	725
RECLAMO	48
SUGERENCIA	15
Total general	3188



Fecha de corte	PQRSD RADICADAS	ATENDIDAS	PENDIENTES
31 diciembre 2025	3.188	3.188 (100%)	0



Gestión Social Acciones para el Fortalecimiento de la Operación

Acciones	Resultados
Tomas permanentes del sistema	265 impactos en estaciones
Comités socio ambientales	36 sesiones
Apoyo a visitas técnica	12 visitas
Tomas de educación vial “Primero la Vida”	22 Tomas
Apoyo a contingencias en la operación.	23 contingencias
Acompañamiento social rutas Ecobus	9 rutas (11.908 usuarios.)
Aplicación de encuesta de satisfacción al usuario 2025	1.210 encuestas aplicadas
Usuarios impactados	120.000 usuarios
Aplicación de encuestas de caracterización de usuarios Ciudadela de la Paz	524
Pedagogía y socialización Ruta A 118 Ciudadela de la Paz	Impacto a más de 4.000 habitantes del sector y líderes.
Usuarios impactados	1.831.244 usuarios



Acciones	Resultados
Instituciones educativas atendidas	45 instituciones Educativas (Colegios y Universidades área de influencia)
Tomas del sistema ME PONGO LA 10 / TRANSCARIBE PARA TODOS	35 tomas
Jornadas de capacitación/formación Grupos de interés (Vigilancia, personal de campo, taquillas y cajeras SuperGiros).	59 sesiones de intervención
Aplicación de encuestas ELLA SE MUEVE SEGURA e Informe de resultados.	96 encuestas aplicadas
Participación en eventos culturales y campañas especiales de ciudad.	53 eventos de ciudad articulados



Comunicaciones



102

Comunicados
de Prensa

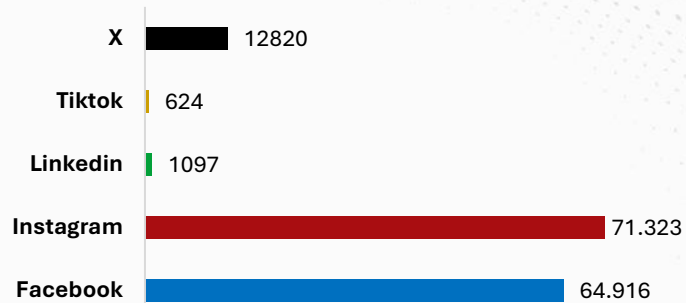
IMPACTOS EN MEDIOS 521 impactos

POSITIVOS	56,4 %
NEGATIVOS	28,6 %
NEUTROS	15,0 %

MEDIOS PORCENTAJE

El Universal	24,6 %
Caracol Radio	19,8 %
Portales independientes locales	41,9 %
Medios nacionales	13,7 %

Redes Sociales



Total seguidores 150.780

Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



INFORME VIGENCIA

2026

A CORTE 15 DE FEBRERO



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias





1. GESTIÓN DIRECCIÓN DE **OPERACIONES**



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Generalidades de la Operación

Desempeño del sistema

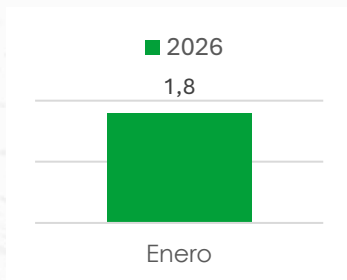
Versus Demanda 2024-2025-2026

	2024	2025	2026
ENERO	2.217.661	2.294.672	1.761.685

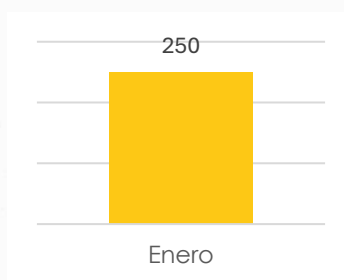
Regularidad por concesionario/mes

Regularidad	Sotramac	TransAmbiental	TC Operador
Enero	55%	93%	45%

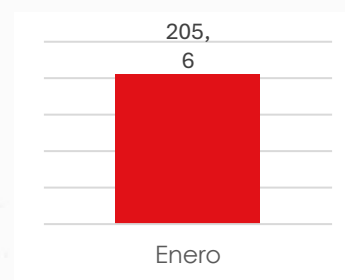
IPK Total Mensual



IPB Total Mensual



IKB Total Mensual



Generalidades de la Operación

Recaudo

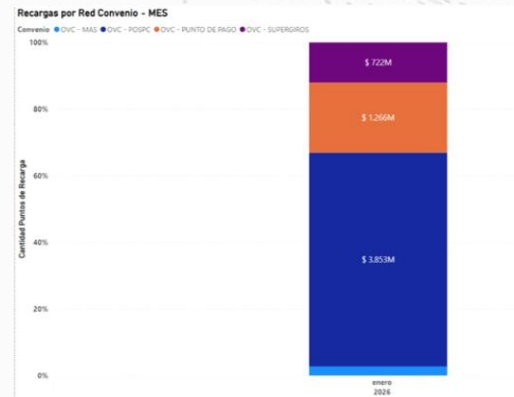
Ubicación de Puntos de Venta



En 2025, contamos con: **19 Taquillas, 5 Máquinas TAS en estaciones, y 1300 Puntos de Recarga en Red Externa.**

Recargas por Mes por Redes

*Valores en Millones.



Venta de Tarjetas por Mes

Enero

9556



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Generalidades de la Operación

Accidentalidad

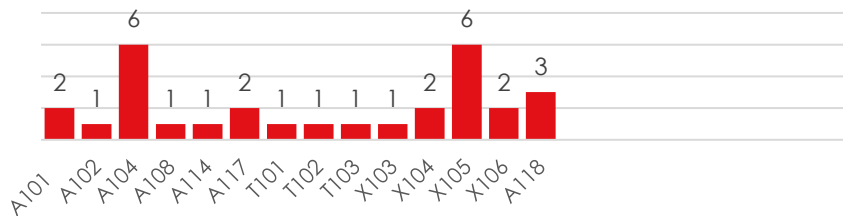
Total de Accidentes



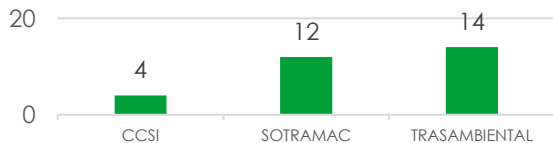
30

Accidentes

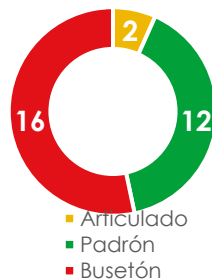
Accidentes por Rutas – 2026



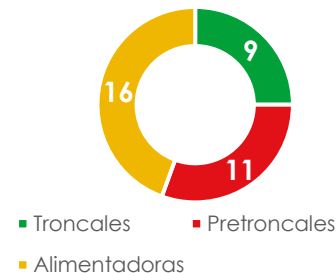
Accidentes por Concesionario



Por Tipología de Bus



Por Tipo de Ruta



PLACAS PAGADAS

Placas pagadas desde la reactivación del proceso en septiembre de 2023

61

Total recursos pagados desde la reactivación del proceso en septiembre de 2023 \$10.787.259.749,42

A CORTE 31 DE ENERO DE 2026

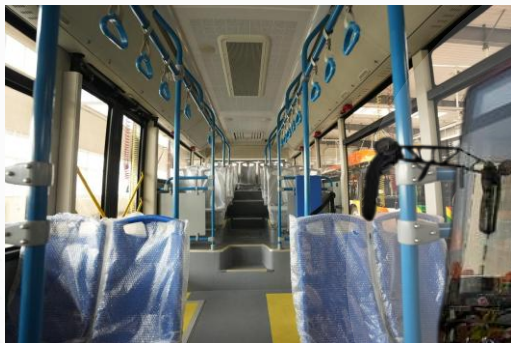
Fecha Comité	Placa
20/10/2023	UAL159
20/10/2023	UAQ487
20/10/2023	UAL976
20/10/2023	UFK035
2/11/2023	UAL226
2/11/2023	UAQ114
2/11/2023	UAL620
6/12/2023	XVN548
6/12/2023	UAQ429
6/12/2023	UAP704
25/01/2024	TRD938
25/01/2024	UAM185
25/01/2024	SPI705
25/01/2024	UAL755
25/01/2024	UAO286
25/01/2024	UAL678
25/01/2024	UAL711
25/01/2024	UAP936
13/03/2024	TES892
8/04/2024	UAL548
8/04/2024	UA0714

Fecha Comité	Placa
11/04/2024	UAL187
6/12/2023	XVM261
11/04/2024	UAL680
20/06/2024	UYO594
20/06/2024	UAM016
20/06/2024	UAP938
20/06/2024	UAL973
20/06/2024	XMA326
20/06/2024	UAP861
20/06/2024	UAM215
20/06/2024	UAM383
20/06/2024	UAM 444
20/06/2024	UAO423
20/06/2024	UAP365
20/06/2024	UAP865
19/09/2024	UAL244
19/09/2024	UAM000
19/09/2024	UAL856
19/09/2024	UAL168
26/09/2024	SPI558
17/10/2024	UYN032

Fecha Comité	Placa
28/11/2024	SPH548
13/06/2024	TPL947
28/11/2024	UAM174
13/06/2024	UAP465
9/01/2025	UAP164
9/01/2025	UAP162
9/01/2025	UAR384
30/01/2025	UAL195
13/02/2025	UAQ409
15/05/2025	UAM187
22/05/2025	UAL617
22/05/2025	UAL618
29/05/2025	SPI230
29/05/2025	UAM191
17/07/2025	TTB277
28/08/2025	SEK985
26/09/2025	UAK052
27/11/2025	WHH998
29/12/2025	UAO047



Adquisición de Nueva Flota



 丹东黄海汽车有限责任公司
Dandong Huanghai Automotive Co., Ltd.

Delivery Schedule Notice

To: Transcaribe S.A. (Operations Department)

We hereby confirm that our company has received the order for 55 buses from Wisdom Technology S.A.S. of Colombia. The delivery schedule for this batch of vehicles is specified as follows:

Delivery Schedule for 55 Vehicles			
No.	Models	Quantity	Delivery Date
1	9.6-meter CNG bus	17	March 5, 2026
2	12-meter CNG bus	27	March 25, 2026
3	18-meter CNG bus	5	April 25, 2026
4	8.5-meter EV bus	3	April 30, 2026
5	12-meter EV bus	3	May 13, 2026

-  Tendrán también Cámaras de seguridad
-  Contarán con sensores de distancia para la prevención de accidentes
-  Serán buses de 12 metros duales, con plataformas baja y alta.
-  CUMPLIRÁN LA NORMATIVA EURO VI EN MATERIA DE EMISIONES.
-  Tendrán conectividad WiFi
-  Conectores USB
-  Paneles de información al usuario
-  Contarán con plataformas para usuarios con discapacidad
-  Como toda nuestra flota, funcionarán a Gas Natural Vehicular
-  Contarán con aire acondicionado

GNV Eléctricos



5 Articulados



27 3 Padrones



17 3 Busetones



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias





2. GESTIÓN DIRECCIÓN DE

PLANEACIÓN E INFRAESTRUCTURA



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

Proyectos de Inversión Presupuestos

Proyecto de inversión	Meta Plan de Desarrollo	Programación indicadora	Fuente	Necesidad 2026	Recursos aprobados	Recursos Recibidos	Saldo por Desembolsar
Mejoramiento de la infraestructura general del Sistema Integrado de Transporte Masivo – Transcaribe Cartagena de Indias BPIN2024130010175	Patiportalrenovado	1	ICLD	\$1.200.000.000,00	\$0,50		
	RenovaciónCarrilsoleobus	1 (6.200m2)	ICLD	\$464.854.368,33	\$0,50		
Fortalecimiento del servicio del Sistema Integrado de Transporte Masivo – Transcaribe S.A. Cartagena de Indias BPIN2024130010176	Servicio deseguridad ciudadana en el SITM	1 (28 puestos, 24 horas)	ICLD	\$5.503.080.000,00	\$4.500.000.000,00	\$1.000.000.000,00	\$3.500.000.000,00
	Personal Operativo para control en vía		ICLD	\$2.057.183.100,00	\$1.480.000.000,00	\$884.709.828,00	\$595.290.172,00
	Pasajeros Movilizados	33.803.704	ICLD – ICDE - DECRETO 0833 - ESTACIONAMIENTO	\$101.970.336.140,00	\$49.207.998.052,00	\$2.863.517.500,00	\$46.344.480.552,00
	Fondo de Estabilización Tarifaria (FET)		ICLD – ICDE - DECRETO 0833 - ESTACIONAMIENTO	\$74.123.324.000,00	\$33.155.862.468,00	\$2.863.517.500,00	\$30.292.344.968,00
					\$331.154.000,00		\$331.154.000,00
	Acuerdos Conciliatorios		ICLD	\$21.811.739.100,00	\$15.720.981.584,00		\$15.720.981.584,00
	Modernización de los servicios conexos al sistema de Recaudo, gestión de flota, información al usuario	30%	ICLD	\$3.000.000.000,00	\$1,00		\$1,00
	Estrategias para la promoción de la cultura ciudadana y el uso del sistema	25*	ICLD	\$300.000.000,00	\$520.000.000,00	\$520.000.000,00	\$0,00
*Por definir de acuerdo a nueva metodología de proyectos	Estudios flota eléctrica, transporte acuático y transporte por cable	1	ICLD	\$1.200.000.000,00	\$1,00		\$1,00
TOTALES				\$115.804.136.140,00	\$55.707.998.052,00	\$5.268.277.328,00	\$48.844.480.554,00



Metas Plan de Desarrollo 2024-2027 “Cartagena Ciudad de Derechos”

LÍNEA ESTRATÉGICA : No. 4: Ciudad Conectada y Sostenible

IMPULSOR DE AVANCE 4.6 Infraestructura, movilidad Sostenible y Accesibilidad para todos.

PROGRAMA: Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible.

INDICADOR DE PRODUCTO	META DEL CUATRIENIO	META 2026	AVANCES 15/02/2026	% AVANCE
Estaciones Renovadas	Renovar 18 estaciones del sistema	18	0	0%
Paraderos Renovados	Renovar 482 paraderos	300	0	0%
Sistema de servicios conexos al sistema de recaudo, gestión de flota, información al usuario modernizado	Modernizar un (1) sistema de recaudo, gestión de flota, información al usuario	0,3		0%
Servicio de seguridad ciudadana implementado en el SITM	Implementar un (1) servicio de seguridad ciudadana en el Sistema Integrado de Transporte Masivo	1	1	92%
Estrategías implementadas para la promoción de la cultura ciudadana y el uso del sistema	Implementar veinticinco (25) estrategias para la promoción de la cultura ciudadana y el uso del sistema	6		0%
Estrategia para la lucha contra el acoso en el Sistema Integrado de Transporte Masivo implementada	Implementar una (1) estrategia para la lucha contra el acoso en el Sistema Integrado de Transporte Masivo	1	1	100%
Estudios técnicos para la evaluación de operación diseñados	Diseñar tres (3) estudios técnicos para la evaluación de operación de flota eléctrica, transporte acuático, transporte por cable aéreo	3	1	100%
Pasajeros movilizados	Movilizar ciento treinta y siete millones trescientos dos mil novecientos noventa y ocho (137.302.998) pasajeros en el cuatrienio	34.817.815	1.761.685	5%



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



TransCaribe
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO

Gestión de Infraestructura **Vigilancia y Aseo 2026**

NÚMERO CONTRATO:	TC-LPN-003-2025	Vigilancia
CONTRATISTA:	ATALAYA 1 SECURITY GROUP LTDA	
VALOR:	\$5.147.533.548,01 (IVA INCLUIDO)	
PLAZO DE EJECUCIÓN:	10 MESES	
OBJETO:	PRESTACION DE SERVICIOS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD INTERNA Y EXTERNA PARA LAS 18 ESTACIONES CONSTRUIDAS A LO LARGO DEL CORREDOR PRINCIPAL O TRONCAL DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO DEL DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS TRANSCARIBE S.A., PORTAL Y DE LAS OFICINAS UBICADAS EN LA URBANIZACIÓN ANITA DIAGONAL 35 No. 71-77 Y EL PATIO PORTAL DEL SITM EN CARTAGENA DE INDIAS	
FECHA DE INICIO	21/01/2026	
NÚMERO CONTRATO:	TC-OC-005-2025	Aseo
CONTRATISTA:	CONSORCIO@ R&J	
VALOR:	\$365.078.417,80 (IVA INCLUIDO)	
PLAZO DE EJECUCIÓN:	10 MESES	
OBJETO:	PRESTACIÓN INTEGRAL DEL SERVICIO DE ASEO Y CAFETERIA PARA LAS SEDES OPERATIVAS Y ADMINISTRATIVAS DE TRANSCARIBE S.A., UBICADAS EN LA CIUDAD DE CARTAGENA, CONFORMADA POR 18 ESTACIONES DE PARADA UBICADAS EN EL CORREDOR PRINCIPAL O TRONCAL, EDIFICIO ADMINISTRATIVO Y EDIFICIO DE ACCESO, LA PASARELA Y PLATAFORMAS 1 Y 2 DEL PORTAL PATIO – TALLER, SUMINISTRANDO LOS INSUMOS NECESARIOS.	
FECHA DE INICIO	10/11/2025	





3. GESTIÓN DIRECCIÓN

ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Información presupuestal

Refrendación del Presupuesto de Transcaribe S.A.

Ene 1 – Feb 15 de 2026

La Gerencia de Transcaribe mediante la **Resolución No. 005 del 2025**, desagregó el Presupuesto de Ingresos y Gastos de la entidad para la vigencia fiscal comprendida entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2026, por la suma de **DOSCIENTOS TREINTA Y UN MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y OCHO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y TRES MIL DOSCIENTOS VEINTIDÓS PESOS CON SESENTA Y CINCO CENTAVOS. M.L. (\$231.688.543.222,65).**



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Ingresos del Sistema

PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO ACUMULADO	% EJECUTADO	SALDO POR RECAUDAR
\$231.688.543.222,65	\$231.688.543.222,65	\$9.533.420.591,87	4,11%	\$222.155.122.630,78

Gastos del Sistema

APROPIACIÓN INICIAL	CREDITO Y CONTRACREDITO	ADICIONES	APROPIACIÓN DEFINITIVA	COMPROMISOS	% EJEC.	OBLIGACIONES	PAGOS
\$108.649.587.783,62	\$20.807.749.205,63	\$88.167.643.002,00	\$196.817.230.785,62	\$187.805.029.586,17	95,42%	\$166.279.658.851,36	\$147.242.532.116,11



Rol Operador Comportamiento de Pagos

AGENTES	Egresos Teóricos	Pagos con Tarifa	Diferencial Tarifario	FET Pagado	Saldos de FET por cubrir
FIDUCIA GENERAL DEL SISTEMA	\$134.035.273	\$73.681.885	\$60.353.388	\$19.359.911	\$40.993.476
TRANSCARIBE S.A ROL RECAUDADOR	\$752.405.152	\$417.218.216	\$335.186.936	\$102.081.057	\$233.105.879
TRANSCARIBE S.A ROL GESTOR	\$394.587.256	\$220.336.293	\$174.250.963	\$49.562.757	\$124.688.206
SOTRAMAC S.A.S	\$4.556.335.148	\$2.505.609.016	\$2.050.726.132	\$664.559.352	\$1.386.166.780
TRANSCARIBE S.A. ROL OPERADOR	\$2.278.792.025	\$1.232.216.008	\$1.046.576.017	\$354.878.095	\$691.697.922
TRANSAMBIENTAL S.A.S	\$8.341.747.529	\$4.598.178.517	\$3.743.569.013	\$1.186.720.634	\$2.556.848.379
FUDO	\$1.474.161.834	\$817.441.466	\$656.720.368	\$200.003.944	\$456.716.424
TOTAL	\$17.932.064.216	\$9.864.681.400	\$8.067.382.816	\$2.577.165.750	\$5.490.217.066



Rol Operador Deuda Pública**SCANIA – TOTAL INTERESES Y CAPITAL****PAGADO 2026**

Enero	\$1.138.503.492
-------	-----------------

TOTAL	\$1.138.503.492
--------------	------------------------

INFIVALLE – TOTAL INTERESES Y CAPITAL**PAGADO 2026**

Enero	\$188.423.376
-------	---------------

TOTAL	\$188.423.376
--------------	----------------------





4. GESTIÓN OFICINA

ASESORA JURÍDICA



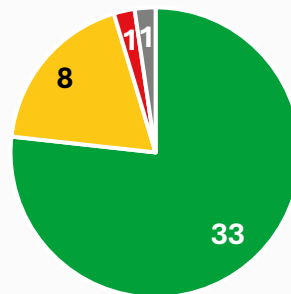
Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

Defensa Judicial

Procesos Judiciales

TIPO DE PROCESO	Cant.	Total
Acción Popular	9	55
Controversias Contractuales	3	
Ejecutivo	6	
Laborales	10	
Nulidad Simple	2	
Nulidad y Restablecimiento	4	
Reparación Directa	21	
Acciones de Tutela	43	
Tribunal Arbitral	2	

Acciones de Tutelas



- Derecho de petición
- Acreencias laborales
- Transporte
- Dignidad Humana, Mínimo Vital



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Información Contractual 2026

MODALIDAD	CANT.	DESCRIPCION	VALOR TOTAL
CONTRATACIÓN DIRECTA	96	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	\$2.257.209.650,00
MINIMA CUANTIA	1	MANTENIMIENTO CORRECTIVO DEL SISTEMA DE ILUMINACIÓN DEL PATIO PORTAL DE TRANSCRIBE S.A	\$78.000.000,00
CD/PERSONA JURÍDICA	3	A4 ASOCIADOS SAS SERVICIOS TECNICOS ESPECIALIZADOS	\$149.940.000,00
		SOCIEDAD ASP SOLUTIONS S.A.S JSP7	\$94.037.180,00
		DE VIVERO Y ASOCIADOS S.A.S. SERVICIOS JURIDICOS ESPECIALIZADOS	\$223.839.000,00
TOTAL		100	\$2.803.025.830,00

Dependencia	Cant	Pers. Natural	Pers. Jurídica
DAF	7	7	0
Gerencia	3	2	1
Jurídica	11	11	0
Operaciones	38	37	1
Secretaría General	29	28	1
Control Interno	3	3	0
Planeación	9	8	1
Total	100	96	4





5. GESTIÓN

SECRETARÍA GENERAL



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

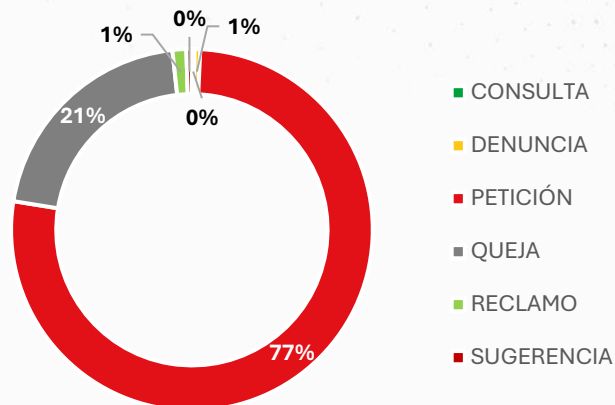
Juntas Directivas

JUNTAS DIRECTIVA 2025		
Ítem	Numero de Acta	Fecha de Junta
1	JUNTA DIRECTIVA EXTRAORDINARIA N°228	ENERO 26 DE 2026



Gestión de PQRSDF Email y Sitio Web

Tipo de solicitud	Total
CONSULTA	1
DENUNCIA	2
PETICIÓN	311
QUEJA	84
RECLAMO	5
SUGERENCIA	2
Total general	405



Fecha de corte	PQRSD RADICADAS	ATENDIDAS	PENDIENTES
15 febrero 2026	405	322	83



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



TransCaribe
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTES MASIVOS

Gestión Social Acciones para el Fortalecimiento de la Operación

Acciones	Resultados
Tomas permanentes del sistema	79 impactos en estaciones
Comités socio ambientales	3 sesiones
Apoyo a visitas técnica	2 visitas
Apoyo a contingencias en la operación.	2 contingencias y novedades en vía
1.219 encuestas aplicadas	
Pedagogía y socialización desvíos en rutas X 103 Y x 104	16 impactos – Socialización en paraderos y estaciones troncales



Gestión Social **Cultura TransCaribe**

Acciones	Resultados
Instituciones educativas atendidas	2 instituciones Educativas
Tomas del sistema ME PONGO LA 10 / TRANSCARIBE PARA TODOS	1 toma
Jornadas de capacitación/formación Grupos de interés (Vigilancia, personal de campo, taquillas y cajeras SuperGiros).	4 (300 personas)





GRACIAS



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias