



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias

Secretaría de **Hacienda Distrital**

# Informe de Gestión 2 de Junio 2026

Secretaría de Hacienda Distrital  
Cartagena de Indias





Informe de Gestión

# Corte 15 de mayo de 2026

De conformidad con los Artículos 38 y 39 del Acuerdo 014 de 2018 (Reglamento Interno), la Secretaría de Hacienda Distrital presenta informe sobre el estado de las finanzas del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias.





# Introducción

Este informe contiene la descripción del estado de:

- ✓ Calificación de riesgo financiero
- ✓ Ingresos
- ✓ Gastos
- ✓ Gestión Tributaria
- ✓ Tesorería
- ✓ Desarrollo Económico

En el periodo del **15 de mayo de 2026**



# Calificación de riesgo

FITCH RATINGS COLOMBIA mantuvo la **calificación AA** con perspectiva estable al Distrito de Cartagena. Los indicadores financieros se mantienen sólidos, con métricas de sostenibilidad de deuda favorable y una capacidad adecuada para respaldar sus obligaciones.



## RATING ACTION COMMENTARY

### Fitch Afirma la Calificación de Largo Plazo de Cartagena de Indias en 'AA(col)'; Perspectiva Estable

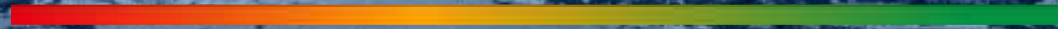
Colombia Mon 04 May, 2026 - 11:13 AM ET

Fitch Ratings - Bogota - 04 May 2026: Fitch Ratings afirmó las calificaciones nacionales de largo y corto plazo del Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias (Cartagena) en 'AA(col)' y 'F1+(col)', respectivamente. La Perspectiva de la calificación de largo plazo se mantiene Estable.

Fuente: Informe calificador de riesgo Fitch Ratings



# Presupuesto general





# Ingresos 2026

---



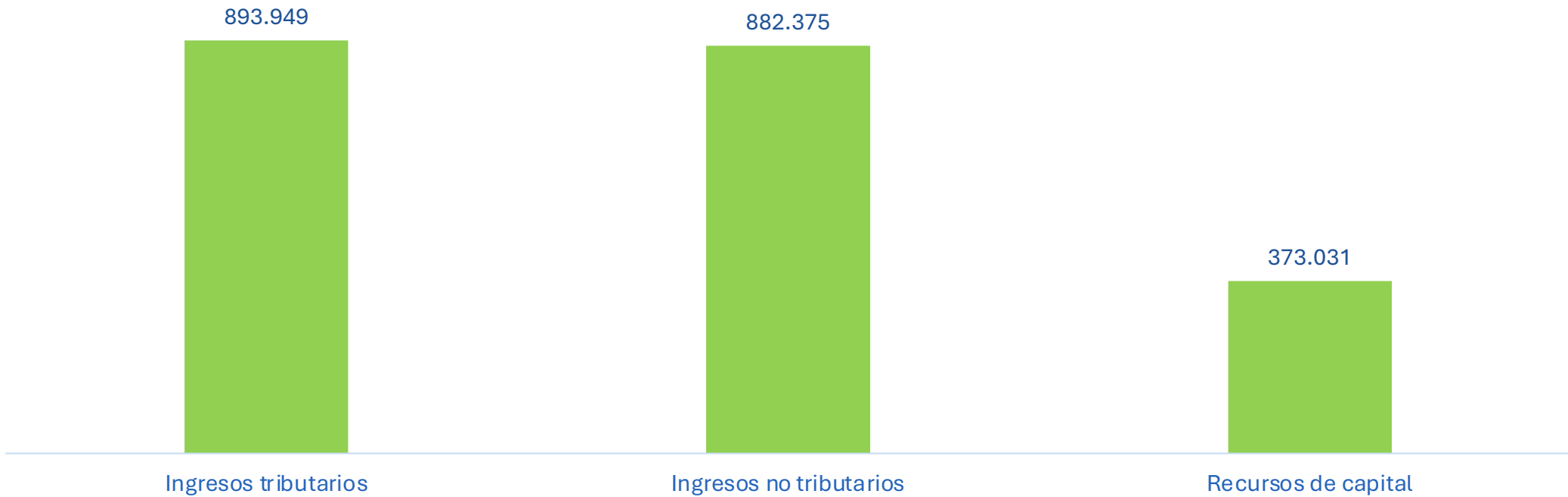


# Ingresos Totales

## Ejecutado 15 de Mayo 2026

(Cifras en millones de pesos)

Ingresos totales  
**\$2,15**  
**billones**



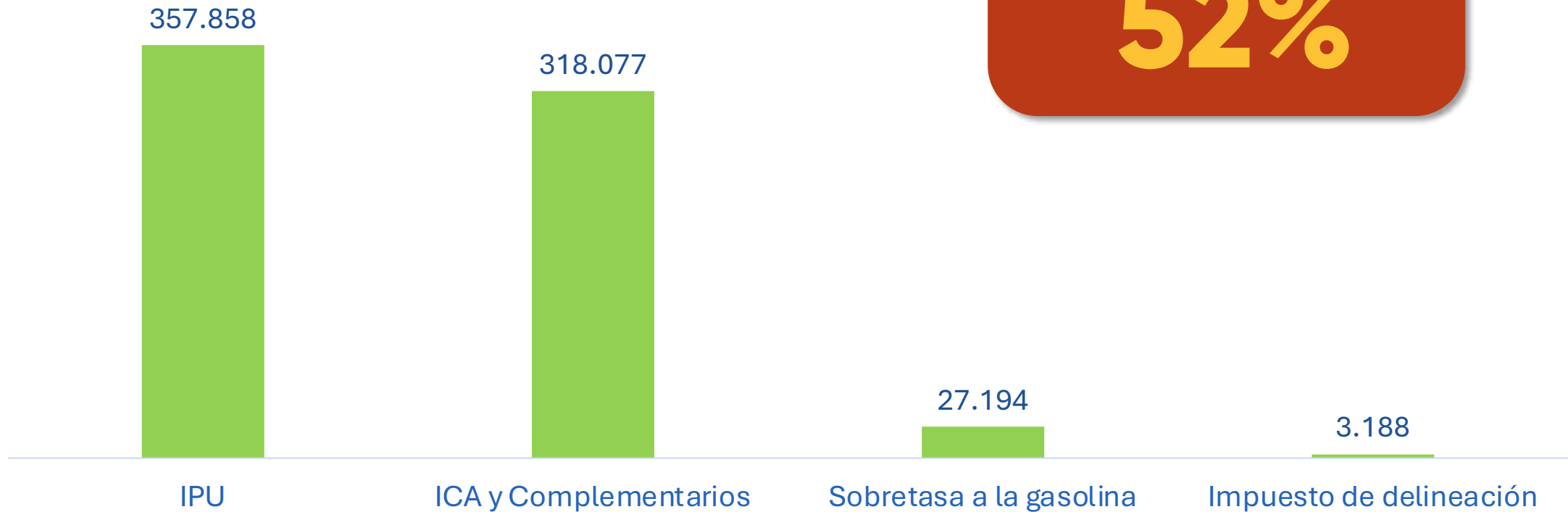


# Ingresos Propios

## Ejecutado 15 de Mayo 2026

(Cifras en millones de pesos)

Ejecución abril 2026  
**52%**





# Transferencias SGP

## Ejecutado 15 de Mayo 2026

Cifras en millones de pesos



Transferencias SGP

**\$459 mil millones**



# Gastos 2026

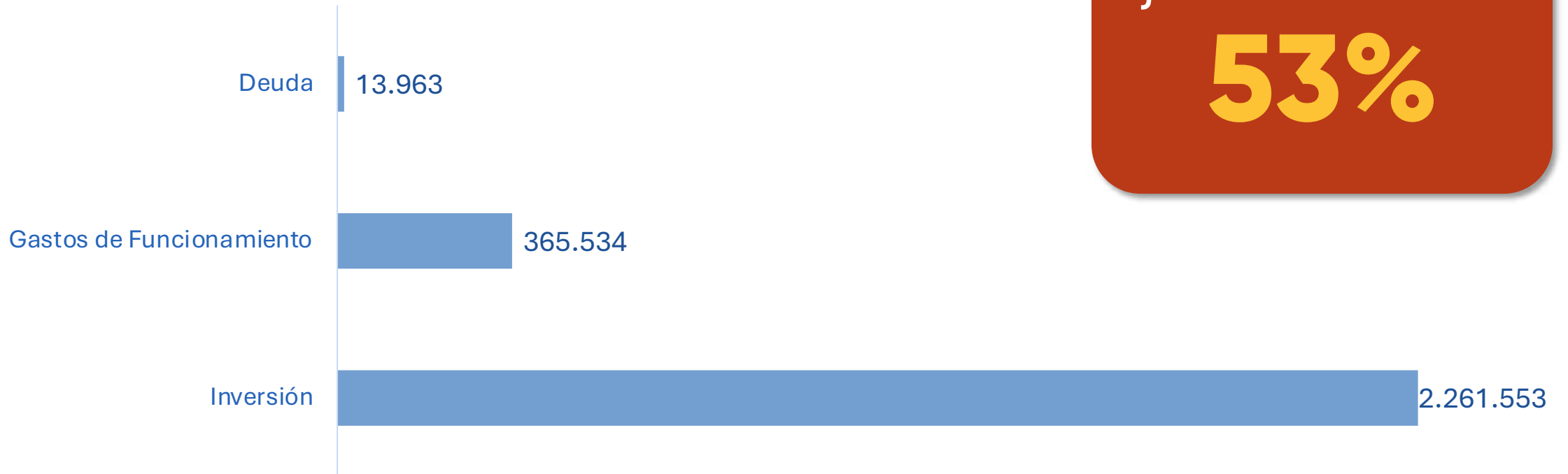




# Gastos Totales

## 15 de mayo 2026

(Cifras en millones de pesos)



Ejecución Gastos  
**53%**



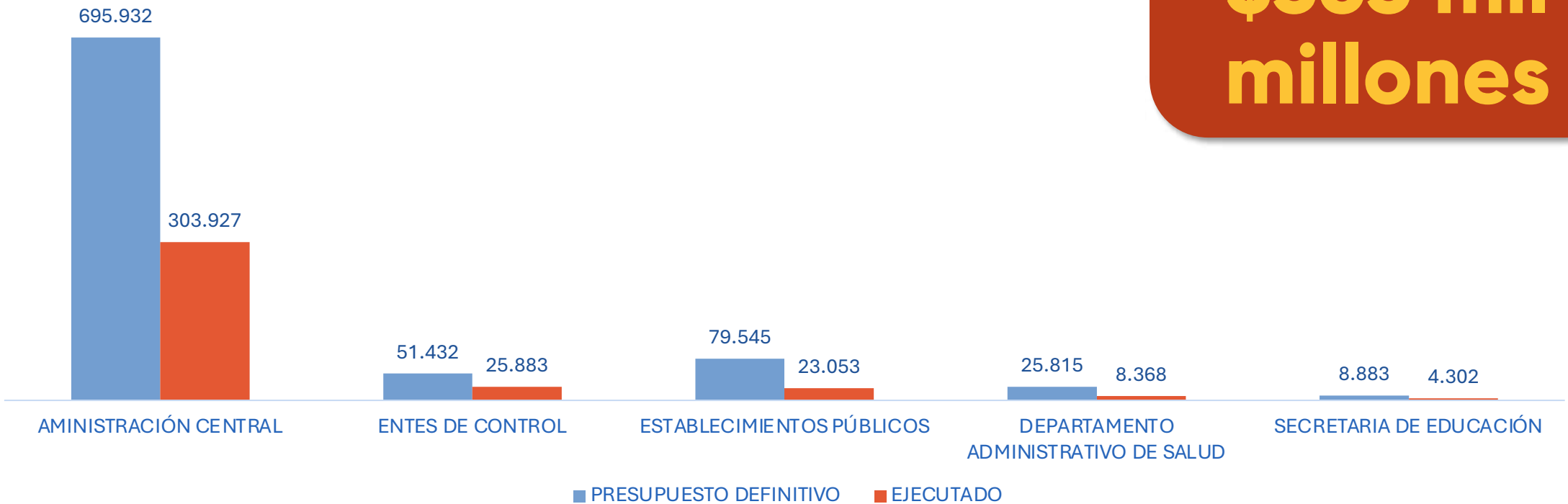
# Gastos de Funcionamiento

15 de mayo 2026

(Cifras en millones de pesos)

Total Gastos de  
Funcionamiento

**\$365 mil  
millones**

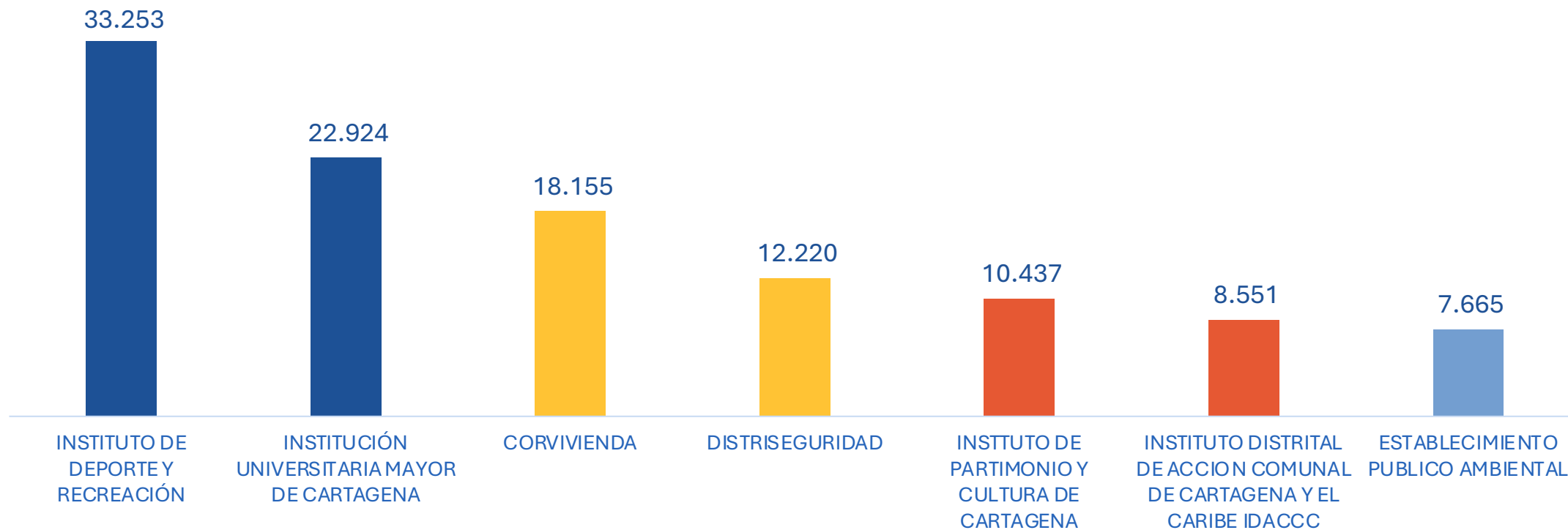


Fuente: Secretaría de Hacienda Distrital – Software Treasury



# Gastos

Ejecución de gastos Establecimientos públicos, 30 de abril 2026, millones de pesos



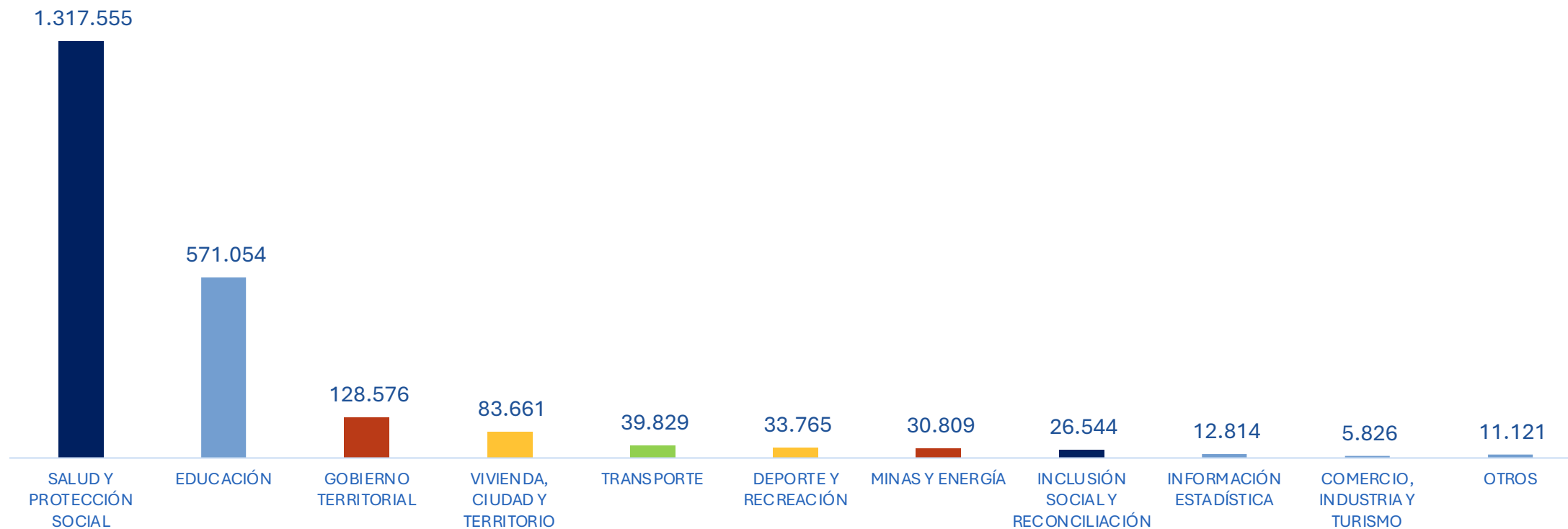
Fuente: Ejecución Presupuestal de Gastos enviada por cada Establecimiento Público



# Gastos de Inversión

## Por sector (clasificación MinHacienda)

Millones de pesos, 15 de mayo de 2026



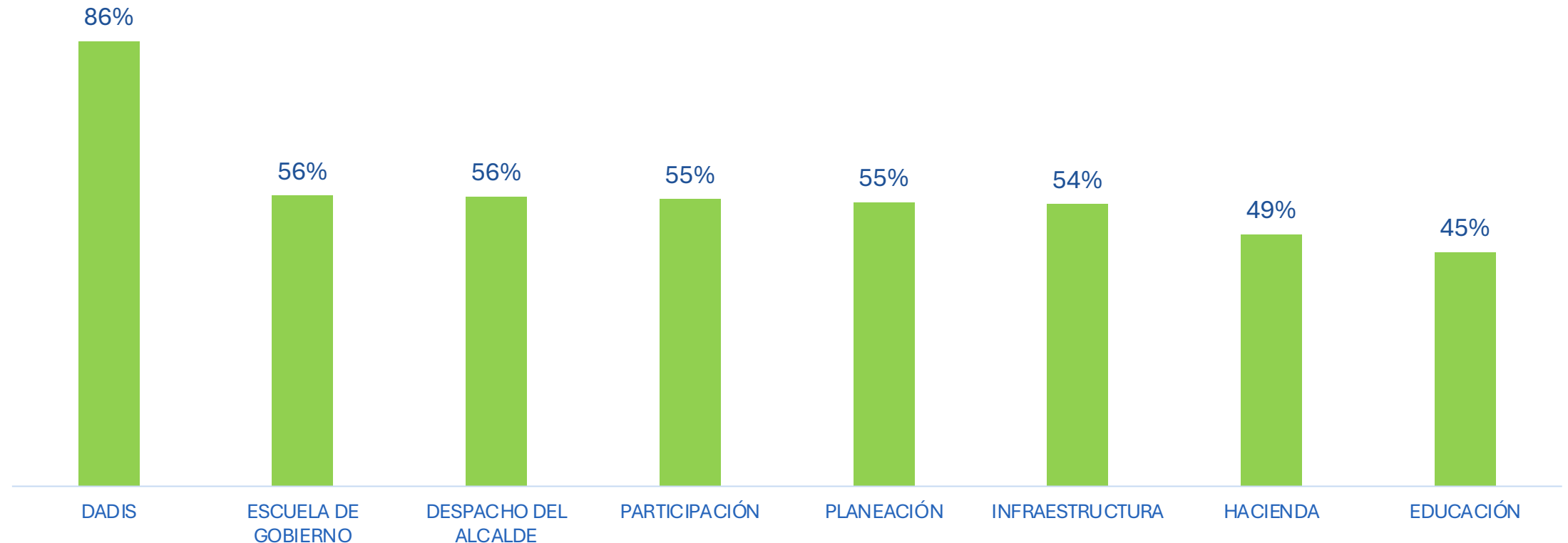
Fuente: Secretaría de Hacienda Distrital – Software Treasury



# Gastos de Inversión

## Por Unidad Ejecutora

Porcentaje ejecución mayo 15 de 2026



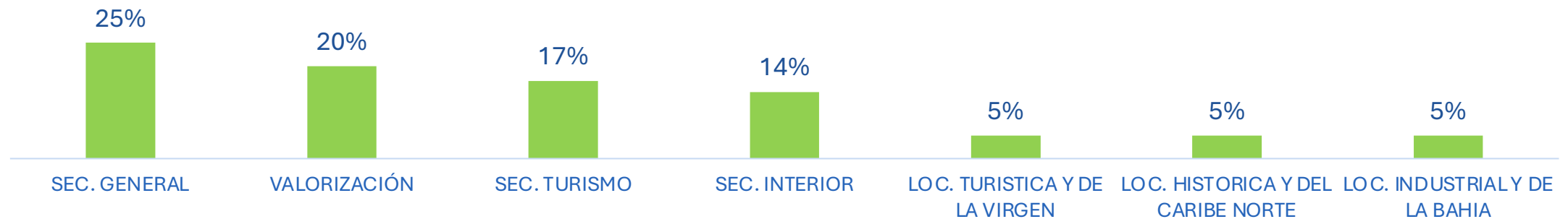
Fuente: Secretaría de Hacienda Distrital – Software Treasury



# Gastos de Inversión

## Por Unidad Ejecutora

Porcentaje ejecución mayo 15 de 2026



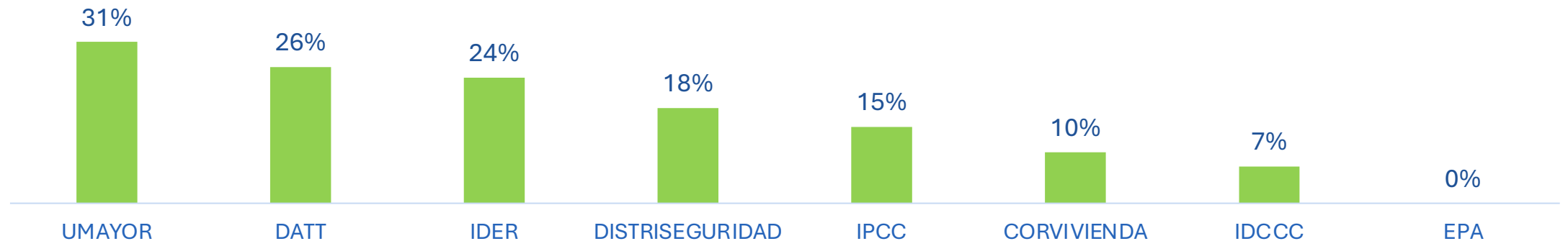
Fuente: Secretaría de Hacienda Distrital – Software Treasury



# Gastos de Inversión

## Por Unidad Ejecutora (descentralizadas)

Porcentaje ejecución (transferencias del nivel central), 15 de mayo de 2026



Fuente: Secretaría de Hacienda Distrital – Software Treasury



# Secretaría de Hacienda





# Gastos Totales

## Mayo 15, 2026

Secretaría de Hacienda  
(Cifras en millones de pesos)

Rubro	Presupuesto definitivo	Compromisos	Coefficiente de ejecución
Gastos de Funcionamiento	18.269	11.471	63%
Transferencia sobretasa ambiental	110.096	69.085	63%
Inversión	35.248	17.111	49%
Servicio de la Deuda	162.990	12.328	8%
<b>Total</b>	<b>326.603</b>	<b>109.995</b>	<b>34%</b>

Ejecución Gastos

**34%**



# Gastos de inversión

## Mayo 15, 2026

Secretaría de Hacienda  
(Cifras en pesos)

Proyecto de Inversión	Presupuesto definitivo	Presupuesto ejecutado	Coficiente de ejecución
CONSOLIDACION DE ESTRATEGIAS PARA LA IDENTIFICACION Y EL CIERRE DE BRECHAS DE EMPLEABILIDAD Y CAPITAL HUMANO EN CARTAGENA DE INDIAS	\$1.000.000.000	\$235.271.588	24%
IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS DE FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y LA INNOVACION EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$1.153.000.000	\$210.283.007	18%
CONSOLIDACION DE BUENAS PRACTICAS EN TRANSFORMACION PRODUCTIVA CON EQUIDAD COMO VALOR AGREGADO A LA DIVERSIFICACION ECONOMICA EN EL TERRITORIO CARTAGENA DE INDIAS	\$1.708.987.763	\$140.940.415	8%
IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS PARA EL IMPULSO AL EMPRENDIMIENTO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$3.286.603.286	\$110.640.000	3%
TOTAL	\$35.247.941.196	\$17.111.340.124	49%



# Gastos de inversión

## Mayo 15, 2026

Secretaría de Hacienda  
(Cifras en pesos)

Proyecto de Inversión	Presupuesto definitivo	Presupuesto ejecutado	Coefficiente de ejecución
IMPLEMENTACION DE ACCIONES PARA EL POSICIONAMIENTO DE LA ESTRATEGIA CIUDAD GLOBAL EXPORTADORA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS (CONVENIO CARTAGENA PROMOCIÓN CIUDAD COMPETITIVA)	\$1.200.000.000	\$187.490.535	16%
IMPLEMENTACION ESTRATEGIAS DE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL Y DIVERSIFICACION ECONOMICA PARA EL AUMENTO DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA Y ECONOMICA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS (IDENTIFICACIÓN Y DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL PARA INTERVENIR)	\$1.836.595.131	\$268.485.028	15%
MODERNIZACION INTEGRAL DE LA SECRETARIA DE HACIENDA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$7.883.775.679	\$6.451.770.047	82%
FORTALECIMIENTO DE LA GESTION FISCAL Y FINANCIERA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	\$17.178.979.337	\$9.506.459.504	55%
<b>TOTAL</b>	<b>\$35.247.941.196</b>	<b>\$17.111.340.124</b>	<b>49%</b>



# Gestión Contractual

## Mayo 15 de 2026

Secretaría de Hacienda  
(Cifras en pesos)

Modalidad de Contratación	Fuente de recursos	Monto contratado
Contratación Directa	Funcionamiento/Inversión	\$22.575.646.516
Mínima Cuantía	Inversión	\$60.642.400
Tienda Virtual	Funcionamiento	\$644.938.397
Selección Abreviada Menor Cuantía	Funcionamiento/Inversión	\$2.595.677.944
Selección Abreviada Subasta Inversa	Funcionamiento	\$599.999.995
Licitación Publica	Funcionamiento/Inversión	\$2.105.380.269
<b>Total</b>		<b>\$28.582.285.521</b>



# Gestión Contractual (detalle)

## Mayo 15 de 2026

Secretaría de Hacienda  
(Cifras en millones de pesos)

Fuente de Recursos	Tipo de Contrato	Costo del Contrato
Funcionamiento	Apoyo a la Gestión	\$ 828.844.600
	Profesionales	\$ 5.204.855.480
	Arrendamiento *	\$ 1.139.297.389
	Papeleria y utiles de oficina	\$ 599.999.995
	Mensajería *	\$ 1.487.752.165
	Plan de medios *	\$ 500.000.000
	Transporte	\$ 644.938.397
Inversión	Apoyo a la Gestión	\$ 1.954.843.000
	Profesionales	\$ 6.996.036.000
	Software	\$ 4.373.812.236
	Arrendamiento *	\$ 2.077.957.811
	Mensajería *	\$ 617.628.104
	Impresión masiva	\$ 60.642.400
	Operador logistico	\$ 1.595.677.944
	Plan de medios *	\$ 500.000.000
<b>Total</b>		<b>\$ 28.582.285.521</b>

Fuente: Secretaría de Hacienda Distrital – Software Treasury

\* El ítem corresponde a un solo contrato solo que el mismo fue financiado con recursos de inversión y funcionamiento



# Gestión Tributaria





Impuestos  
que **Si se  
Si ven**



**Cartagena se  
transforma y  
recupera su brillo.**



# Fiscalización





# Recaudo fiscalización ICA

## Mayo 15 de 2026

Secretaría de Hacienda  
(Cifras en pesos)



Fuente: Secretaría de Hacienda Distrital



# Cobro persuasivo

Mayo 15 de 2026

Total inspecciones a EDS  
**210**





# Cobro persuasivo

## Gestión

**5.571**

Correos  
masivos

**3.194**

Facturas  
enviadas por  
correo

**1.739**

Llamadas  
realizadas

## Resultados

**1.973**

Acuerdos de  
pago

**\$9.546**

millones  
Cartera recuperada

**93%**

Efectividad en  
acuerdos  
activos



# Cultura

## Tributaria

### Predial

**19.908**

Correos impulsando  
campana

"Impuestos si ven"

### Atención al contribuyente

**7.625**

contribuyentes asistidos y  
sensibilizados  
presencialmente

### Pedagogía

**1.532**

participantes en  
"Gobierno al Barrio"

**25**

Stands móviles en  
urbanizaciones y edificios



# Cobro coactivo

---





# Cobro coactivo

## IPU

Mandamientos de pago

**199.023**

Expedidos en etapa de  
notificación

Medidas cautelares

**19.870**

Embargos  
bancarios



# Cobro coactivo

## IPU

Recaudo por aplicación de títulos judiciales



APLICACIÓN DE TITULOS  
JUDICIALES

**2.553**



VALOR DE TITULOS DE  
DEPOSITO JUDICIAL  
APLICADO EN PORTAL

**\$ 3.591.769.177,23**



# Tesorería





# Créditos contratados por proyecto

## Mayo 15, 2026

Cifras en millones de pesos

PROYECTO	MONTO
Malecón del Mar	208.988
Inundación de Bocagrande	174.953
Infraestructura Educativa	167.779
Vías de la felicidad	164.233
Circunvalar verde	150.364
Intercambiador La Carolina	108.064
Infraestructura Deportiva - IDER	89.446
Intercambiador Ternera	86.816
Nueva Flota (50 B.) Transcribe	70.000
Mejoramiento de Vivienda	50.000
Otros colegios	40.416
Colegio INEM	38.793
Circuito vial del norte	35.998
Casas de Justicia	33.239
Puente Las palmas	30.000
Colegio La Boquilla	20.000
Corredor Histórico	13.201

Total créditos por proyecto

**\$1,486  
billones**



# Saldo de la deuda (desembolsos)

## Mayo 15, 2026

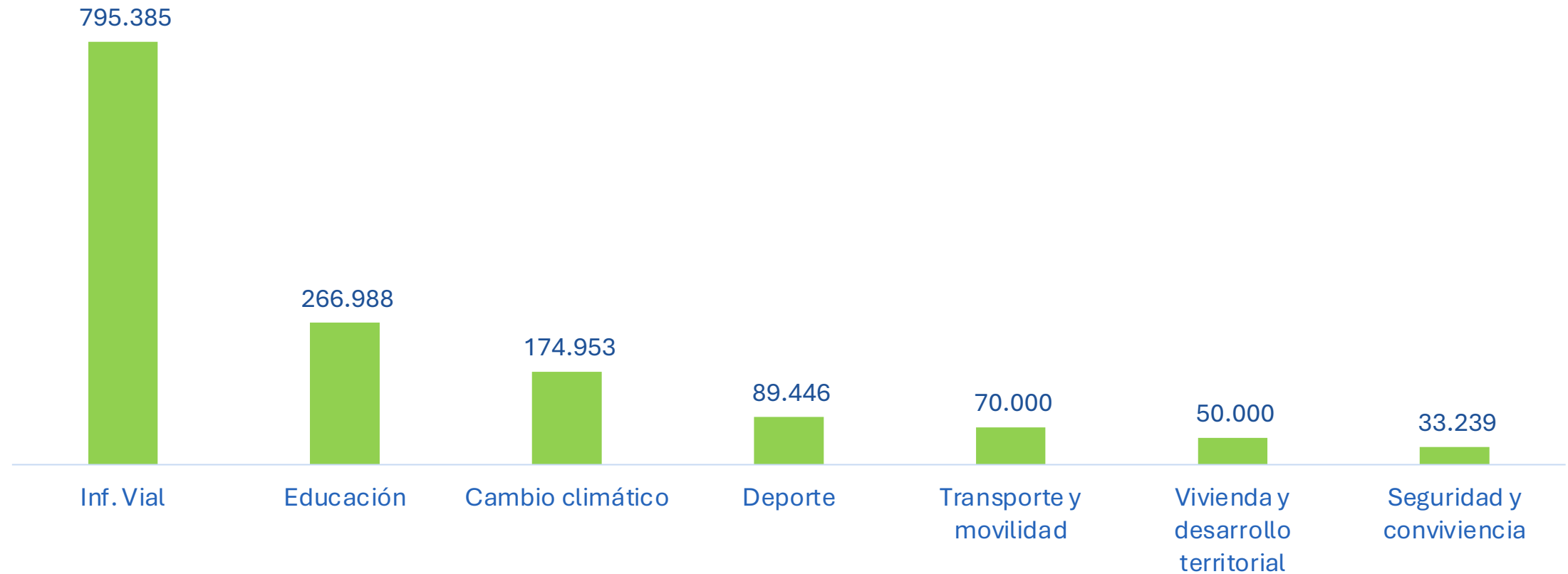
Entidad Beneficiaria	Proyecto	Tasa	Saldo deuda
BANCO DE BOGOTA	FUDO Transcaribe	IBR + 4% NAMV	\$17.710.872.043
BANCOLOMBIA	Corvivienda	IBR + 0,93% NATV	\$29.697.337.111
BBVA	Malecón del Mar	IBR + 2,01% NATV	\$68.947.229.845
BANCO DE OCCIDENTE	Flota Transcaribe	IBR+ 2,09% NATV	\$35.000.000.000
BANCOLOMBIA	Infraestructura vial	IBR + 1,9% NATV	\$96.896.352.067
BANCO DE BOGOTA	Infraestructura educativa	IBR + 2,26% NATV	\$19.348.479.514
BBANCOLOMBIA	Infraestructura educativa	IBR+0,99 NAMV	\$12.925.154.094
BANCO DE OCCIDENTE	Infraestructura deportiva	IBR+2,20 NATV	\$16.297.509.897
BANCOLOMBIA	Infraestructura vial	IBR+1,9 NATV	\$82.502.041.332
BANCO DE BOGOTA	Infraestructura vial y mejoramiento de vivienda	IBR+2,26 NATV	\$14.315.505.488
<b>TOTAL</b>			<b>\$393.640.481.391</b>

Fuente: SEUD



# Distribución de recursos del cupo crédito

Por sectores de inversión MinHacienda  
Mayo 15 de 2026, millones de pesos



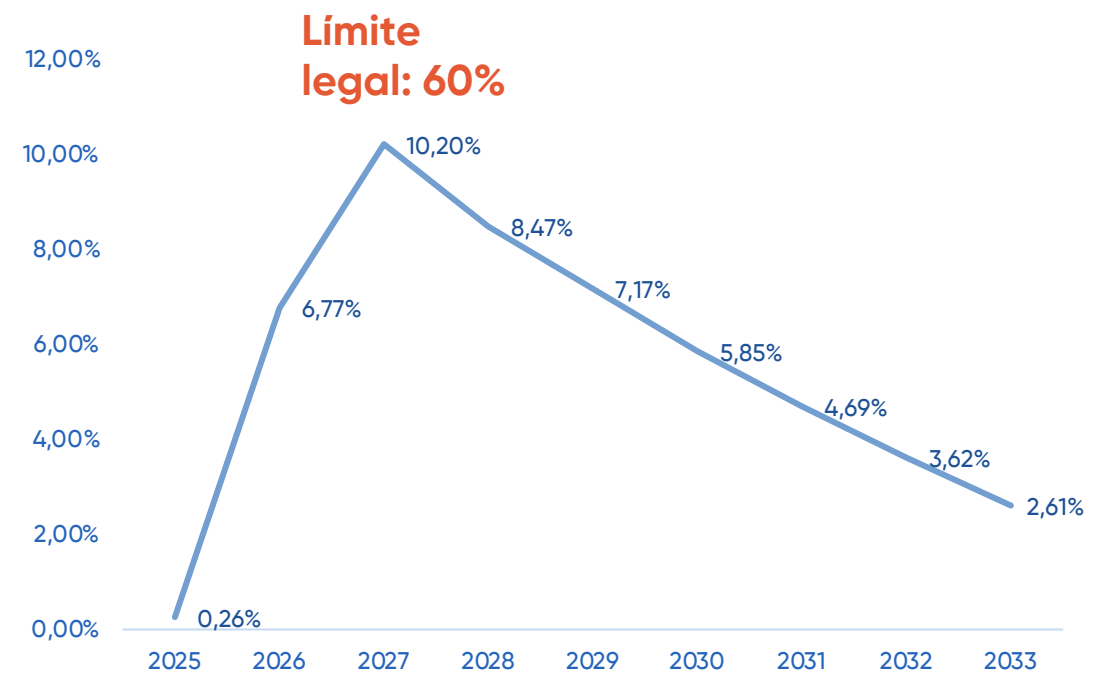
Fuente: Secretaría de Hacienda Distrital – Software Treasury



# Indicadores de Endeudamiento

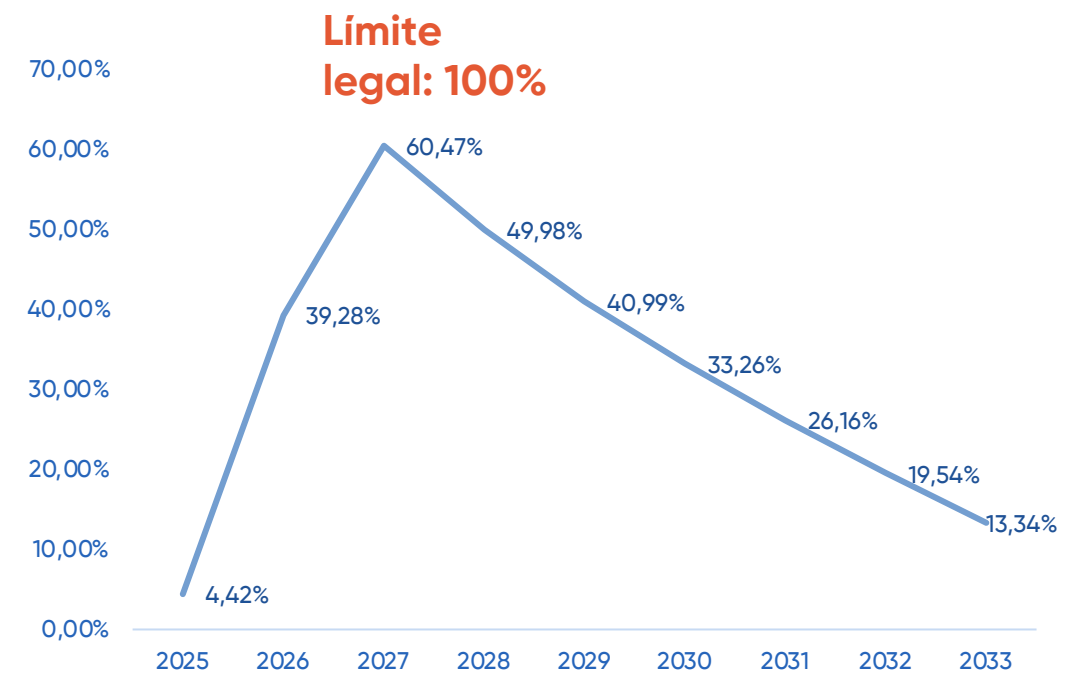
## Solvencia

Ley 358 de 1997 y Ley 2155 de 2021



## Sostenibilidad

Ley 358 de 1997 y Ley 2155 de 2021



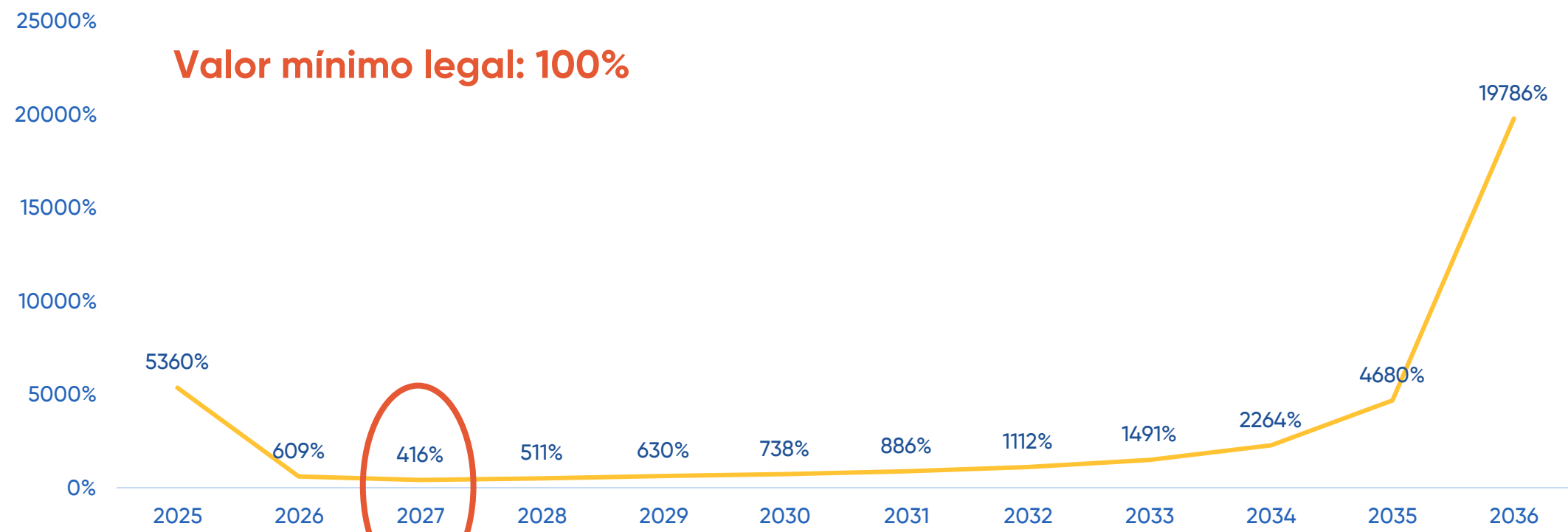
Fuente: Secretaría de Hacienda con base en Marco Fiscal de Mediano Plazo



# Indicadores de Endeudamiento

## Superávit primario

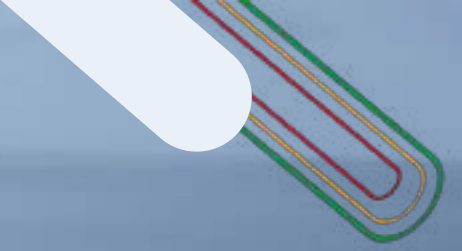
Ley 819 de 2003





# Desarrollo Económico

---



# Cartagena Competitiva e Innovadora



- Acompañamiento a empresas interesadas en localizarse en Cartagena.
- Seguimiento a los clústeres y al plan de competitividad de Cartagena y Bolívar.
- Participación en eventos de impulso al desarrollo económico y la competitividad.
- Socialización de una propuesta multimedia e interactiva orientada al fortalecimiento de la economía local, el comercio, el turismo y el emprendimiento en Cartagena.



# Cartagena Global



- Fortalecimiento de las capacidades exportadoras de las empresas locales.
- Gestión estratégicas con empresas internacionales como Hoteles Atolón, MSC Cruises (Cruceros) y Margaritaville (restaurante).
- Presentación de incentivos tributarios, marco normativo vigente y de los instrumentos de planificación territorial a empresas interesadas en localizarse en la ciudad.
- Identificación de oportunidades concretas de inversión y avance en análisis de viabilidad de proyectos.

## EMPRESAS CARTAGENA & BOLÍVAR ASISTENTES RUEDA DE NEGOCIOS INTERNACIONAL CON EE.UU 2026

SUMMA GESTIONES - VITI CONTROL
COMERCIALIZADORA DE FRUTA DE PALMA- FRUOILPALM
CELLUX COLOMBIANA S.A.S.
DECORMADERAS INTERNATIONAL S.A.S.
RAFAEL DEL CASTILLO & CIA - 3 CASTILLOS
SG WOODS S.A.S.
MEGA ANDINA S.A.S.
INDUSTRIAS KATORI S.A.S.
SMARTBEE PRO
GRUPO ALIMENTAS S.A.S- FRUTERRA
AJO Y SAL
MACONDIA CORP S.A.S.
MARCO ANTONIO COMPLEMENTS
GOLDEN FRUIT
LFUSSION JOYERIA

# Diversificación económica y Desarrollo Empresarial



- Fortalecimiento del tejido empresarial de la ciudad mediante estrategias de:
  - Diversificación económica.
  - Encadenamientos productivos.
  - Apoyo a la comercialización de productos locales.
- Caracterización de grupos de comerciantes estratégicos, entre ellos:
  - Emboladores del Palito de Caucho.
  - Relojeros de La Matuna.
  - Vendedores de café del centro histórico.
  - Microempresarios del sector Santa María.
  - Agricultores y piscicultores de Puerto Rey
  - Mujeres emprendedoras Manzanillo del Mar
- Impulso a los clústeres de la ciudad.



# Empleo y Capital Humano



- Se viene adelantando la gestión de:
- Una gran feria laboral y la implementación de cursos y capacitaciones para el trabajo.
- Un convenio para la formación en inglés de la población cartagenera que labora en el sector turismo.



# Capacidades Emprendedoras



- Se realizaron acciones de seguimiento a emprendedores y microempresarios beneficiados en las vigencias 2024 y 2025, entre ellos:
  - Comerciantes de los alrededores del Parque Centenario.
  - Fruteros.
  - Matronas del Portal de los Dulces.
  - Microempresarios
  - Mujeres emprendedoras





# Plan de Desarrollo





# Cumplimiento de Metas

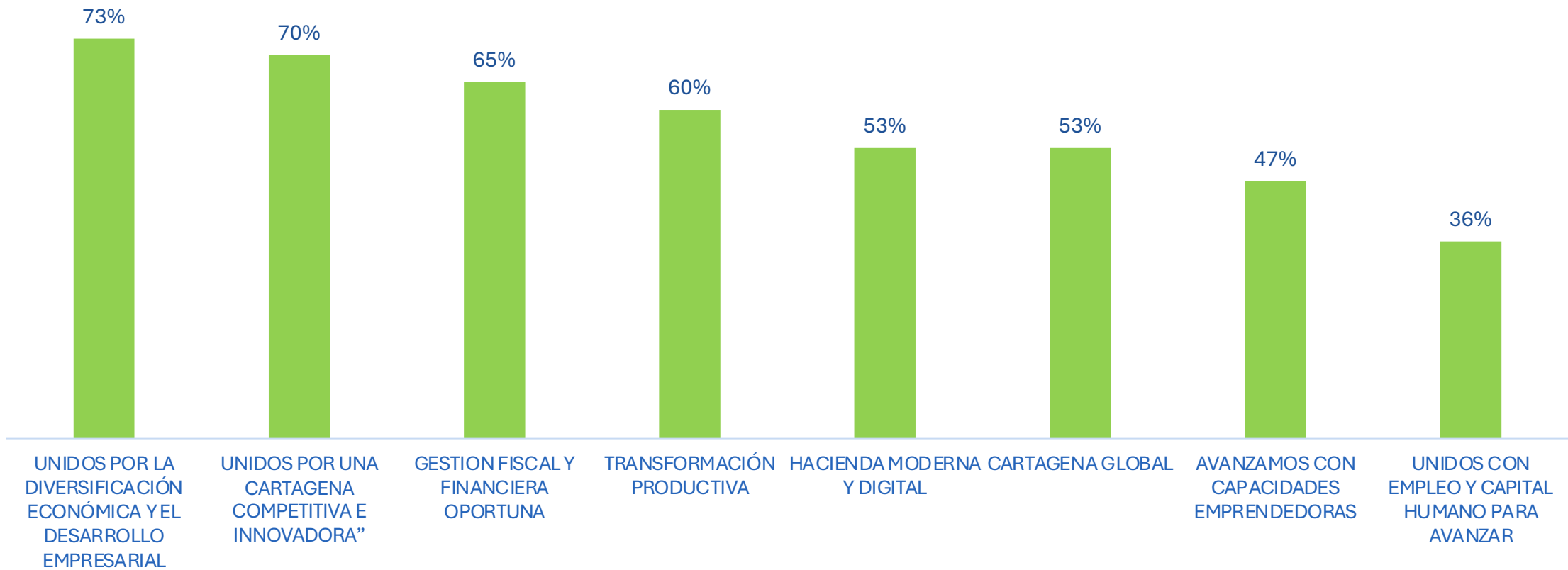
## Plan de Desarrollo, 15 mayo, 2026

LÍNEA ESTRATÉGICA	IMPULSOR DE AVANCE	PROGRAMA	PROGRAMACIÓN META PRODUCTO 2026		REPORTE ACUMULADO META PRODUCTO	AVANCE DE METAS
INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	FINANZAS PÚBLICAS	GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA OPORTUNA	IPU	\$ 445.787.000.000	\$ 357.857.861.146,57	80%
			ICA	\$ 751.619.000.000	\$318.076.814.763,93	42%
			DELINEACIÓN	\$ 9.155.000.000	\$3.187.735.488,00	35%
			ST_GASOL	\$ 61.886.000.000	\$27.194.218.000,00	44%
			ESTRATEGIAS	4	1,5	38%



# Cumplimiento de Metas

## Plan de Desarrollo, acumulado a 15 de mayo 2026





Secretaría de  
**Hacienda Distrital**