



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



INFORME DE GESTIÓN

ESCUELA DE GOBIERNO Y LIDERAZGO

VIGENCIA 2026 (ENERO 1 – MAYO 15)



Escuela de Gobierno
y Liderazgo



ORDEN DEL DÍA

INTRODUCCIÓN

1. GESTIÓN MISIONAL
2. GESTIÓN CONTRACTUAL
3. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
4. EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO



Escuela de **Gobierno**
y **Liderazgo**



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



1 GESTIÓN MISIONAL

(FEBRERO 16 – MAYO 15)



Escuela de Gobierno
y Liderazgo

GESTIÓN MISIONAL



Dentro del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 “Cartagena Ciudad de Derechos”, la Escuela de Gobierno y Liderazgo aporta al cumplimiento del impulsor de avance **CULTURA CIUDADANA**, ubicado dentro de la línea estratégica: **INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA**, con un total de cinco programas, de los cuales se presentan sus principales avances.

*Teniendo en cuenta la misionalidad de la Escuela de Gobierno y Liderazgo, se utiliza como metodología para calcular el impacto de los programas a cargo, la **cuantificación de los beneficiarios directos e indirectos de las actividades desarrolladas**, incluyendo aquellos alcanzados por las estrategias de comunicación que se implementan.

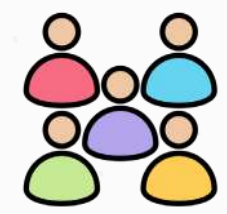


Escuela de **Gobierno**
y **Liderazgo**

BENEFICIARIOS DIRECTOS



Corresponde a personas, grupos u organizaciones que participan de manera inmediata y activa en las actividades, procesos formativos, estrategias pedagógicas o acciones institucionales desarrolladas por la dependencia, ya sea en modalidad presencial, virtual o híbrida.



Ciudadanos que asisten a cursos, talleres, diplomados, capacitaciones u otros procesos de formación.



Servidores públicos vinculados a procesos de fortalecimiento institucional.



Líderes sociales, comunales y comunitarios que participan en espacios de formación o acompañamiento.



Instituciones educativas, organizaciones sociales o comunidades focalizadas que reciben intervención directa.

Su participación puede ser identificada, registrada y cuantificada mediante listados de asistencia, inscripciones, certificaciones u otros mecanismos de seguimiento.



Escuela de **Gobierno**
y **Liderazgo**

BENEFICIARIOS INDIRECTOS



Corresponde a personas o sectores de la población que, sin participar directamente en las actividades desarrolladas por la Escuela de Gobierno y Liderazgo, reciben efectos positivos derivados de las acciones implementadas.



Familias y comunidades impactadas por los conocimientos y capacidades adquiridas por los participantes directos.



Ciudadanía en general beneficiada por mejores prácticas de liderazgo, participación ciudadana, convivencia y cultura ciudadana promovidas por la dependencia.



Personas alcanzadas mediante estrategias pedagógicas y de sensibilización y acciones comunicativas desarrolladas en medios presenciales, digitales, radiales, audiovisuales o redes sociales.



Escuela de **Gobierno**
y **Liderazgo**

SERVIDORES CON ESPLENDOR CONSTRUYENDO CIUDAD



**152 servidores públicos formados y
cualificados → 27,6% de avance.**

**Aportando al fortalecimiento de sus habilidades
y competencias**

Temáticas:

- Mecanismos de Participación Ciudadana
- Pensamiento Crítico y Estratégico
- Atención y Servicio a la Ciudadanía con Enfoque de Derechos
- Código de Integridad y Conflicto de Interés



Escuela de **Gobierno
y Liderazgo**

CIUDADANÍA DIVERSA, PARTICIPATIVA Y PROPULSORA DE DESARROLLO



**923 Ciudadanos
Formados**

8 procesos de formación desarrollados → 25% de avance

Orientados al fortalecimiento de capacidades ciudadanas y comunitarias.

Cursos y/o Talleres:

- Habilidades para Emprender
- Escuela de Liderazgo Infantil - “Crecer para Liderar”
- Liderazgo sin barreras
- Socialización del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 y sus avances

Beneficiarios:

- Organizaciones sociales de base y/o comunitarias
- Población con enfoque diferencial, territorial y grupos étnicos
- Instituciones educativas
- Comunidad en general



Escuela de Gobierno
y Liderazgo

CIUDADANÍA DIVERSA, PARTICIPATIVA Y PROPULSORA DE DESARROLLO



**Proceso de caracterización de
ciudadanía y actores comunitarios:
→ 168 personas**

89 miembros del Sindicato de Conductores de
Taxis - SINCONTAXCAR

52 mujeres privadas de la libertad en la Cárcel
Distrital de Mujeres.

27 personas del grupo Emmanuel del barrio 20
de Julio.

**Para orientar de manera pertinente las acciones
pedagógicas de la dependencia**



**4 Mesas de planeación y participación
desarrolladas → Avance del 80%**

**Participación de comunidades con enfoque
diferencial en los procesos de formulación del
POT de Cartagena.**



Escuela de Gobierno
y Liderazgo

CARTAGENEIDAD CON ORGULLO Y ESPLENDOR



47% de avance en la implementación de la estrategia integral de formación “Soy Cartagena”:

Para el fortalecimiento de la identidad, el sentido de pertenencia y la apropiación cultural de la ciudad

- **512** beneficiarios directos
- **10** recorridos pedagógicos “Ruta de la Cartageneidad” ➡ **Niños y jóvenes.**
- Curso-Concurso de Historia y Oratoria “Voces de la Cartageneidad 2026” ➡ **Estudiantes de I.E.O.**
- Diplomado en Historia y Pedagogía Intercultural “Soy Cartagena” 2026 ➡ **Docentes de I.E.O.**
- Sensibilizaciones en el marco de la inauguración y renovación de diversas I.E.O.



Escuela de **Gobierno**
y **Liderazgo**



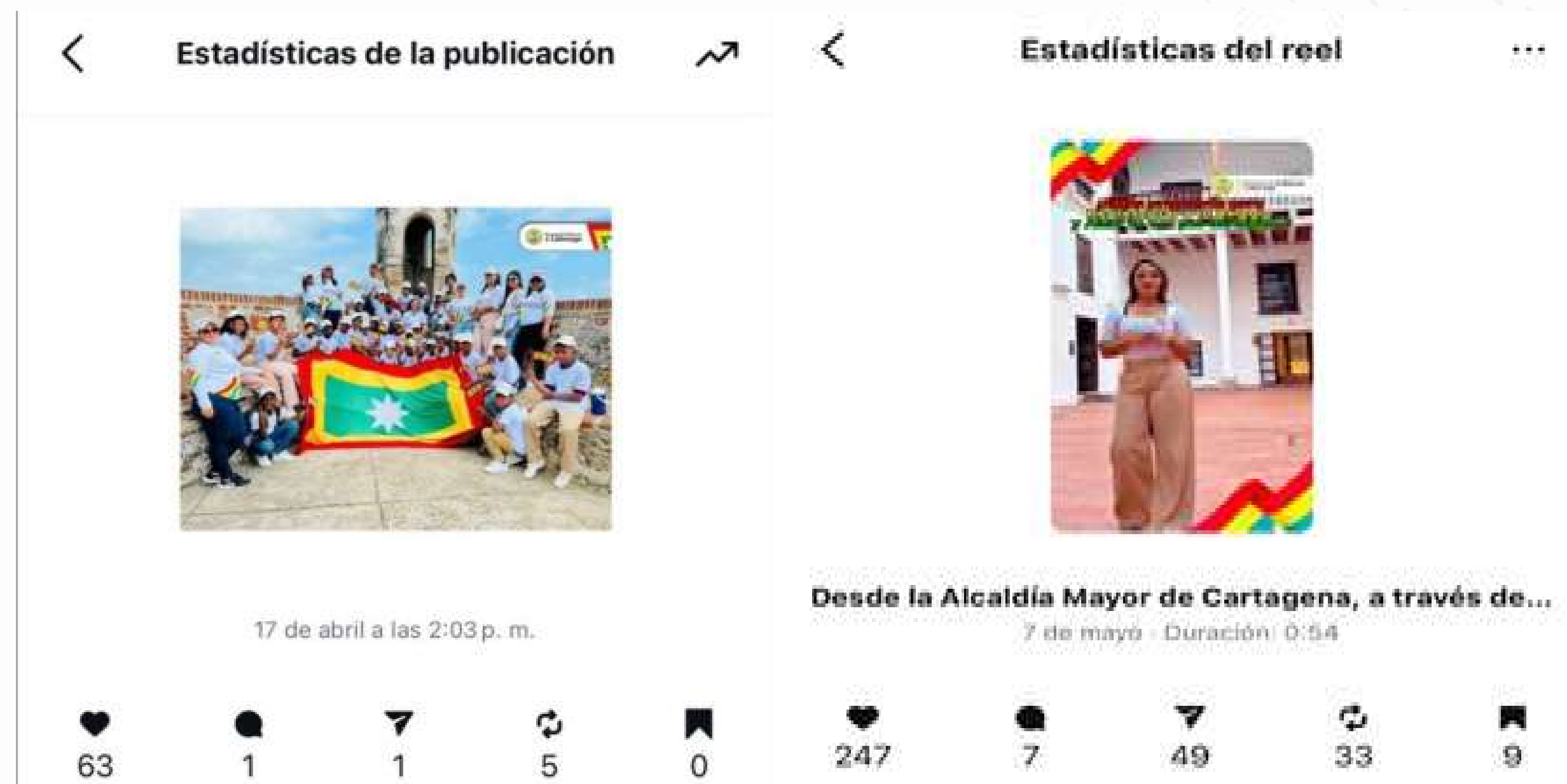


CARTAGENEIDAD CON ORGULLO Y ESPLENDOR

Estrategia integral de comunicación, marketing y material P.O.P.

Creación y difusión de contenidos audiovisuales y digitales ➡ **213.761** visualizaciones a través de:

- Redes sociales institucionales.
- Redes sociales de Unicolombo (aliado del convenio de asociación suscrito).
- Portal web y periódico físico El Universal.



Escuela de Gobierno
y Liderazgo

CARTAGENA BRILLA CON CULTURA CIUDADANA

Avance del **36%** en la implementación del tercer año del **PLAN DECENAL DE CULTURA CIUDADANA Y CARTAGENEIDAD**, en sus tres ejes: Derecho a la Ciudad, Transparencia y Autocuidado.

Estructuración de Laboratorios de Cultura Ciudadana:



42.762 Ciudadanos impactados directamente

Estrategia comunicacional ➔ 541.216 visualizaciones a través de:

- Redes sociales institucionales.
- Redes sociales de Unicolombo (aliado del convenio de asociación suscrito).



CARTAGENA BRILLA CON CULTURA CIUDADANA

Inicio de estrategia “**Mi Barrio Es Mi Escuela**”
➔ **3 I.E.O. focalizadas**



22 Jornadas de Sensibilización
para promoción de la cultura ciudadana



CARTAGENA BRILLA CON CULTURA CIUDADANA

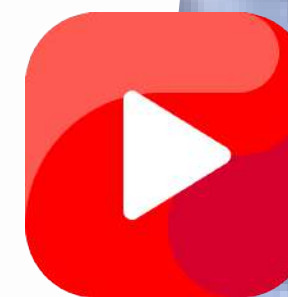


3.319 Personas participantes

Avance en **Estudio de Percepción de Cultura Ciudadana (ICC)** ➔ Aplicación de 3 instrumentos:

1. Sentido de Pertenencia y Patrimonio Común.
2. Espacio Público y Ambiente
3. Cultura Vial y Sistema Integrado de Transporte Masivo.

“Transcribe Para Todos” - 22 jornadas pedagógicas en estaciones estratégicas del SITM y escenarios académicos.



Escuela de Gobierno
y Liderazgo

CARTAGENEIDAD CON ORGULLO Y ESPLENDOR

“Me Pongo La 10 Por Cartagena” - 18 jornadas pedagógicas para promover la cultura de movilidad segura y consciente.



Escuela de Gobierno
y Liderazgo

CARTAGENA BRILLA CON CULTURA CIUDADANA



Estrategias para la promoción del respeto y prevención del maltrato contra la mujer ➔ 19 organizaciones y/o entidades beneficiadas.

Estrategias de formación y promoción de prácticas para el cuidado y desarrollo integral del ser humano:

- 7 Organizaciones Sociales
- 14 Instituciones Educativas
- 13 Centros de Vida



**Escuela de Gobierno
y Liderazgo**



ESCUELA DE GOBERNANZA E INNOVACIÓN PÚBLICA



302 beneficiarios directos del proceso de formación en Gobernanza Territorial, Participación Ciudadana e Innovación Pública llevado a cabo en el marco del programa ➔ 16% de avance respecto a la meta 2026.

Talleres en Gobernanza para Instituciones Educativas: “Fortaleciendo la Gobernanza desde la Escuela” ➔ Estudiantes de 7 I.E.O.



Implementación de estrategia integral de comunicación ➔ 6.116 visualizaciones alcanzadas



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



2

GESTIÓN CONTRACTUAL



Escuela de Gobierno
y Liderazgo





DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA CONTRATACIÓN SUSCRITA POR LA ESCUELA DE GOBIERNO Y LIDERAZGO

Periodo	Modalidad de Contratación	Fuente de Recursos	Total Contratos	Monto Contratado
01 de enero a 15 de mayo 2026	Contratación Directa (OPS)	Funcionamiento*	5	\$ 182.400.000,00
		Inversión	68	\$ 1.370.085.833,33
	Convenios	Inversión	1	\$ 645.652.120,00
	Total		74	\$ 2.198.137.953,33

***Nota:** Los recursos de funcionamiento provienen de la Unidad Ejecutora 01 (Despacho del Alcalde), los cuales fueron gestionados por la dirección de la Escuela de Gobierno y Liderazgo.





3

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL



Escuela de Gobierno
y Liderazgo



INVERSIÓN

2026

(1º enero – 15 de mayo)

55,6%
EJECUCIÓN TOTAL

Concepto de Gasto	Presupuesto inicial	Ejecutado	% de ejecución
Inversión	\$3.500.000.000	\$1.946.737.953,33	55,6%

Notas: La ejecución presupuestal es tomada del ítem “Compromisos”, correspondiente a la sumatoria de los registros presupuestales expedidos por vigencia.

FUNCIONAMIENTO

2026

(1º enero – 15 de mayo)

100%
EJECUCIÓN TOTAL

Concepto de Gasto	Presupuesto inicial	Ejecutado	% de ejecución
Funcionamiento (Gastos de Personal)	\$182.400.000	\$182.400.000	100%

Por ser la Escuela de Gobierno y Liderazgo una dependencia adscrita al Despacho del Alcalde, y no tener asignado un rubro de gasto de funcionamiento, se han gestionado y recibido recursos de dicha Unidad Ejecutora (01) por este concepto.



DETALLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL INVERSIÓN



VIGENCIA 2026 (CORTE MAYO - 15)

Programa	Presupuesto definitivo	Presupuesto ejecutado	% Ejecución Presupuestal
SERVIDORES CON ESPLENDOR CONSTRUYENDO CIUDAD	\$300.000.000	\$143.850.000	48%
CIUDADANÍA DIVERSA, PARTICIPATIVA Y PROPULSORA DE DESARROLLO	\$461.447.880	\$241.980.000	52,4%
CARTAGENEIDAD CON ORGULLO Y ESPLENDOR	\$250.000.000	\$182.183.333,33	72,9%
CARTAGENA BRILLA CON CULTURA CIUDADANA	\$1.918.552.120	\$ 1.224.224.620	63,8%
ESCUELA DE GOBERNANZA E INNOVACIÓN PÚBLICA	\$570.000.000	\$154.500.000	27,1%





4

EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO 2024 - 2027



Escuela de Gobierno
y Liderazgo

AVANCES EN LAS METAS POR PROGRAMAS

CORTE MARZO-31-2026



Programa	% Avance 2026	% Avance Cuatrienio
Servidores con Esplendor Construyendo Ciudad	4,9%	65,5%
Ciudadanía Diversa, Participativa y Propulsora de Desarrollo	9,1%	53,5%
Cartageneidad con Orgullo y Esplendor	19,0%	54,8%
Cartagena Brilla con Cultura Ciudadana	10,0%	48,7%
Escuela de Gobernanza e Innovación Pública	6,0%	51,5%
IMPULSOR DE AVANCE CULTURA CIUDADANA	9,8%	54,8%



Escuela de Gobierno
y Liderazgo



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

GRACIAS



Escuela de **Gobierno**
y **Liderazgo**