



INFORME DE GESTIÓN TRANSCARIBE S.A.

PRESENTADO AL CONCEJO DISTRITAL DE CARTAGENA



Mayo 15 de 2026



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias

Introducción

Informe del periodo comprendido entre 1° de enero al 15 de mayo de 2026, que contiene los resultados de la gestión institucional de TRANSCARIBE S.A., destacando los principales logros, retos y acciones que se han venido desarrollando en cada una de las dimensiones estratégicas de la Entidad y sus reportes financieros.



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias





CONTENIDO DE LA PRESENTACIÓN

1. Gestión Dirección de Operaciones
2. Gestión Dirección de Planeación e Infraestructura
3. Gestión Administrativa y Financiera
4. Gestión Jurídica
5. Gestión de la Secretaría General



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



1. GESTIÓN DIRECCIÓN OPERACIONALES

Generalidades de la Operación Rutas del Sistema

332

Vehículos vinculados
a la operación

53 Articulados
Sotramac SAS

21 articulados troncal
32 articulados duales

162 Padrones

93 Transambiental SAS
69 Transcaribe SA

117 Busetones

48 Sotramac SAS
39 Transambiental SAS
30 Transcaribe SA



Troncales

T101*, T100E*,
T102, T103



Pretroncales

X101, X102,
X103, X104,
X105, X106



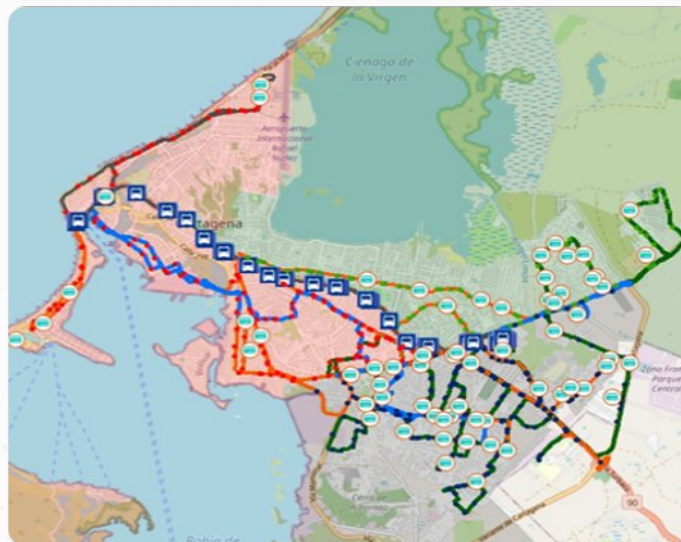
Complementarias

C001,
C017,
C018



Alimentadoras

A101, A102, A103,
A104, A105,
A107, A108, A111,
A114, A117, A118



T100E	Portal - Centro
T101	Portal - Centro
T102	Portal - Crespo
T103	Portal - Bocagrande
X101	Campanos - 13 de junio - Centro
X102	Portal - Bosque - Centro
X103	Portal - Consulado - Centro
X104	Terminal - P. Romero - Centro
X105	Ciudadela 2000 - C/Luque - B/grande
X106	Variante - Centro
A101	Ciudad Jardín - Portal
A102	Portal - Universidad Tecnológica
A103	Mandela - S. Fernando - Santa Lucia
A104	Mandela - Socorro - Santa Lucia
A105	Simón Bolívar - Socorro - Santa Lucia
A107	Blas de Lezo - Santa Lucia
A108	Campestre - Santa Lucia
A111	*Nuevo Bosque - Santa Lucia
A114	Flor del Campo - Portal
A117	Pozón - Villa Estrella - Portal
A118	Portal - Ciudadela de la Paz
C001	Ciudadela 2000 - Manga - Centro
C016	*Portal - Terminal de Transporte
C017	*Bodeguita - Zona Norte
C018	*Bodeguita - Torices



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Generalidades de la
Operación

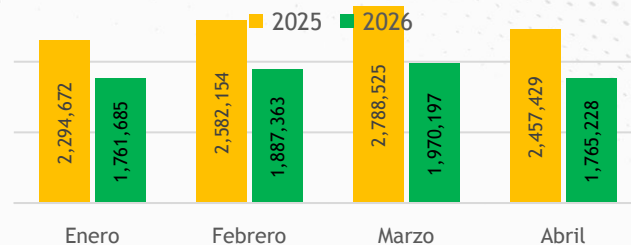
Desempeño del sistema

Demanda de pasajeros

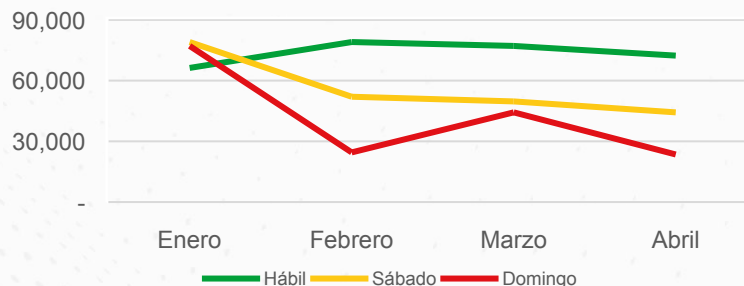
Versus Demanda 2025-2026

	2025	2026
ENERO	2.294.672	1.761.685
FEBRERO	2.582.154	1.887.363
MARZO	2.788.525	1.970.197
ABRIL	2.457.429	1.765.228
TOTAL	10.122.780	7.384.473

Demanda total por meses



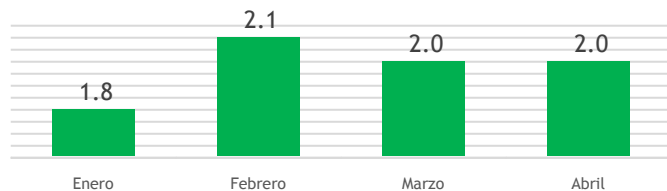
Demanda promedio por tipo de día

Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

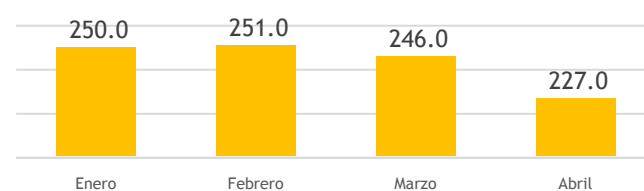
Generalidades de la Operación

Indicadores de Transporte

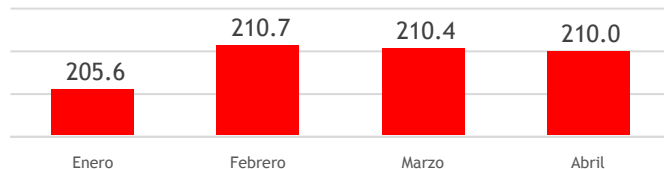
IPK Total Mensual



IKB Total Mensual



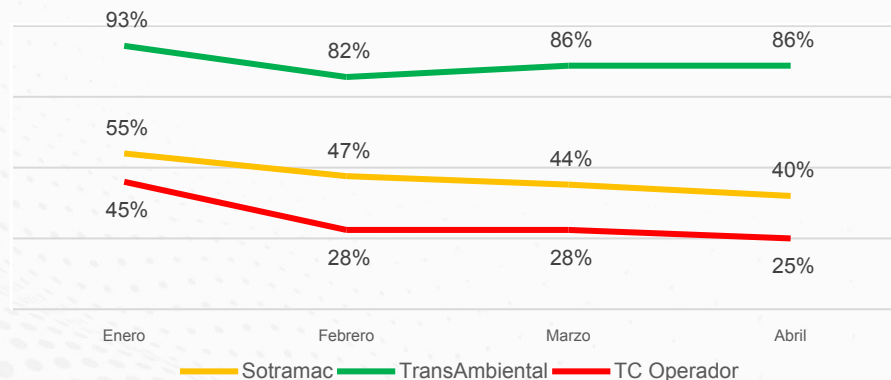
IPB Total Mensual



Generalidades de la Operación Regularidad

Se ha supervisado rigurosamente la ejecución de kilómetros planeados de los diferentes planes de servicio de operación (PSO) implementados durante el 2026.

Regularidad por concesionario/mes



Causas de incumplimiento

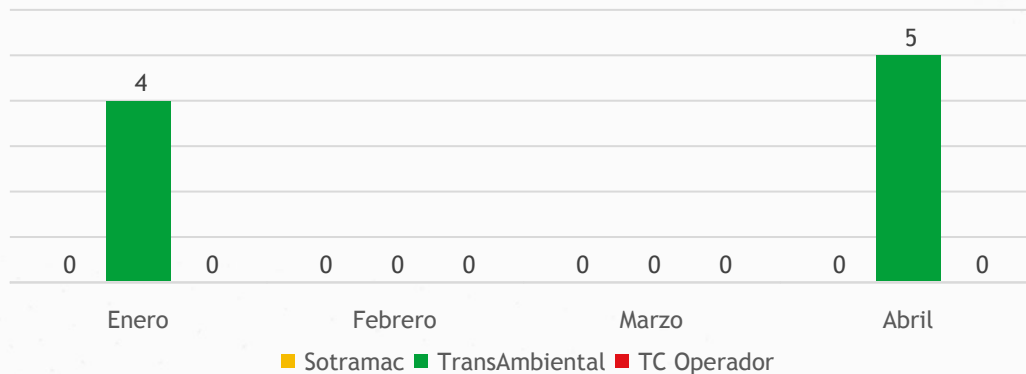
- Bloqueo comunidad.
- Falta de fluido eléctrico.
- Obras.
- Congestión vehicular.
- Marchas.
- Cierres por carrera.
- Fatalidad contingencia.



Generalidades de la Operación Ingreso de Operadores

versus Ingresos de Operadores por
Concesionario

2026			
	Sotramac	TA	CCSI
Ene	0	4	0
Feb	0	0	0
Mar	0	0	0
Abr	0	5	0



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Generalidades de la
Operación

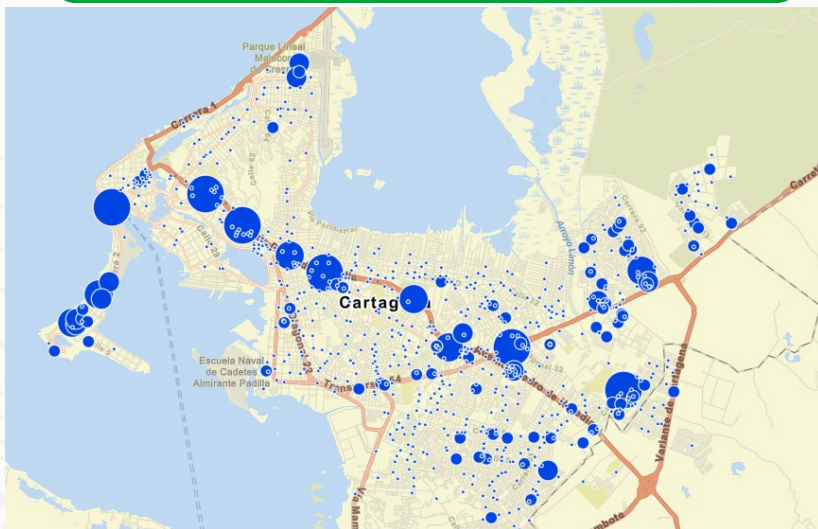
Tarifa técnica

Comportamiento de la tarifa Tecnica Vs Tarifa Usuario

Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias

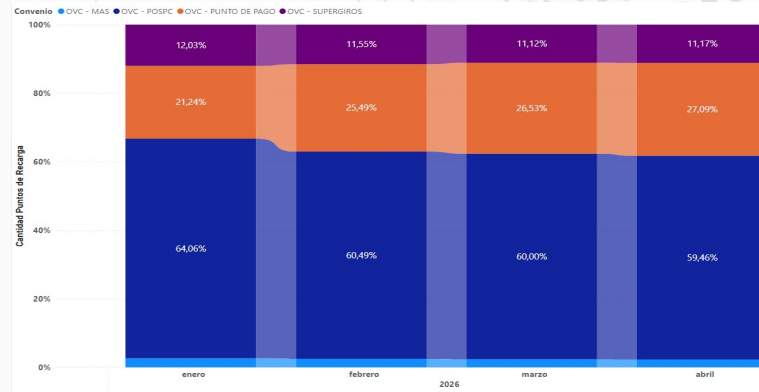
Generalidades de la Operación Recaudo

Ubicación de Puntos de Venta

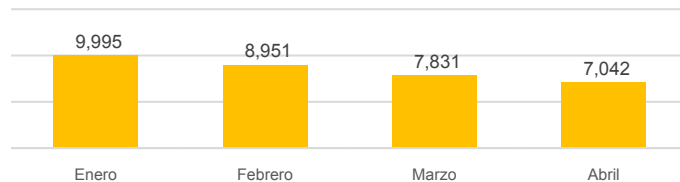


En 2026, contamos con: **23 Taquillas, 8 Máquinas TAS en estaciones, y más de 900 Puntos de Recarga en Red Externa.**

Recargas por Mes por Redes



Venta de Tarjetas por Mes



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



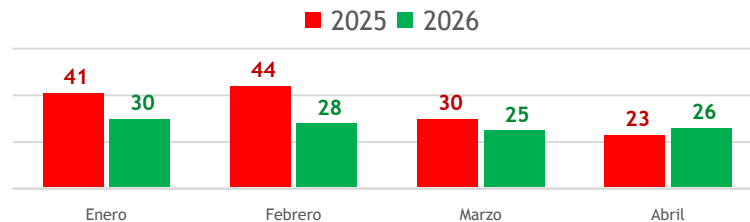
Generalidades de la Operación

Accidentalidad

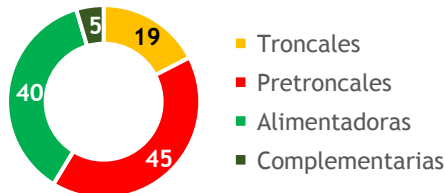
Total de Accidentes



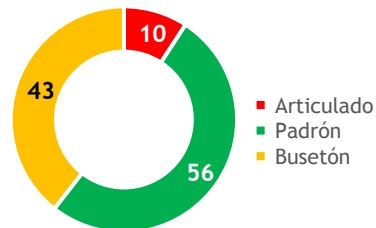
Accidentes por Meses / Año



Por Tipo de Ruta



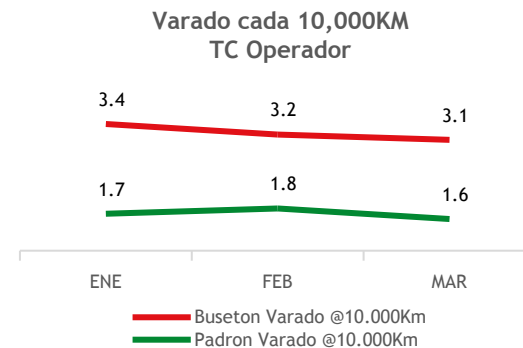
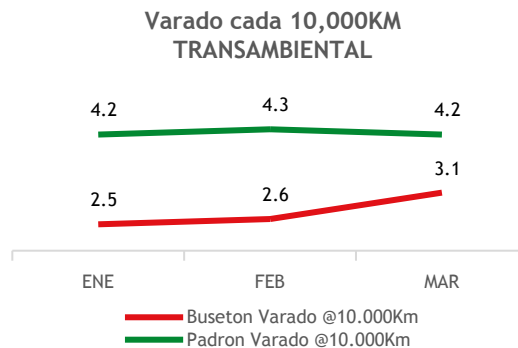
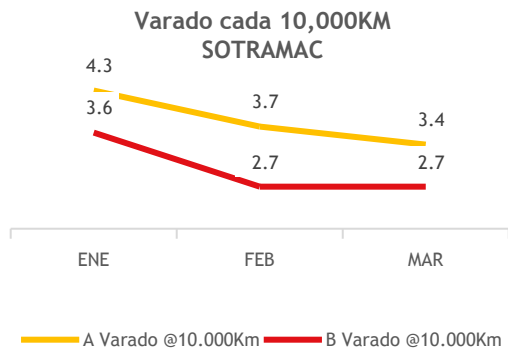
Por Tipología de Bus



Generalidades de la
Operación

Mantenimiento del Sistema

Varadas por Mes



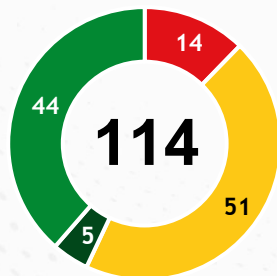
Se mantienen planes para mejorar la recuperación vehicular:
Repuestos, Rutinas de Mantenimiento, Correctivos 100%,
Preventivos.



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Estado de las 114 placas llamadas con la reactivación del proceso



- Desistimiento expreso
- Desistimiento tácito
- Liberación por no prórroga
- Pagadas

PLACAS PAGADAS

Placas 114	44
Placas desintegración acelerada	14
Placas por vida útil	4
Placas llamado 22 de marzo de 2026	3

Total Placas pagadas 65

Total recursos pagados desde la reactivación del proceso en \$11.695.705.259,42 septiembre de 2023
A CORTE 15 DE MAYO DE 2026



Adquisición de Nueva Flota

17 busetones GNV:

- Llegaron el lunes 15 de junio 2026
- En Operación Semana del 10 de agosto 2026

27 padrones GNV y 5 buses articulados:

- Zarpe 06 de agosto de 2026.
- Llegada aproximada 06 de septiembre 2026

6 buses eléctricos:

- Zarpe 07 de agosto de 2026.
- Llegada aproximada 11 de septiembre 2026

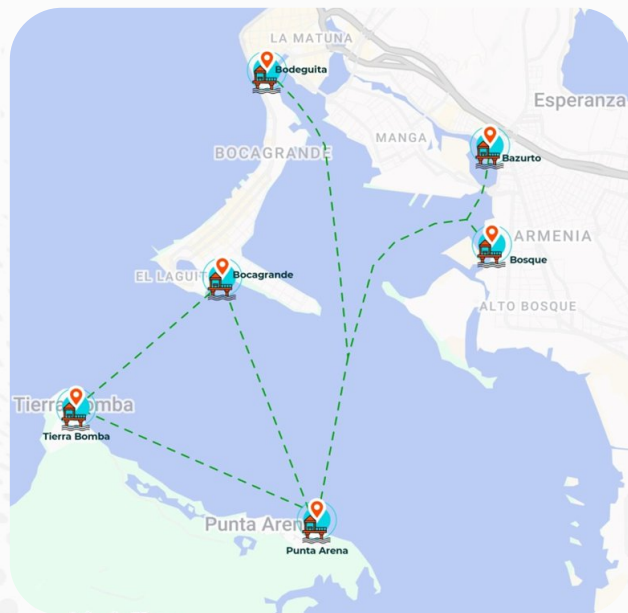
GNV	Eléctricos
	
5	Articulados
	
27	3 Padrones
	
17	3 Busetones



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Transporte Acuático



ESTUDIOS GIZ:

En 2025, la firma consultora internacional GIZ entrega los productos finales de la consultoría "**Elaboración de estudios técnicos para la evaluación del transporte acuático**", desarrollada con el Distrito de Cartagena.

OBJETIVO DEL ESTUDIO:

Actualizar estudios previos e implementar un **piloto de transporte acuático en la Bahía de Cartagena**, integrado con la operación de Transcaribe, para cubrir la demanda de transporte en el sector.

DECISIÓN DISTRITAL:

Con base en estos resultados, el Alcalde de Cartagena decide y socializa el despliegue de 4 prototipos de embarcaciones para cubrir 4 rutas:

- Bocagrande
- Bodeguita
- Pasacaballos
- Bazaruto

ROL DE TRANSCARIBE

Acompañamiento técnico al proceso, se apoyó todos los requerimientos de transporte demandados por estas iniciativas en paralelo. — la decisión y liderazgo del piloto es **directamente del Distrito**, no de Transcaribe.

- **Hito clave — postulación al CFF:** a mediados de 2025, Transcaribe asesoró y acompañó al Distrito en la postulación al **C40 Cities Finance Facility**, participando activamente en el proceso de evaluación.
- **Resultado:** Cartagena fue **oficialmente seleccionada** por el Grupo Asesor de Proyectos del CFF como *ciudad social*, con el proyecto "**Cartagena Sostenible: Movilidad Acuática para el Futuro**".
- **Presente:** inicio de la asistencia técnica — **Lanzamiento Técnico (Kick-Off) del 21 al 24 de julio de 2026**, con ejes en gobernanza, financiación, Acción Climática Inclusiva (ICA) y plan de trabajo.



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias





2. GESTIÓN DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN E INFRAESTRUCTURA



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias

Proyectos de Inversión Presupuestos

PROYECTO DE INVERSION	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUEST O EJECUTADO	COEFICIENTE DE EJECUCION
FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DEL SITM	\$59.066	\$17.638	30%
Sostenibilidad del SITM-FET	\$33.500	\$11.138	33%
Movilización de Pasajeros- A. Conciliatorios	\$13.765	\$0	0%
Control Operativo en Vía	\$1.480	\$1.480	100%
Servicio de Seguridad Ciudadana	\$4.500	\$4.500	100%
Estrategias para la promoción de la cultura ciudadana y el uso del sistema (25)	\$520	\$520	100%
TARIFA DIFERENCIAL	\$ 5.300	0	0%
MEJORAMIENTO INFRAESTRUCTURA GENERAL	1	0	0%
TOTAL	\$59.067	\$17.638	30%



Proyectos de Inversión Presupuestos

12	DESCRIPCIÓN	APROPIACION DEFINITIVA	CDP EXPEDIDOS	COMPROMISOS	PCTJ. EJEC.	OBLIGACIONES	PAGOS	SALDO POR COMPROMETER
2.1.2.02.02.0 0831.01	Servicios De Consultoría En Administración Y Servicios De Gestión; Servicios De Tecnología De La Información	\$ 1.480.000.000,00	\$ 1.480.000.000,00	\$ 1.480.000.000,00	1	\$ 1.480.000.000,00	\$ 1.480.000.000,00	\$ 0,00
2.3.10.01.01. 001.01	Fondo De Estabilización Tarifaria- FET	\$ 33.500.969.717,17	\$ 13.762.686.000,00	\$ 13.762.686.000,00	0,41	\$ 13.762.686.000,00	\$ 13.762.686.000,00	\$ 19.738.283.717,17
2.1.3.13.01.0 02	Pasajeros Movilizados	\$ 19.065.550.796,77	\$ 19.065.550.796,77	\$ 19.065.550.796,77	1	\$ 19.065.550.796,77	\$ 19.065.550.796,77	
	Transcribe Rol Operador	\$ 6.000.000.000,00	\$ 6.000.000.000,00	\$ 6.000.000.000,00	1		\$ 6.000.000.000,00	
	Acuerdos Conciliatorios	\$ 7.765.550.796,77	\$ 7.765.550.796,77	\$ 7.765.550.796,77	1	\$ 7.765.550.796,77	\$ 7.765.550.796,77	
	Tarifa Diferencial	\$ 5.300.000.000,00	\$ 5.300.000.000,00	\$ 5.300.000.000,00	1	\$ 5.300.000.000,00	\$ 5.300.000.000,00	
2.4.5.02.088 1	Desarrollo Y Gastion De La Seguridad Ciudadana En El Sitm De Cartagena	\$ 4.500.000.000,00	\$ 4.500.000.000,00	\$ 4.500.000.000,00	1	\$ 4.500.000.000,00	\$ 4.500.000.000,00	\$ 0,00
2.4.5.02.088 3	Estrategia Y Promoción De La Cultura Ciudadana En El Sitm De Cartagena	\$ 520.000.000,00	\$ 520.000.000,00	\$ 520.000.000,00	1	\$ 520.000.000,00	\$ 520.000.000,00	\$ 0,00
2.4.5.02.088 2	Modernisazion De Los Servicios Conexos Al Sistema De Recaudo, Gestion De Flota, Informacion Al Usuario	\$ 1,00						
2.4.5.02.088 4	Hacer De Cartagena - Region De Movilidad Multimodal, Incluyente Y Sostenible	\$ 1,00						
Totales		\$ 59.066.520.516						
EJECUCION PRIMER SEMESTRE								



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Metas Plan de Desarrollo 2024-2027

Cartagena Ciudad de Derechos

LINEA ESTRATEGICA : No. 4: Ciudad Conectada y Sostenible

IMPULSOR DE AVANCE 4.6 Infraestructura, movilidad Sostenible y Accesibilidad para todos.

PROGRAMA: Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible.

INDICADOR DE PRODUCTO	META DEL CUATRIENIO	META 2026	AVANCES 15/05/26	% AVANCE
Estaciones renovadas	Renovar dieciocho (18) estaciones del sistema.	1	0	0%
Paraderos renovados	Renovar cuatrocientos paraderos y zonas de esperas.	300		0%
Sistema de servicios conexos al sistema de recaudo, gestión de flota, información al usuario modernizado	Modernizar un (1) sistema de recaudo, gestión de flota, información al usuario	0,3	0	0%
Servicio de seguridad ciudadana implementado en el SITM	Implementar un (1) servicio de seguridad ciudadana en el Sistema Integrado de Transporte Masivo	1	1	100%
Estrategias implementadas para la promoción de la cultura ciudadana y el uso del sistema	Implementar veinticinco (25) estrategias para la promoción de la cultura ciudadana y el uso del sistema	6	2	33%
Estrategia para la lucha contra el acoso en el Sistema Integrado de Transporte Masivo implementada	Implementar una (1) estrategia para la lucha contra el acoso en el Sistema Integrado de Transporte Masivo	1	1	100%
Estudios técnicos para la evaluación de operación diseñados	Diseñar tres (3) estudios técnicos para la evaluación de operación de flota eléctrica, transporte acuático, transporte por cable aéreo	1	1	100%
Pasajeros movilizados	Movilizar ciento treinta y siete millones trescientos dos mil novecientos noventa y ocho (137.302.998) pasajeros en el cuatrienio	34.817.815	7.384.855	21%



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Gestión de Infraestructura Vigilancia y Vehículo 2026

NÚMERO CONTRATO:		TC-LPN-003-2025		Vigilancia	
CONTRATISTA:		UNION TEMPORAL VIGILANCIA CARIBE			
VALOR:		\$5.147.533.548,01 (IVA INCLUIDO)			
PLAZO EJECUCIÓN:		DE	10 MESES		
OBJETO:		PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD INTERNA Y EXTERNA PARA LAS 18 ESTACIONES CONSTRUIDAS A LO LARGO DEL CORREDOR PRINCIPAL O TRONCAL DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO DEL DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS TRANSCARIBE S.A., PORTAL Y DE LAS OFICINAS UBICADAS EN LA URBANIZACIÓN ANITA DIAGONAL 35 No. 71-77 Y EL PATIO PORTAL DEL SITM EN CARTAGENA DE INDIAS.			
FECHA DE INICIO		21/01/2026			
NÚMERO CONTRATO:		TC-OC-004-2025		Vehículo	
CONTRATISTA:		UNION TEMPORAL LCT-2022			
VALOR:		\$57.748.317,99 (IVA INCLUIDO)	VALOR OTROSÍ 1 y 2:	\$17.083.877,5 / \$14.437.080	
PLAZO EJECUCIÓN:		DE	8 MESES	PLAZO OTROSÍ 1 y 2:	71 DÍAS / 2 MESES
OBJETO:		CONTRATAR LA PRESTACION DE SERVICIO ESPECIAL DE TRANSPORTE TERRESTRE DE PASAJEROS, A TRAVES DE (1) VEHICULO, PARA APOYAR EL DESARROLLO DE LAS FUNCIONES, MISIONES DE TRANSCARIBE.			
FECHA DE INICIO		21/04/2025	VALOR TOTAL:	\$89.269.275	



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Gestión de Infraestructura Aseo y Baños 2026

NÚMERO CONTRATO: TC-OC-005-2025		Aseo
CONTRATISTA:	CONSORCIO@ R&J	
VALOR:	\$365.078.417,80 (IVA INCLUIDO)	
PLAZO EJECUCIÓN:	DE	10 MESES
OBJETO:	PRESTACIÓN INTEGRAL DEL SERVICIO DE ASEO Y CAFETERIA PARA LAS SEDES OPERATIVAS Y ADMINISTRATIVAS DE TRANSCARIBE S.A., UBICADAS EN LA CIUDAD DE CARTAGENA, CONFORMADA POR 18 ESTACIONES DE PARADA UBICADAS EN EL CORREDOR PRINCIPAL O TRONCAL, EDIFICIO ADMINISTRATIVO Y EDIFICIO DE ACCESO, LA PASARELA Y PLATAFORMAS 1 Y 2 DEL PORTAL PATIO – TALLER, SUMINISTRANDO LOS INSUMOS NECESARIOS.	
FECHA DE INICIO	10/11/2025	
NÚMERO CONTRATO: TC-MC-003-2026		Baños
CONTRATISTA:	MAKEN S.A.S.	
VALOR:	\$54.439.392 (IVA INCLUIDO)	
PLAZO EJECUCIÓN:	DE	8 MESES
OBJETO:	PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO DE LAS 17 UNIDADES SANITARIAS PORTÁTILES PROPIEDAD DE TRANSCARIBE S.A., PARA LAS 17 ESTACIONES DE PARADA DEL SITM EN CARTAGENA DE INDIAS.	
FECHA DE INICIO	04/05/2026	



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Gestión de Infraestructura Nueva Flota

NÚMERO CONTRATO: TC-CP-001-2025

Buses

CONTRATISTA: UNION TEMPORAL U.T. MOVILIZAMOS
CARTAGENA

VALOR: \$67.815.420,00 (IVA INCLUIDO)

PLAZO DE
EJECUCIÓN: 10 MESES

OBJETO: COMPRA DE BUSES TIPO ARTICULADO DUAL, PADRON Y BUSETON CON TECNOLOGÍA DE CERO Y BAJAS EMISIONES PARA DOS DE LAS OPERACIONES DEL SISTEMA DE TRANSPORTE MASIVO DE LA CIUDAD DE CARTAGENA DE INDIAS – TRANSCARIBE S.A.

FEC



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Gestión de Infraestructura

Electrolinera

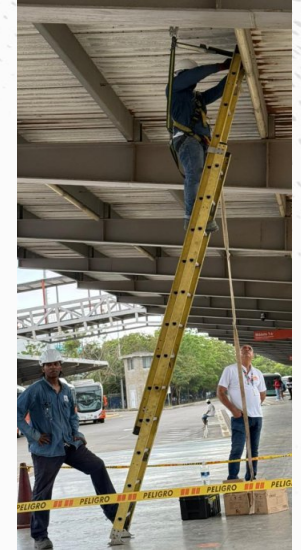
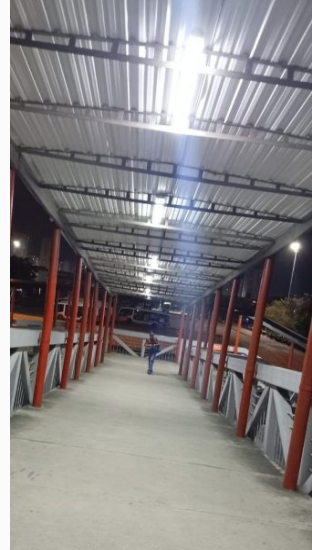


Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Gestión de Infraestructura Iluminación Patio Portal

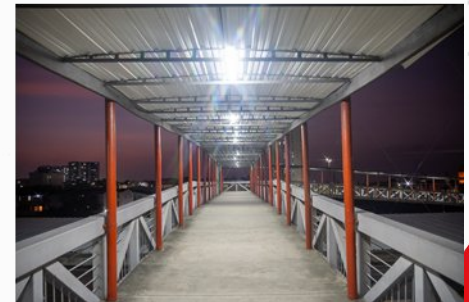
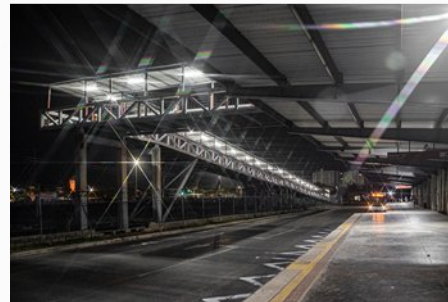
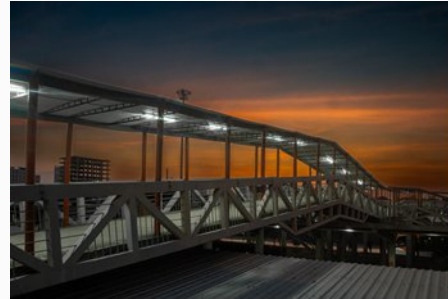
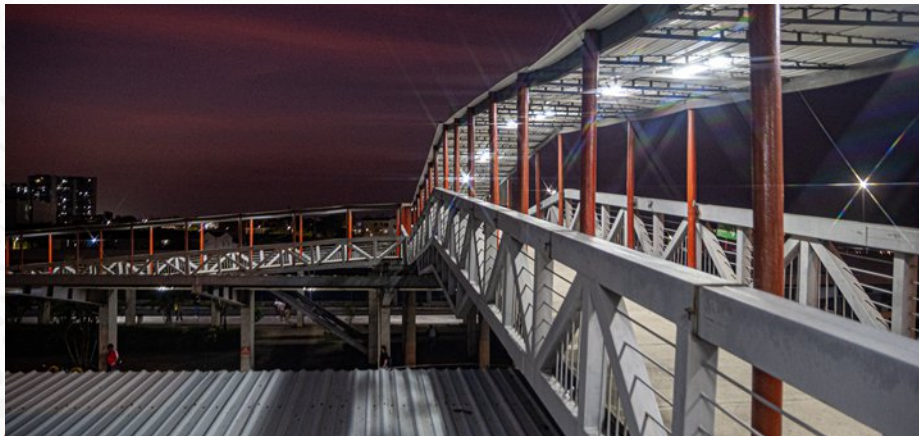
NÚMERO CONTRATO:	TC-MC-001-2026	Iluminación
CONTRATISTA:	INGENIERÍA DIGITAL SERVICE SAS	
VALOR:	\$78.000.000 (IVA INCLUIDO)	
PLAZO DE EJECUCIÓN:	1 MES	
OBJETO:	CONTRATAR EL MANTENIMIENTO CORRECTIVO DEL SISTEMA DE ILUMINACIÓN DEL PATIO PORTAL DE TRANSCARIBE S.A., LO CUAL INCLUYE PASARELA DEL ACCESO, EDIFICIO ADMINISTRATIVOS, Y CENTRO DE ATENCIÓN AL USUARIO, ASÍ COMO EL MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE REFRIGERACIÓN DEL EDIFICIO ADMINISTRATIVO DE TRANSCARIBE S.A.	
FECHA DE INICIO	17/02/2026	



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Gestión de Infraestructura Iluminación Patio Portal



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



3. GESTIÓN DIRECCIÓN

ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Información presupuestal

Refrendación del Presupuesto de Transcaribe S.A.

Ene 1 – Dic 31 de 2026

La Gerencia de Transcaribe mediante la **Resolución No. 002 del 2026**, desagregó el Presupuesto de Ingresos y Gastos de la entidad para la vigencia fiscal comprendida entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2026, por la suma de **DOSCIENTOS TREINTA Y UN MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y OCHO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y TRES MIL DOSCIENTOS VEINTIDÓS PESOS CON SESENTA Y CINCO CENTAVOS. M.L. (\$231.688.543.222,65).**



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Ingresos del Sistema

PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO ACUMULADO	% EJECUTADO	SALDO POR RECAUDAR
231.688.543.222,65	48.535.714.211,37	20,95 %	183.152.829.011,28

Gastos del Sistema

APROPIACIÓN DEFINITIVA	COMPROMISOS	% EJEC.	OBLIGACIONES	PAGOS
231.688.543.222,65	130.795.047.177,14	56,45	46.817.656.589,99	30.122.410.312,32



Información
Contable

Estado de Situación Financiera

CONCEPTOS	Abril 2026	Abril 2025	V/ción Absol.	V/ción Relativa
ACTIVO				
Activo Corriente	82.849	58.096	24.753	42,60%
Activos No Corrientes	86.096	86.858	-762	-0,90%
Total Activo	168.945	144.954	23.991	16,60%
PASIVO				
Pasivo Corriente	53.571	46.924	6.647	14,20%
Pasivo No Corriente	117.674	96.579	21.095	21,80%
Total Pasivo	171.245	143.503	27.742	19,30%
Total Patrimonio	-2.300	1.451	-3.752	-258,50%
Total Pasivo y Patrimonio	168.945	144.954	23.991	16,60%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS				
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	1.117.639	1.117.639	0	0,0%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS				
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	1.227.120	1.155.222	71.898	6,20%

Valores en miles de millonesAlcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

Información Contable Estado de Resultados

CONCEPTO	ABRIL 2026	ABRIL 2025	V/ción Absoluta	V/ción Relativa
Ingresos Operacionales	8.842	15.668	-6.826	-43,60%
Ingresos No operacionales	3.811	7.088	-3.277	-46,20%
Total Ingresos	12.653	22.756	-10.103	-44,40%
Costo de Operación	7.871	16.950	-9.079	-53,60%
GASTOS				
Gastos de Administración	3.024	2.345	679	29,00%
Gastos de Operación	2.275	1.575	700	44,50%
Deterioro, Deprec., Amortiz. Provisión	134	261	-127	-48,70%
Otros Gastos -Gastos Financieros	3.060	3.250	-190	-5,90%
Total Gastos	8.493	7.431	1.062	14,30%
Total Costos y Gastos	16.364	24.381	-8.017	-32,90%
Resultado del Ejercicio	-3.711	-1.625	-2.086	128,40%

Valores en miles de millones



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



Información Contable Costos de Operación

COSTOS DE OPERACIÓN	Abril 2026	Abril 2025	V/ción Absoluta	V/ción Relativa
Servicio de Operación	2.386	3.645	-1.259	-34,50%
Combustible	1.452	2.700	-1.248	-46,20%
Mantenimientos y Reparaciones	1.938	5.660	-3.722	-65,80%
Depreciación	786	1.732	-946	-58,20%
Seguros en General	940	699	241	0,344
Servicio de recaudo y G. de flota	369	2.514	-2145	-81,90%
Total Costo de Operación	7.871	16.950	-9089	-53,60%

Valores en miles de millones



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias



**Información
Contable**

Ejecución Recursos para Inversión

PROYECTO DE INVERSION	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PRESUPUEST O EJECUTADO	COEFICIENTE DE EJECUCION
Sostenibilidad del SITM-FET	\$ 33.501	\$ 11.139	33%
Movilización de Pasajeros	\$ 13.765	\$0	0%
Control Operativo en Vía	\$ 1.480	\$ 1.480	100%
Servicio de Seguridad Ciudadana	\$ 4.500	\$ 4.500	100%
Estrategias para la promoción de la cultura ciudadana (25)	\$ 520	\$ 520	100%
TARIFA DIFERENCIAL	\$ 5.300	\$ -	
MEJORAMIENTO INFRAESTRUCTURA GENERAL	\$ 1	\$ -	0%
FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO DEL SITM	\$ 59.067	\$ 17.639	30%



**Rol
Operador Comportamiento de Pagos**

AGENTES	Egresos Teóricos	Pagos con Tarifa	Diferencial Tarifario	FET Pagado	SalDOS de FET por cubrir
FIDUCIA GENERAL DEL SISTEMA	\$434.408.797	\$225.363.009	\$209.045.788	\$76.058.415	\$132.987.373
TRANSCARIBE S.A ROL RECAUDADOR	\$2.321.387.866	\$1.260.248.487	\$1.061.139.379	\$343.598.066	\$717.541.312
TRANSCARIBE S.A ROL GESTOR	\$1.205.637.964	\$667.050.704	\$538.587.260	\$160.538.611	\$378.048.649
SOTRAMAC S.A.S	\$14.320.776.976	\$7.390.796.645	\$6.929.980.331	\$2.629.197.593	\$4.300.782.737
TRANSCARIBE S.A. ROL OPERADOR	\$6.425.167.082	\$6.633.948.456	-\$208.781.374	\$1.345.947.053	-\$1.554.728.428
TRANSAMBIENTAL S.A.S	\$28.632.741.636	\$11.494.431.072	\$17.138.310.563	\$4.783.709.154	\$12.354.601.409
FUDO	\$4.548.075.092	\$2.469.110.726	\$2.078.964.366	\$673.158.607	\$1.405.805.759
TOTAL	\$57.888.195.412	\$30.140.949.100	\$27.747.246.312	\$10.012.207.500	\$17.735.038.812



**Rol
Operador** **Deuda Pública**

SCANIA 2026					
MES	Amortizacion K	Intereses	Intereses Periodo de Gracia	Intereses Periodo de Gracia 2023	TOTAL
Enero	\$ 200.278.840,42	\$ 552.092.189,17	\$ 139.150.093,00	\$ 246.982.369,01	\$ 1.138.503.491,61
Febrero	\$ 225.096.054,54	\$ 550.229.431,00	\$ 139.150.093,00	\$ 246.982.369,01	\$ 1.161.457.947,56
Marzo	\$ 330.837.492,63	\$ 548.135.852,30	\$ 139.150.093,00	\$ 246.982.369,01	\$ 1.265.105.806,94
Abril	\$ 313.431.565,43	\$ 545.058.791,14	\$ 139.150.093,00	\$ 246.982.369,01	\$ 1.244.622.818,58
TOTAL	\$ 1.069.643.953,02	\$ 2.195.516.263,62	\$ 556.600.372,00	\$ 987.929.476,06	\$ 4.809.690.064,70

INFIVALLE 2026				
MES	Amortizacion K	Intereses	Intereses moratorios	TOTAL
Enero	\$ 119.504.898,00	\$ 68.918.478,00	-	\$ 188.423.376,00
Febrero	\$ 119.504.898,00	\$ 69.792.455,00	\$ 509.707,00	\$ 189.807.060,00
Marzo	\$ 119.504.898,00	\$ 70.224.727,00	\$ 170.062,00	\$ 189.899.687,00
Abril	\$ 119.504.898,00	\$ 69.552.119,00	-	\$ 189.057.017,00
TOTAL	\$ 478.019.592,00	\$ 278.487.779,00	\$ 679.769,00	\$ 757.187.140,00



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



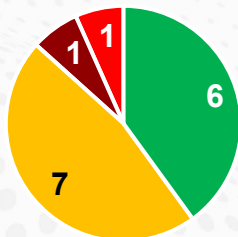
4. GESTIÓN OFICINA ASESORA JURÍDICA

Defensa Judicial

Procesos Judiciales

TIPO DE PROCESO	Cant.	Total
Acción Popular	9	56
Controversias Contractuales	3	
Ejecutivo	6	
Laborales	9	
Nulidad Simple	1	
Nulidad y Restablecimiento	5	
Reparación Directa	23	15
Acciones de Tutela	15	
Tribunal Arbitral	4	

Acciones de Tutelas



- Derecho de petición
- Estabilidad laboral reforzada
- Dignidad humana
- Debido proceso

Tribunales de Arbitramiento

TRIBUNAL	DEMANDANTE	DEMANDADO	ESTADO
CENTRO DE ARBITRAJE Y CONCILIACIÓN - CÁMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA	SOTRAMAC S.A.S.	Distrito de Cartagena – Transcribe S.A.	En etapa de audiencia de pruebas
	PORTAL CALICANTO S.A.S.	Transcribe S.A.	En etapa de designación de árbitros
	TRANSCARIBE S.A.	Consortio Colcard	En trámite de designación de árbitros
	CONSORCIO COLCARD	Transcribe S.A.	En trámite de designación de árbitros



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias



Contratación

MODALIDAD	CANT.	DESCRIPCION	VALOR TOTAL
CONTRATACIÓN DIRECTA	96	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN	\$ 2.257.209.650,00
MINIMA CUANTIA	4	Mantenimiento Iluminación	\$78.000.000,00
		Revisoría Fiscal	\$39.600.000,00
		Baños Portátiles	\$54.439.392,00
		Extintores	\$ 6.000.000,00
CD/PERSONA JURÍDICA	4	Asesoría Especializada Técnica	\$ 149.940.000,00
		Software Contabilidad	\$94.037.180,00
		Asesoría Especializada Jurídica	\$ 223.839.000,00
		Peritaje – Financiero	\$95.200.000,00
SELECCIÓN ABREVIADA / ORDENES DE COMPRA	3	Internet	\$20.314.344,00
			\$25.930.295,34
		Arriendo Vehículo	\$37.275.469,35
TOTAL	107		\$ 3.081.785.330,69



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias





5. GESTIÓN SECRETARIA GENERAL



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias

Asamblea de Accionistas

ASAMBLEAS DE ACCIONISTAS 2026

Ítem	Numero de Acta	Fecha de Asamblea
1	047	06 de marzo de 2026
1	048	24 de marzo de 2026

Juntas Directivas

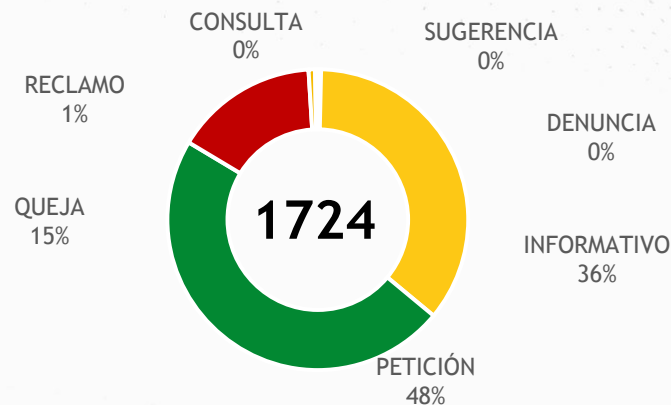
JUNTAS DIRECTIVA 2026

Ítem	Numero de Acta	Fecha de Junta
1	Reunión de Junta Directiva sin previo aviso No. 228	26 de enero de 2026
2	Reunión Extraordinaria de Junta Directiva No. 229	18 de febrero de 2026
3	Reunión Ordinaria de Junta Directiva No. 230	03 de marzo de 2026



Gestión de PQRSDF Email y Sitio Web

Tipo de solicitud	Total
CONSULTA	3
DENUNCIA	3
INFORMATIVO	615
PETICIÓN	820
QUEJA	266
RECLAMO	12
SUGERENCIA	5
Total general	1724



Fecha de corte	PQRS RADICADAS	ATENDIDAS	PENDIENTES
15 de Mayo	1109	1004	105



Indicadores	Resultados
Tomas permanentes del sistema	217 impactos en estaciones
Comités socioambientales	9 sesiones
Apoyo a visitas técnica	3 visitas
Apoyo a contingencias en la operación.	8 contingencias y novedades en vía
Pedagogía y socialización desvíos en rutas X 103 Y x 104	16 impactos – Socialización en paraderos y estaciones troncales
FERIA DEL EMPLEO / EMPLEABILIDAD SEDE ADMINISTRATIVA TRANSCARIBE: Brindar orientación y acercar oportunidades laborales a la ciudadanía. Atención de 254 personas postulantes a los diferentes perfiles de empleo ofertados por el sistema.	254 postulantes



Indicadores	Resultados
Instituciones educativas atendidas	20 instituciones educativas atendidas.
Transcaribe S.A., en articulación con la Escuela de Gobierno y Liderazgo, el DATT, la Secretaría del Interior y otras entidades distritales, desarrolló jornadas pedagógicas y de sensibilización en estaciones, instituciones educativas y universidades de Cartagena, impactando a usuarios, peatones y actores viales. A través de la estrategia “Me Pongo la 10 por Cartagena – Transcaribe para Todos”, se promovieron mensajes de cultura ciudadana, movilidad segura, convivencia, autocuidado y respeto por el sistema, complementados con actividades de personalización de tarjetas, orientación ciudadana y pedagogía sobre normas de tránsito y uso adecuado del transporte masivo.	27 tomas Interinstitucionales a Estaciones Troncales y Puntos estratégicos de la ciudad.
Jornadas de capacitación/formación: Grupos de interés (Vigilancia, personal de campo, taquillas y cajas SuperGiros).	+ 365 personas impactadas.

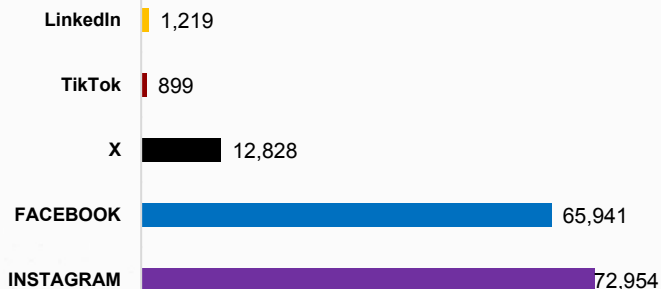




32

Comunicados
de Prensa

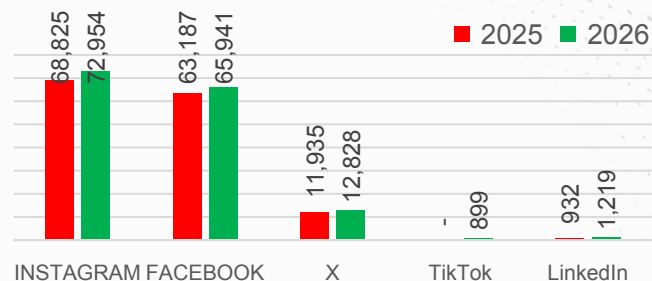
Redes Sociales



Total seguidores

153.84
1

Redes Sociales / vs. Año



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias





GRACIAS



Alcaldía Mayor de
Cartagena de indias