

PROYECTO DE ACUERDO
PRESUPUESTO
VIGENCIA

2027

2027

2027

**¡EL CAMBIO
SIGUE!**



Resumen Cumplimiento del Acuerdo 044 de 1998



ESTATUTO ORGÁNICO DE PRESUPUESTO

FECHA PROGRAMADA	ACTIVIDAD	OBSERVACIÓN
Mayo 20 al 31 de 2026	Se envió a las Distintas Secretarías, departamentos administrativos, localidades, entes de control y descentralizadas, oficio para la Elaboración del Anteproyecto de Presupuesto de Ingresos, Gastos e Inversiones para la Vigencia Fiscal 2027, mediante Memorandos: AMC-MEM 000381-2026 de fecha 22 de mayo, AMC-MEN- 000383-2026 de fecha 22 de mayo y AMC-MEM-000564-2026 de 24 de julio de 2026.	Todas las unidades ejecutoras presentaron sus requerimientos
Julio 15 al 28 de 2026	Reunión interna División de Impuestos, Tesorería, Dirección de Presupuesto, para revisar Estimación de Ingresos, en el plan financiero del MFMP 2027-2036 e iniciar el ajuste de acuerdo con lo estimado para el presupuesto 2027. (art.48 acuerdo 044 de 1998).	Se realizaron 4 mesas de trabajo
Septiembre 3 de 2026	Envío de los techos presupuestales a Secretaría de Planeación, para proyección gastos de inversión.	Se realizaron 3 mesas de trabajo



Resumen Cumplimiento del Acuerdo 044 de 1998

ESTATUTO ORGÁNICO DE PRESUPUESTO

FECHA PROGRAMADA	ACTIVIDAD	OBSERVACIÓN
Hasta el 4 de septiembre de 2026	Ajustes a la proyección de Gastos (Funcionamiento e Inversión) de acuerdo con la estimación de ingresos, posterior a los estudios de los anteproyectos, y socialización interna con la secretaría de planeación para revisiones previas antes de presentación al señor Alcalde y radicación oficina jurídica.	Fue radicado en la oficina jurídica mediante correo institucional
15 al 30 de septiembre de 2026	Mesa de trabajo con señor Alcalde para definir asignaciones finales y realizar los ajustes que se requieran	Adicionalmente se hicieron mesas de trabajo con unidades ejecutoras para socializar asignaciones
1 de octubre 2026	Socialización Consejo de Gobierno.	1 de octubre
2 de octubre 2026	Socialización Juntas Administradoras Locales y Sindicatos.	2 de octubre
5 de octubre de 2026	Radicación Proyecto de acuerdo de Presupuesto 2027	Plazo hasta la 5ta sesión ordinaria



Presupuesto general 2027



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

\$4,4
billones
2026

\$4,8
billones
2027

+6,14%
Variación

**¡EL CAMBIO
SIGUE!**

Cartagena de Indias





Presupuesto general 2027



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

Funcionamiento

\$944.232.290.413

Inversión

\$3.588.470.446.452

Deuda

\$312.981.301.832

\$4.845.684.038.697

TOTAL PRESUPUESTO PROYECTADO 2027



Cartagena de Indias





Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

INGRESOS



Presupuesto de ingresos 2027



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

Nombre de la Cuenta	Valor
Ingresos Corrientes	\$4.720.330.639.777
Recursos de capital	\$125.353.398.920
Total	\$4.845.684.038.697

\$4,4 billones
MFMP 2027



\$4,8 billones
PPTO 2027

\$400 Mil millones
por encima del MFMP

**¡EL CAMBIO
SIGUE!**

Cartagena de Indias

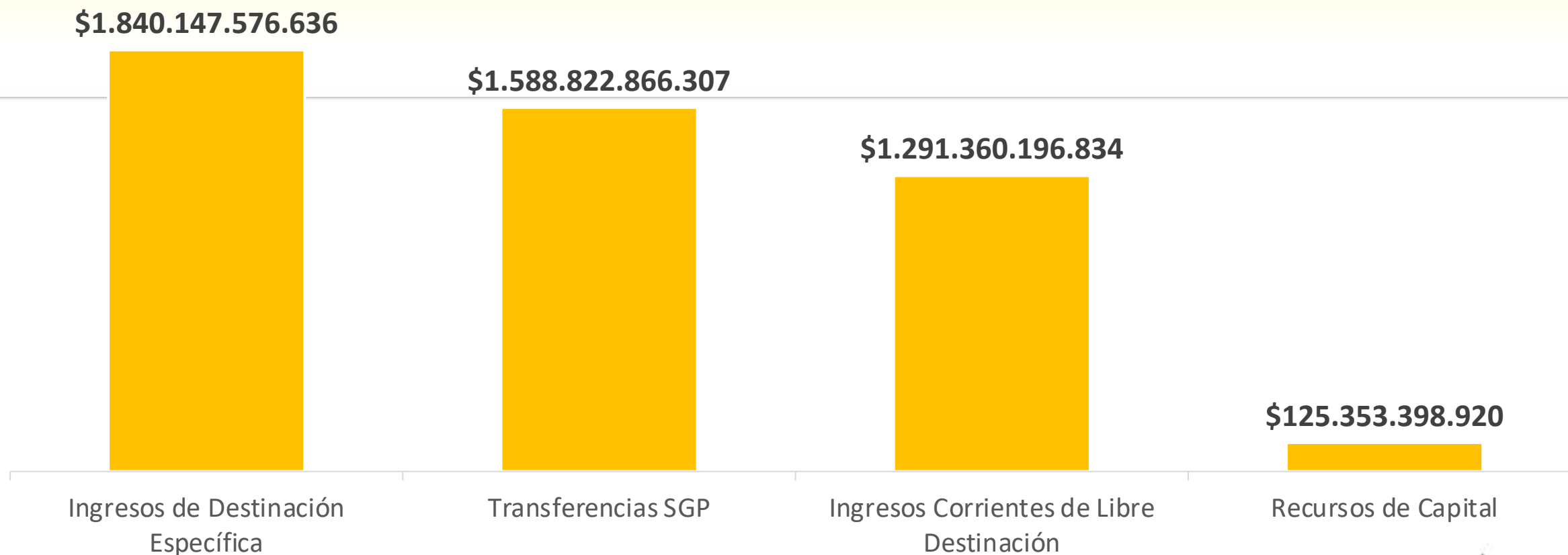




Detalle presupuesto proyectado de ingresos 2027



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita



¡EL CAMBIO
SIGUE!

Cartagena de Indias





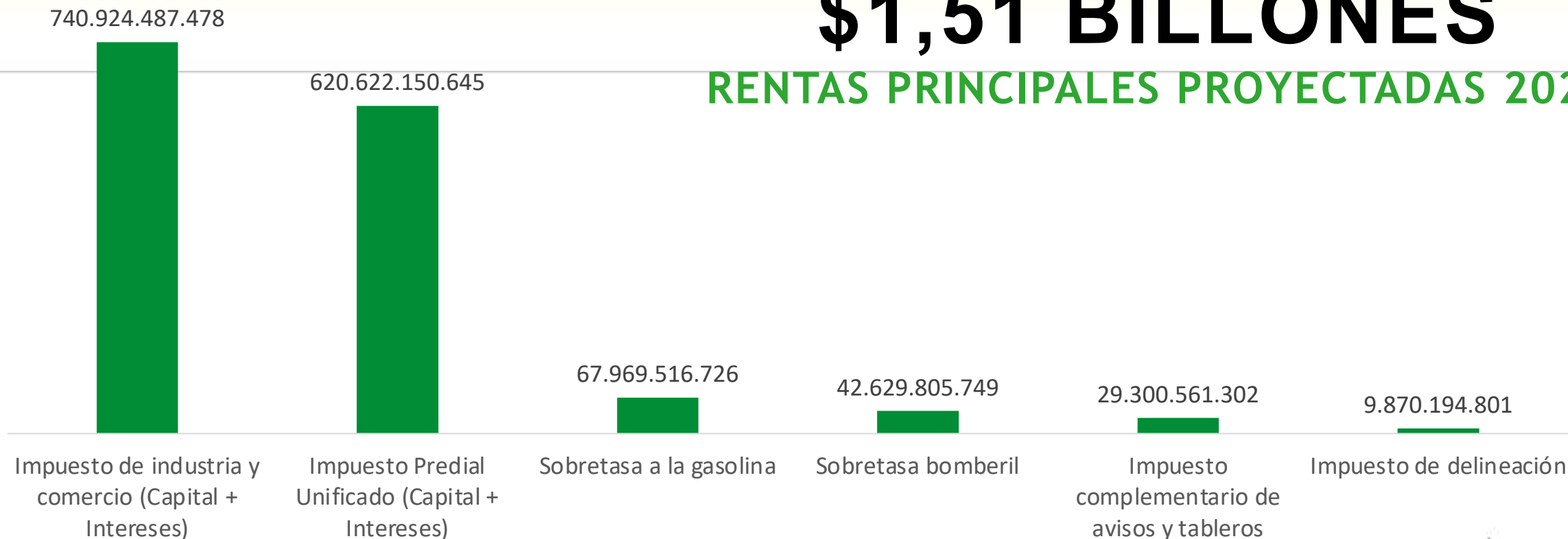
Detalle de rentas principales proyectadas 2027



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

\$1,51 BILLONES

RENTAS PRINCIPALES PROYECTADAS 2027



¡EL CAMBIO
SIGUE!

Cartagena de Indias





**¡EL CAMBIO
SIGUE!**



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

Secretaría de Hacienda Distrita

GASTOS

¡EL CAMBIO
SIGUE!



Presupuesto de gastos 2027



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

TIPO DE GASTO	Presupuesto Inicial 2026	Presupuesto 2027	Variación %
FUNCIONAMIENTO	\$828.076.543.826	\$944.232.290.413	14,03%
DEUDA	\$166.673.694.072	\$312.981.301.832	87,78%
INVERSIÓN	\$3.570.880.635.513	\$3.588.470.446.452	0,49%
TOTAL	\$4.565.630.873.411	\$4.845.684.038.697	6,13%



Cartagena de Indias





Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

DISTRIBUCIÓN POR UNIDAD EJECUTORA

¡EL CAMBIO
SIGUE!

Distribución por unidad ejecutora 2027

UNIDAD EJECUTORA	TIPO DE GASTO	APROPIACION INICIAL 2026	PRESUPUESTO 2027	TOTAL PPTO 2027 EJECUTORA
DESPACHO DEL ALCALDE	FUNCIONAMIENTO	\$24.924.339.634,00	\$28.263.332.637,00	\$129.143.402.146,00
	INVERSIÓN	\$106.615.206.665,00	\$100.880.069.509,00	
SECRETARIA DEL INTERIOR	FUNCIONAMIENTO	\$10.909.307.752,00	\$13.002.294.753,00	\$72.111.175.780,00
	INVERSIÓN	\$56.984.163.173,00	\$59.108.881.027,00	
SECRETARIA DE HACIENDA	FUNCIONAMIENTO	\$18.268.645.676,00	\$23.309.712.600,00	\$469.416.819.214,00
	SOBRETASA AMBIENTAL	\$99.213.497.844,00	\$103.678.000.000,00	
	INVERSIÓN	\$34.798.500.822,00	\$40.870.023.777,00	
	SERVICIO DE LA DEUDA	\$159.886.767.486	\$301.559.082.837,00	



Distribución por unidad ejecutora 2027

UNIDAD EJECUTORA	TIPO DE GASTO	APROPIACION INICIAL 2026	PRESUPUESTO 2027	TOTAL PPTO 2027 EJECUTORA
SECRETARÍA GENERAL	FUNCIONAMIENTO	\$413.888.432.824,00	\$472.987.710.051,00	\$851.005.952.023,00
	INVERSIÓN	\$342.914.670.710,00	\$378.018.241.972,00	
LOCALIDAD HISTÓRICA Y DEL CARIBE NORTE	INVERSIÓN	\$10.000.000.001,00	\$10.000.000.001,00	\$10.000.000.001,00
LOCALIDAD DE LA VIRGEN Y TURISTICA	INVERSIÓN	\$10.000.000.000,00	\$10.000.000.000,00	\$10.000.000.000,00
LOCALIDAD INDUSTRIAL Y DE LA BAHÍA	INVERSIÓN	\$10.000.000.000,00	\$10.000.000.000,00	\$10.000.000.000,00
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	FUNCIONAMIENTO	\$1.325.329.420,00	\$1.425.329.419,00	\$29.885.342.999,00
	INVERSIÓN	\$38.394.960.624,00	\$28.460.013.580,00	
SECRETARIA DE EDUCACIÓN	FUNCIONAMIENTO	\$8.882.978.271,00	\$8.353.598.937,00	\$1.238.062.845.670,00
	INVERSIÓN	\$1.208.724.038.327,00	\$1.229.709.246.733,00	
SECRETARIA DE PARTICIPACIÓN	FUNCIONAMIENTO	\$2.125.840.000,00	\$2.432.340.800,00	\$34.082.856.688,00
	INVERSIÓN	\$48.055.566.878,00	\$31.650.515.888,00	



Distribución por unidad ejecutora 2027

UNIDAD EJECUTORA	TIPO DE GASTO	APROPIACION INICIAL 2026	PRESUPUESTO 2027	TOTAL PPTO 2027 EJECUTORA
SECRETARIA DE PLANEACIÓN	FUNCIONAMIENTO	\$3.367.605.680,00	\$3.569.662.020,00	\$31.649.640.893,00
	INVERSIÓN	\$32.223.609.511,00	\$28.079.978.873,00	
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE SALUD (DADIS)	FUNCIONAMIENTO	\$25.815.414.965,00	\$27.662.732.387,00	\$1.537.359.043.779,00
	INVERSIÓN	\$1.520.149.218.574,00	\$1.509.696.311.392,00	
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE TRÁNSITO Y TRANSPORTE	FUNCIONAMIENTO	\$16.113.108.860,00	\$19.882.150.000,00	\$28.595.513.565,00
	INVERSIÓN	\$8.113.363.564,00	\$8.713.363.565,00	
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE VALORIZACIÓN	FUNCIONAMIENTO	\$2.145.181.572,00	\$2.255.872.941,00	\$3.876.763.381,00
	INVERSIÓN	\$2.169.108.940,00	\$1.620.890.440,00	
ESCUELA DE GOBIERNO	INVERSIÓN	\$3.500.000.000,00	\$2.500.000.000,00	\$2.500.000.000,00



Distribución por unidad ejecutora 2027

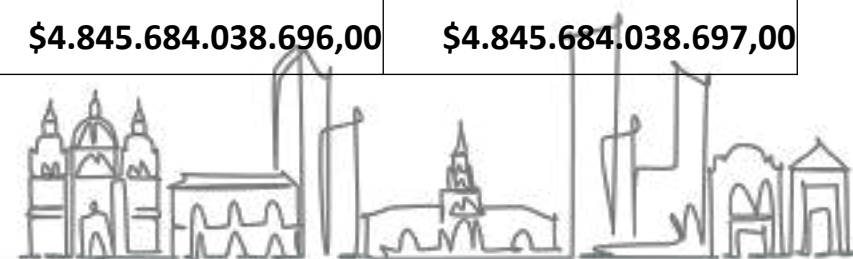
UNIDAD EJECUTORA	TIPO DE GASTO	APROPIACION INICIAL 2026	PRESUPUESTO 2027	TOTAL PPTO 2027 EJECUTORA
FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES	FUNCIONAMIENTO	\$70.520.315.659,00	\$77.342.427.991,00	\$88.764.646.986,00
	SERVICIO DE LA DEUDA	\$6.786.926.586,00	\$11.422.218.995,00	
INSITUTO DE DEPORTE Y RECREACIÓN (IDER)	FUNCIONAMIENTO	\$7.466.321.547,00	\$7.863.866.769,00	\$60.376.579.718,00
	INVERSIÓN	\$55.025.752.994,00	\$52.512.712.949,00	
FONDO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL (CORVIVIENDA)	FUNCIONAMIENTO	\$21.772.065.510,00	\$25.941.493.112,00	\$46.129.747.564,00
	INVERSIÓN	\$15.070.945.156,00	\$20.188.254.452,00	
INSTITUTO DE PARTIMONIO Y CULTURA DE CARTAGENA (IPCC)	FUNCIONAMIENTO	\$6.941.402.024,00	\$7.310.509.271,00	\$17.907.364.669,00
	INVERSIÓN	\$10.249.611.295,00	\$10.596.855.398,00	
ESTABLECIMIENTO PUBLICO AMBIENTAL	FUNCIONAMIENTO	\$8.081.567.210,00	\$9.658.222.306,00	\$22.966.627.243,00
	INVERSIÓN	\$10.251.722.003,00	\$13.308.404.937,00	



Distribución por unidad ejecutora 2027



UNIDAD EJECUTORA	TIPO DE GASTO	APROPIACION INICIAL 2026	PRESUPUESTO 2027	TOTAL PPTO 2027 EJECUTORA
DISTRISEGURIDAD	FUNCIONAMIENTO	\$5.525.075.086,00	\$6.220.036.497,00	\$32.956.233.479,00
	INVERSIÓN	\$30.106.408.159,00	\$26.736.196.982,00	
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA MAYOR DE BOLÍVAR	FUNCIONAMIENTO	\$25.711.796.483,00	\$35.341.421.703,00	\$36.041.421.703,00
	INVERSIÓN	\$3.205.160.000,00	\$700.000.000,00	
SECRETARÍA DE TURISMO	FUNCIONAMIENTO	\$1.117.478.727,00	\$7.888.348.476,00	\$15.888.348.476,00
	INVERSIÓN	\$9.220.787.521,00	\$8.000.000.000,00	
INSTITUTO COMUNAL Y DEL CARIBE EN CARTAGENA ICDC	FUNCIONAMIENTO	\$4.046.704.469,00	\$3.172.377.862,00	\$10.292.862.839,00
	INVERSIÓN	\$5.107.840.595,00	\$7.120.484.977,00	
ENTES DE CONTROL	FUNCIONAMIENTO	\$49.914.134.614,00	\$56.670.849.880,00	\$56.670.849.880,00
TOTALES		\$4.565.630.873.411	\$4.845.684.038.696,00	\$4.845.684.038.697,00





Proyección Servicio de la Deuda



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

BONOS
PENSIONALES
\$11.422



CRÉDITOS
\$301.059



FONDO DE
CONTINGENCIAS
\$500



TOTAL
\$312.981

*millones de pesos



Cartagena de Indias





Destinación cupo de crédito \$1.5 billones

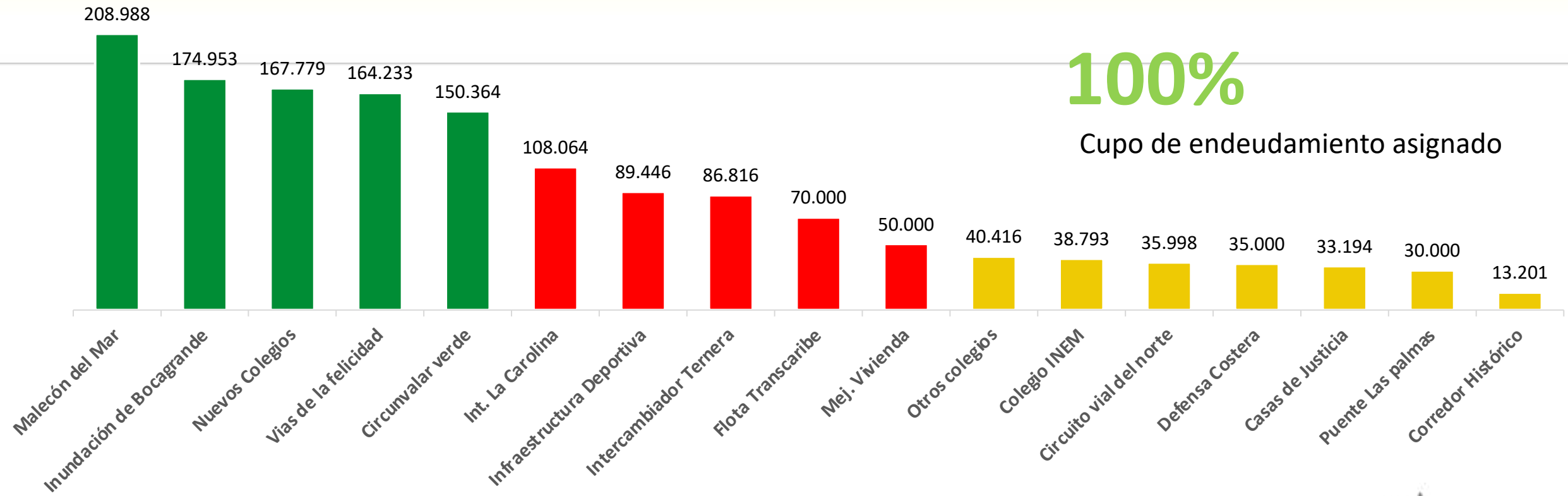


Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita



100%

Cupo de endeudamiento asignado



*millones de pesos



Cartagena de Indias

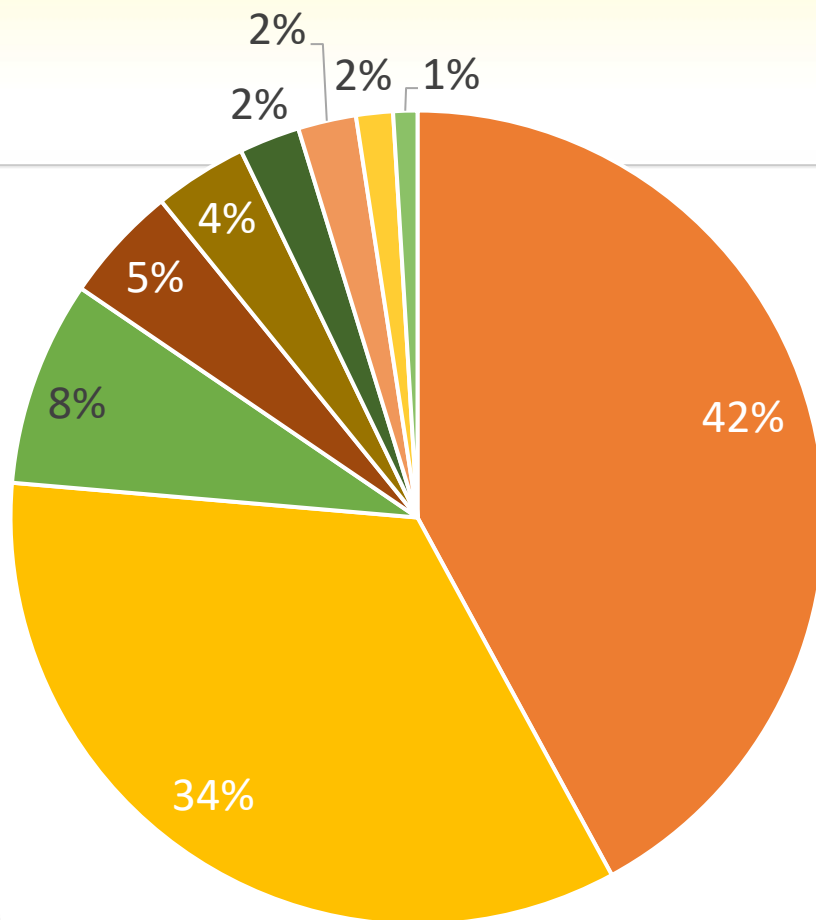




Inversión por sector 2027



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita



■ SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

■ EDUCACIÓN

■ VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO

■ GOBIERNO TERRITORIAL

■ OTROS SECTORES

■ MINAS Y ENERGÍA

■ TRANSPORTE

■ DEPORTE Y RECREACION

■ INCLUSIÓN SOCIAL Y
RECONCILIACIÓN

76%

Salud y Educación

**¡EL CAMBIO
SIGUE!**

Cartagena de Indias



PRESUPUESTO

SECRETARÍA DE HACIENDA

2027

2027

2027



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

¡EL CAMBIO
SIGUE!



Presupuesto 2027 Sec. Hacienda



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

Funcionamiento

\$126.987.712.600*

Inversión

\$40.870.023.777

Deuda

\$301.559.082.837

*incluye las transferencias por Sobretasa
Ambiental

\$469.416.819.214

TOTAL PRESUPUESTO HACIENDA 2027



Cartagena de Indias



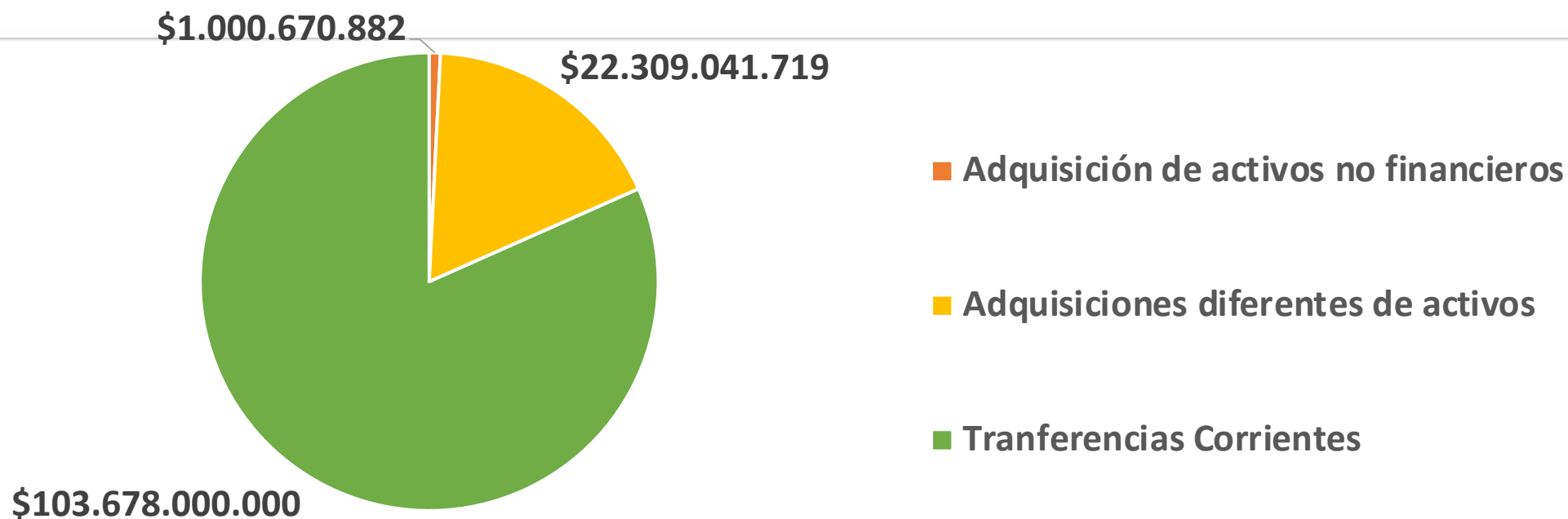


Presupuesto de funcionamiento 2027

Sec. Hacienda



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita



\$126.988 millones
TOTAL PRESUPUESTO FUNCIONAMIENTO

¡EL CAMBIO
SIGUE!

Cartagena de Indias

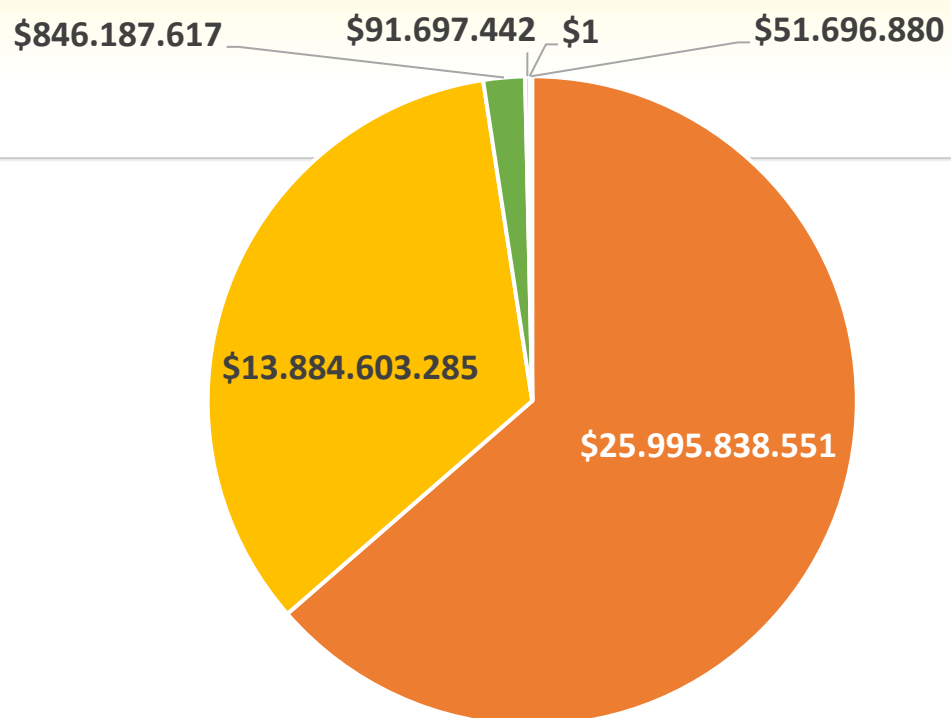




Presupuesto de inversión 2027 por fuente de financiación Sec. Hacienda



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita



- ICLD
- SGP PROPOSITO GENERAL LIBRE INVERSION
- RF SGP PROPOSITO GENERAL LIBRE INVERSION
- RF CONTRAPRESTACION PORTUARIA
- PLUSVALIA
- DIVIDENDOS COMPAÑÍA HOTELERA

\$40.870 millones

TOTAL PRESUPUESTO INVERSIÓN

¡EL CAMBIO
SIGUE!

Cartagena de Indias





Presupuesto de inversión 2027 por programa y fuente de financiación Sec. Hacienda



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

LINEA ESTRATEGICA :	Innovación pública y participación ciudadana
IMPULSOR DE AVANCE	Finanzas públicas
PROGRAMA:	Gestión fiscal y financiera oportuna
FUENTE	PRESUPUESTADO
Ingresos corrientes de Libre Destinación	\$13.848.949.442
SGP LIBRE INVERSION	\$4.287.496.983
METAS PLAN DE DESARROLLO 2024-2027	
INDICADORES METAS PRODUCTO	META 2027
Impuesto Predial Unificado recaudado	\$445.787.000.000,00
Impuesto de Industria, Comercio y Complementarios recaudado	\$751.619.000.000,00
Impuesto de Delineación Urbana recaudado	\$9.155.000.000,00
Sobretasa a la Gasolina recaudada	\$61.886.000.000,00
Estrategias de fortalecimiento tributario en el Distrito diseñadas e implementadas	4



Cartagena de Indias





Presupuesto de inversión 2027 por programa y fuente de financiación Sec. Hacienda



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

LINEA ESTRATEGICA :	Innovación pública y participación ciudadana
IMPULSOR DE AVANCE	Finanzas públicas
PROGRAMA:	Hacienda moderna y digital
FUENTE	PRESUPUESTADO
SGP LIBRE INVERSION	\$6.503.408.000
INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACIÓN	\$3.262.992.000
METAS PLAN DE DESARROLLO 2024-2027	
INDICADORES METAS PRODUCTO	META 2027
Implementar un (1) Proyecto de Modernización integral en la Secretaría de Hacienda	1



Cartagena de Indias





Presupuesto de inversión 2027 por programa y fuente de financiación Sec. Hacienda



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

LINEA ESTRATEGICA :	Desarrollo económico equitativo
IMPULSOR DE AVANCE	Competitividad e innovación
PROGRAMA:	Unidos por una Cartagena competitiva e innovadora
RUBRO Y/O PROYECTO	PRESUPUESTADO
Ingresos corrientes de Libre Destinación - ICLD	\$1.268.300.000
METAS PLAN DE DESARROLLO 2024-2027	
INDICADORES METAS PRODUCTO	META 2027
Acciones que fortalezcan el mejoramiento del clima de negocios implementadas	1
Estrategias de acompañamiento de iniciativas de clúster y apuestas productivas promisorias ejecutadas	2
Personas beneficiadas con la implementación de planes de fomento de la cultura de la innovación	400
Sistema Distrital de innovación actualizado	0,5



Cartagena de Indias





Presupuesto de inversión 2027 por programa y fuente de financiación Sec. Hacienda



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita

LINEA ESTRATEGICA :	Desarrollo económico equitativo
IMPULSOR DE AVANCE	Competitividad e innovación
PROGRAMA:	Cartagena global
FUENTE	PRESUPUESTADO
SGP – LIBRE INVERSIÓN	\$1.320.000.000
METAS PLAN DE DESARROLLO 2024-2027	
INDICADORES METAS PRODUCTO	META 2027
Estrategias de posicionamiento de "Cartagena Plataforma Exportadora" implementadas	2
Empresas asistidas en programa de exportaciones	60
Alianzas para la promoción de Cartagena como "destino internacional en inversiones y apuestas productivas"	2



Cartagena de Indias





Presupuesto de inversión 2027 por programa y fuente de financiación Sec. Hacienda



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrita



LINEA ESTRATEGICA :	Desarrollo económico equitativo
IMPULSOR DE AVANCE	Diversificación económica
PROGRAMA:	Transformación productiva
FUENTE	PRESUPUESTADO
INGRESOS CORRIENTES LIBRE DESTINACIÓN - ICLD	\$1.033.698.921
RF PROPISITO GENERAL SGP	\$846.187.617
METAS PLAN DE DESARROLLO 2024-2027	
INDICADORES METAS PRODUCTO	META 2027
Fondo para la reconversión productiva destinada a emprendimientos de pequeñas y medianas empresas creado	0,5
Estrategia de encadenamientos productivos a nivel intersectorial e intrasectorial entre las grandes , medianas y pequeñas empresas	100



Cartagena de Indias





Presupuesto de inversión 2027 por programa y fuente de financiación Sec. Hacienda

LINEA ESTRATEGICA :	Desarrollo económico equitativo
IMPULSOR DE AVANCE	Diversificación económica
PROGRAMA:	Unidos por la diversificación económica y el desarrollo empresarial
FUENTE	PRESUPUESTADO
Ingresos corrientes de Libre Destinación - ICLD	\$1.908.764.000
METAS PLAN DE DESARROLLO 2024-2027	
INDICADORES METAS PRODUCTO	META 2027
Rutas para la diversificación económica y el desarrollo empresarial implementadas	1
Estrategias de fortalecimiento empresarial y generación de encadenamientos productivos ejecutadas	1
MiPymes impactadas con servicios de fortalecimiento empresarial	150
Programa de fortalecimiento de comerciantes de sectores estratégicos implementando	1





Presupuesto de inversión 2027 por programa y fuente de financiación Sec. Hacienda



LINEA ESTRATEGICA :	Desarrollo económico equitativo
IMPULSOR DE AVANCE	Trabajo decente y cierre de brechas laborales
PROGRAMA:	Unidos con empleo y capital humano para avanzar
FUENTE	PRESUPUESTADO
Ingresos corrientes de Libre Destinación - ICLD	\$1.100.000.000
METAS PLAN DE DESARROLLO 2024-2027	
INDICADORES METAS PRODUCTO	META 2027
Estrategia de acceso a oportunidades del mercado laboral (trabajo formal y formalización del trabajo informal) implementadas	1
Cooperativas creadas que vinculen a las Organizaciones Comunales y de victimas del conflicto en el desarrollo de oportunidades del mercado laboral	2
Personas vinculadas a rutas de empleo y capital humano	3.000

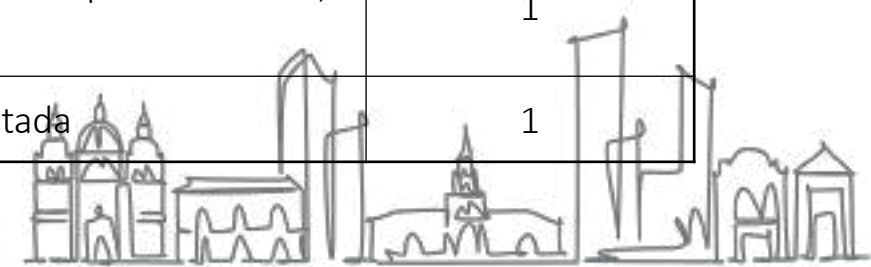




Presupuesto de inversión 2027 por programa y fuente de financiación Sec. Hacienda



LINEA ESTRATEGICA :	Desarrollo económico equitativo	
IMPULSOR DE AVANCE	Economía popular y emprendimiento	
PROGRAMA:	Avanzamos con capacidades emprendedoras	
FUENTE	PRESUPUESTADO	
SGP LIBRE INVERSION	\$1.773.698.302	
INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACIÓN - ICLD	\$3.573.134.188	
DIVIDENDOS CONPAÑIA HOTELERA	\$51.696.880	
RF CONTRAPRESTACION PORTUARIA	\$91.697.442	
METAS PLAN DE DESARROLLO 2024-2027		
INDICADORES METAS PRODUCTO		META 2027
Rutas de emprendimiento implementadas		1
Planeas de comercialización y visibilización de emprendedores ejecutados		1
Estrategias de acompañamiento a emprendimientos y MiPymes para acceso a mecanismos de financiación elaboradas		1
Emprendedores intervenidos con capacidades para emprender		700
Estrategias de proveeduría de sectores administrados por el Distrito que vincule la participación de emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderados por mujeres diseñada		1
Número de estrategias para promover el ecosistema de emprendimiento e innovación implementada		1



**¡EL CAMBIO
SIGUE!**



Secretaría de
Hacienda Distrital